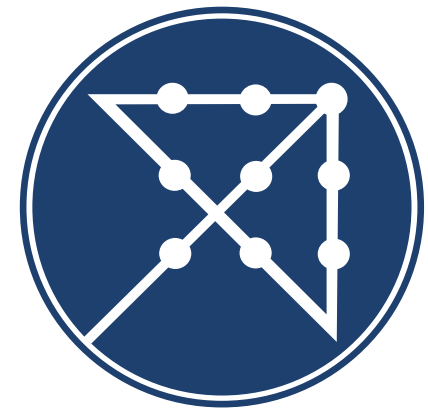


ACTED
2014

Annual Report *Rapport Annuel*

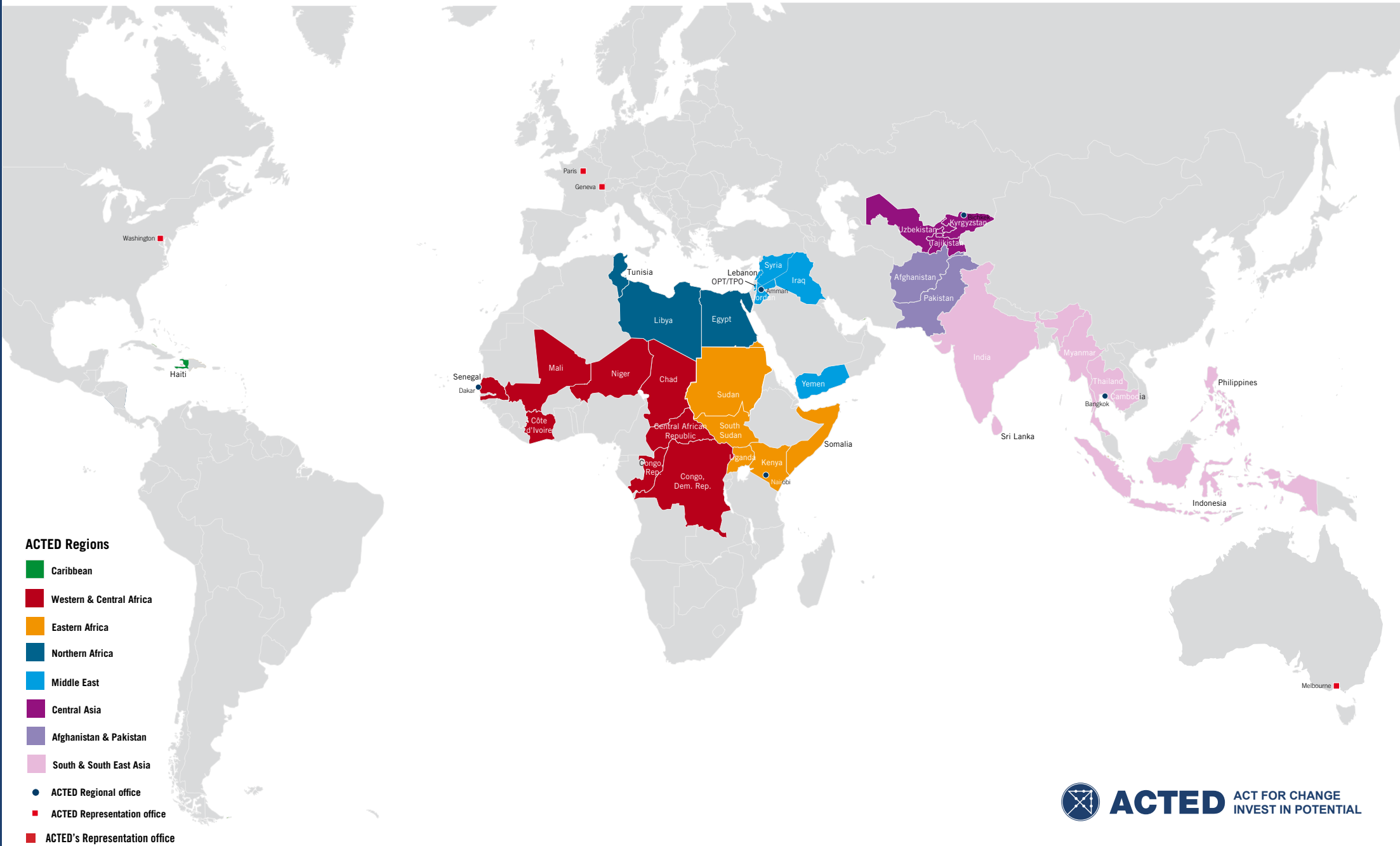


ACTED
Act for change
Invest in potential

ACTED 2014

Annual Report Rapport Annuel





Disclaimer This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.
 Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

ACTED PROGRAMMATIC PILLARS PILIERS PROGRAMMATIQUES D'ACTED	4
ACTED ASIA ACTED ASIE	24
Afghanistan	30
Tajikistan Tadjikistan	34
Pakistan	38
Kyrgyzstan Kirghizistan	42
Uzbekistan Ouzbékistan	46
India Inde	48
Sri Lanka	52
Indonesia Indonésie	56
Myanmar	60
Cambodia Cambodge	64
Thailand Thaïlande	68
Philippines	72
ACTED MIDDLE-EAST AND NORTH AFRICA ACTED MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD	76
Iraq Irak	80
Lebanon Liban	84
Occupied Palestinian Territory Territoire Palestinien occupé	88
Jordan Jordanie	92
Libya Libye	96
Yemen Yémen	100
Syria Syrie	104
ACTED AFRICA ACTED AFRIQUE	106
Republic of the Congo République du Congo	110
Democratic Republic of Congo (DRC) République Démocratique du Congo (RDC)	114
Chad Tchad	118
Sudan Soudan	122
Kenya	126
Uganda Ouganda	130
Central African Republic (CAR) République Centrafricaine (RCA)	134
Somalia Somalie	138
Niger	142
Ivory Coast Côte d'Ivoire	146
South Sudan Soudan du Sud	150
Mali	154
Senegal	158
ACTED CARIBBEAN ACTED CARAÏBES	160
Haiti Haïti	162
ACTED EUROPE	166
HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES	170

Table of contents

Sommaire

ACTED's strategic programme framework

Cadre programmatique d'ACTED





Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Disaster Risk Management (DRM) is increasingly at the core of ACTED's work. Under this pillar, ACTED works within the DRM cycle which includes all activities, programs and measures which can be taken up before, during and after a disaster - whether natural or man-made - with the purpose to avoid it, reduce its impact or recover from its losses. ACTED does not consider a linear continuum approach to DRM and building disaster resilience but rather a cyclical contiguous approach, which forms part of a holistic cycle, with different interventions combining response, recovery, mitigation and preparedness while Linking Relief, Rehabilitation and Development (LRRD). Better development can reduce the need for emergency relief; better relief can contribute to development; and better rehabilitation can ease the transition between the two.

ACTED places resilience at the heart of its disaster risk management approach. ACTED recognizes that shocks and stresses are just one of many factors driving vulnerability and firmly believes that building resilience of affected populations in a holistic way is effective, cost efficient and sustainable. Resilience refers to the capacity of an individual, household, population group or system to absorb, adapt, and transform from shocks and stresses without compromising - and potentially enhancing - long-term prospects. Absorptive

capacity covers the coping strategies individuals, households, or communities use to moderate or buffer the impacts of shocks on their livelihoods and basic needs. Adaptive capacity is the ability to learn from experience and adjust responses to changing external conditions, yet continue operating. Transformative capacity is the capacity to create a fundamentally new system when ecological, economic, or social structures make the existing system untenable. The resilience concept is thus not just looking at the impact of disasters but also at what makes communities vulnerable to multiple shocks and stresses. It further examines to what extent communities are able to bounce back after a disaster, conflict or shock, therefore addressing their core vulnerabilities and putting more emphasis on the need for recovery from such shocks to mitigate future risks. ACTED's efforts to build resilience aims at contributing to a sustainable reduction in vulnerability through increased absorptive, adaptive and transformative capacity of local populations, governments and other actors; improved ability to identify, address and reduce risk; and improved social and economic conditions of vulnerable populations. A resilience approach within the disaster risk management cycle provides the crucial link between emergency response, early recovery and long-term development.

© ACTED



Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

La gestion des risques des catastrophes (GRC) est de plus en plus centrale dans l'intervention et le travail d'ACTED. Sous ce pilier, ACTED travaille dans le cadre du cycle GRC qui comprend l'ensemble des activités, programmes et mesures qui peuvent être prises avant, pendant et après une catastrophe – qu'elle soit d'origine naturelle ou humaine – dans le but de l'éviter, de réduire son impact, ou de se remettre des pertes engendrées par celle-ci. ACTED ne retient pas l'approche d'un continuum linéaire dans la gestion des risques et de la construction de la résilience aux catastrophes, mais plutôt une approche sous la forme d'un contiguum cyclique dans le cadre d'un cycle holistique qui inclue différentes interventions combinant la réponse, le redressement, la réduction et la préparation, tout en liant Urgence, Réhabilitation et Développement (Linking Relief, Rehabilitation and Development ou LRRD). Un meilleur développement peut réduire le besoin d'intervention d'urgence ; une meilleure intervention d'urgence peut contribuer au développement ; et une meilleure réhabilitation peut faciliter la transition entre les deux phases.

ACTED place la résilience au coeur de son approche de gestion des risques liés aux catastrophes. ACTED reconnaît que les chocs et pressions sont seulement des facteurs de vulnérabilité parmi d'autres et croit fermement que construire la résilience des populations touchées d'une manière holistique est non seulement efficace mais également efficiente et durable. La résilience fait référence à la capacité d'un individu, d'un foyer, d'un groupe de population ou d'un système à absorber, s'adapter et à se transformer suite aux chocs et stress sans compromettre – et potentiellement renforcer – les perspectives de long terme. La capacité à absorber les chocs comprend les stratégies d'adaptation que les individus, les foyers, ou les communautés adoptent afin de mitiger ou amortir les impacts des chocs sur leurs moyens d'existence et

besoins de base. La capacité d'adaptation concerne l'aptitude à apprendre des expériences et à ajuster les réponses aux conditions externes changeantes, sans pour autant arrêter de fonctionner. La capacité de transformation concerne l'aptitude à créer un système foncièrement nouveau quand les structures écologiques, économiques ou sociales rendent le système existant intenable. Ainsi, le concept de résilience ne concerne pas seulement l'impact des catastrophes, mais également ce qui rend les communautés vulnérables aux chocs et stress multiples. Il examine également dans quelle mesure les communautés sont capables de se remettre sur pied à la suite d'une catastrophe, d'un conflit ou d'un choc, et répond aux problématiques de vulnérabilités centrales de ces communautés, tout en mettant l'accent sur le besoin de se remettre de tels chocs afin de réduire les risques futurs. Les efforts d'ACTED en faveur de la construction de la résilience ont pour objectif de contribuer à une réduction durable de la vulnérabilité grâce aux capacités d'absorption, d'adaptation et de transformation renforcées des populations, gouvernements et autres acteurs ; une

meilleure capacité à identifier, gérer et réduire le risque ; et de meilleures conditions économiques et sociales pour les populations vulnérables. L'approche de la résilience dans le cadre du cycle de gestion des risques liés aux catastrophes permet de faire le lien crucial entre la réponse d'urgence, le relèvement précoce et le développement sur le long terme.

Thématique clef 1.1. Réduction des risques et prévention

Contexte

Durant les 20 dernières années, les catastrophes naturelles sont à l'origine de plus de 1,3 million de morts; elles ont affecté 4,4 milliards de personnes (soit 64% de la population mondiale) et conduit à 2000 milliards de dollars de dégâts et pertes économiques. L'intensité et la possible fréquence des catastrophes hydrométéorologiques telles que les inondations, les cyclones et





Core Area 1.1. Mitigation and Prevention

Rationale

Over the past 20 years natural disasters have caused more than 1.3 million deaths, affected, 4.4 billion people (64% of the world's population) and led to US\$ 2 trillion in economic damages and losses. The intensity and possibly frequency of hydro-meteorological disasters such as floods, cyclones and droughts can be expected to rise as climate change proceeds. Population growth, migration and increasing urbanization, especially in low-lying, hazard prone coastal areas, entail accumulated risk and increasing potential for human and economic loss. Poor natural resource management and degradation of key ecosystems, weak institutional capacity and governance, non-enforced or missing policies as well as financial constraints compromise low-income and lower-middle income countries' resilience to shocks resulting in more severe impact and weaker response. However, through disaster mitigation measures the impacts and risks of hazards can be reduced.

Activities

- Promoting and institutionalizing ecosystem-based disaster risk reduction with a specific emphasis on Climate Change Adaptation (promotion of climate-smart agricultural practices, energy efficiency, etc.) and Integrated Natural Resource Management (watershed management, sustainable land use, etc.);
- Implementation of structural mitigation activities (building flood dikes, drainage system improvements, etc.);
- Implementation of non-structural mitigation activities (land-use zoning, formulation of safety regulations, public education and training, etc.);
- Hazard and vulnerability mapping and modelling and their integration and mainstreaming in development plans;
- Protection of livelihood assets.

Impact Statement and Indicators of Achievement

Peoples' vulnerability to natural hazards is reduced by investing in simple measures to reduce the underlying risk factors.

- Number of people who have become less vulnerable to natural hazards.

Core Area 1.2. Preparedness

Rationale

It must be recognized that despite the best mitigation efforts, hazards and shocks cannot be entirely prevented and will still strike. People need to be prepared to cope with stress or destructive forces, to manage and maintain basic functions and services during disastrous events and have the capacity to recover and 'bounce back' after an event. The need for adequate preparedness systems, and the importance of applying a multi-hazard approach, will continue to grow as global threats such as population growth, urbanization, food insecurity, climate change and competition over access to scarce resources become increasingly important drivers of humanitarian need. Preparedness interventions are less costly than emergency relief and response: For every US\$ 1 spent on disaster preparedness, about US\$ 7 are saved on possible disaster relief expenses. Indeed, more effective prevention strategies would not only save tens of billions of dollars, but tens of thousands of lives.

Activities

- Strengthening Community-Based Disaster Risk Management (CBDRM) and integrating CBDRM into governments' development planning processes;
- Capacity building of authorities in preparing and replicating preparedness and contingency plans, search and rescue, incl. provision of required assets;
- Support to coordination and data sharing systems, including developing and promoting Early Warning Systems (EWS);
- Provision and pre-positioning of contingency stocks;
- Strengthening the national and regional-level disaster risk management policy framework.

Impact Statement and Indicators of Achievement

People are enabled to become more resilient to natural hazards by strengthening disaster preparedness for effective response at all levels of society.

- Number of people covered by disaster risk management plans/activities and early warning systems;
- Number of people reached through awareness activities that can demonstrate understanding of current/likely future hazards and corresponding preparedness measures.

les sécheresses devraient augmenter parallèlement à l'avènement des changements climatiques. La croissance, la migration et l'urbanisation de la population, plus particulièrement dans les zones côtières situées sous le niveau de la mer et à risques, impliquent l'accumulation des risques et l'augmentation de la probabilité de pertes humaines et économiques. La mauvaise gestion des ressources naturelles et la dégradation des écosystèmes clés, la faible capacité institutionnelle et de gouvernance, la non-existence ou non-application des politiques ou les contraintes financières, compromettent la résilience des pays à bas et moyens revenus, avec des conséquences plus graves et une réponse plus limitée. Cependant, la mise en oeuvre des mesures de réduction des risques peut amoindrir les risques et impacts des dangers potentiels.

Activités

- Promouvoir et institutionnaliser la réduction des risques liés aux catastrophes basée sur les écosystèmes, avec un accent particulier sur l'adaptation au changement climatique (promotion de pratiques agricoles durables respectueuses du climat, efficacité énergétique, etc.) et la gestion intégrée des ressources naturelles (gestion des lignes de partage des eaux, utilisation durable des terres, etc.) ;
- Mise en oeuvre d'activités de réduction des risques (construction de digues anti-inondations, amélioration des systèmes de drainage, etc.) ;
- Mise en oeuvre d'activités de réduction des risques non-structurelles (zonage de l'utilisation des terres, formulation de réglementations liées à la sécurité, l'éducation et la formation publique, etc.) ;
- Cartographie et modélisation des risques et vulnérabilités, et intégration de ces derniers dans les plans de développement ;
- Protection des moyens d'existence.

Impacts visés et indicateurs de réussite

La vulnérabilité des populations aux risques naturels est réduite grâce à un investissement dans des mesures simples de réduction des facteurs de risques sous-jacents.

- Nombre de personnes dont la vulnérabilité face aux risques naturels a diminué

Thématique clef 1.2.

Préparation

Contexte

Force est de constater que malgré les meilleurs efforts d'atténuation des risques et de l'impact des catastrophes, les risques et les chocs ne peuvent pas être entièrement évités et continueront d'avoir lieu. Les individus doivent donc être prêts à gérer le stress et les forces destructives, gérer et maintenir les fonctions et services de base lors d'événements désastreux, et avoir la capacité à se relever et rebondir après un tel événement. Le besoin en systèmes de préparation adéquats, et l'importance d'appliquer une méthode multi-disques, est de plus en plus important étant donné que les défis globaux que sont la croissance démographique, l'urbanisation, l'insécurité alimentaire, le changement climatique et la compétition autour de l'accès aux ressources rares sont de plus en plus la cause des besoins humanitaires. Les interventions de préparation sont moins coûteuses que la réponse et l'action d'urgence. Pour chaque dollar (1 USD) dépensé dans le cadre de la préparation aux catastrophes, près de sept dollars (7 USD) sont économisés sur de potentielles dépenses d'urgence liées aux catastrophes. En effet, des stratégies de préventions plus efficaces permettraient non seulement d'économiser des dizaines de milliards de dollars, mais également de sauver des dizaines de milliers de vies.



Activités

- Renforcement et intégration de la gestion des risques de catastrophes naturelles au niveau des communautés (Community-Based Disaster Risk Management ou CBDRM) aux processus de planification du développement par les autorités ;
- Renforcement des capacités des autorités en termes de préparation et réplcation des plans de préparation et de secours, de recherche et sauvetage, y compris d'équipement en matériel nécessaire ;
- Soutien à la coordination et systèmes de partage des données, incluant le développement et la promotion de systèmes d'alerte précoces (SAP) ;
- Approvisionnement et pré-acheminement de stocks de secours ;
- Renforcement des cadres politiques nationaux et régionaux de gestion des risques liés aux catastrophes.

Impact visé et indicateurs de réussite

Les individus sont en capacité de devenir plus résilient face aux risques naturels en renforçant les systèmes d'alerte précoces pour une réponse efficace à tous les niveaux de la société.

- Nombre de personnes couvertes par les plans/activités de gestion des risques liés aux catastrophes ainsi que par les systèmes d'alerte précoces ;
- Nombre de personnes sensibilisées, pouvant démontrer leur compréhension des risques actuels et futurs, et touchées par mesures de préparation adaptées.

Core Area 1.3. Emergency

Rationale

Conflict, insecurity and natural disasters affect millions of people every year, destroy livelihoods and reverse hard-won development gains. Emergencies can quickly overwhelm the existing capacities of governments and communities and often require immediate external assistance that can effectively and rapidly meet the multiple needs of affected populations. Indeed, there is a widening gap, between the needs of people affected by crises for humanitarian assistance and protection, and the ability of governments and international humanitarian actors to meet those needs. In the immediate aftermath of a disaster, ACTED's emergency response and relief activities offer context-specific solutions and aim to save lives, ensure public safety and meet the basic needs such as shelter, water and food of the people affected in close coordination with the relevant clusters/sectors.

Activities

- Food and nutrition assistance;
- Provision of shelter;
- Distribution of Non Food Relief Items (NFRIs);
- Provision of safe drinking water and hygiene facilities and promotion of good hygiene practices;
- Protection activities, for example child and women friendly spaces;
- Refugee and IDP camp management;
- Emergency logistics;
- Support to public institutions and service providers that provide life-line services like water, health and education;
- Support to information management systems for better targeting and planning of relief assistance in collaboration with REACH.

Impact Statement and Indicators of Achievement

Humanitarian assistance is provided to crisis affected population based on principles of impartiality and non-discrimination to uphold their right to life with dignity.

- Number of crisis-affected people provided with assistance and protection supporting their basic human right to life with dignity, by sector.

Core Area 1.4. Rehabilitation and Recovery

Rationale

Once emergency needs have been met following a disaster and the initial crisis is over, people affected are still in a state of heightened vulnerability. Rehabilitation and recovery activities are an important aspect for the restoration of basic services to enable the population to return to normalcy. The idea is to 'Build Back Better, Safer and Fairer' - seeing rehabilitation and recovery also as an opportunity to address root causes of vulnerability and future risks and lay the groundwork for resilience to future crisis as well as sustainable development.

Activities

- Construction and rehabilitation of infrastructure and productive assets;
- Support to public institutions that provide basic services;

- Promoting household food security and nutrition literacy for a balanced and nutritious diet;
- Construction and rehabilitation of shelter;
- Improving access to safe drinking water, provision of adequate sanitation facilities and promoting good hygiene practices;
- Restoring livelihoods and fostering self-reliance through household economy approach.

Impact Statement and Indicators of Achievement

Disaster and conflict affected people have the ability to build back their lives better, and root causes of vulnerability and future risks have been addressed thus promoting sustainable development in the future.

- Number of people assisted through access to basic socio-economic services and/or means for supporting their recovery and building their resilience;
- Number of social infrastructure and productive asset resources restored/built.



© ACTED

Thématique clef 1.3. Réponse d'urgence

Contexte

Chaque année, les conflits, l'insécurité et les catastrophes naturelles affectent des millions de personnes, détruisent les moyens de subsistance et sapent les bénéfices difficilement acquis du développement. Les urgences peuvent rapidement bouleverser les capacités existantes des gouvernements et des communautés, et requièrent souvent une assistance externe immédiate pouvant répondre de façon rapide et efficace aux multiples besoins des populations affectées. Il y a en effet un écart grandissant entre les besoins en protection et en aide humanitaire des populations affectées par les crises, et la capacité des gouvernements et des acteurs humanitaires internationaux à répondre à ces besoins. Immédiatement après une catastrophe, la réponse et les activités d'urgence d'ACTED offre des solutions adaptées aux contextes dans le but de sauver des vies, d'assurer la sécurité des personnes et de répondre aux besoins de base des populations affectées, tels que des abris d'urgence, de l'eau et de la nourriture, en coordination étroite avec les acteurs/clusters pertinents.

Activités

- Aide alimentaire et nutritionnelle ;
- Fourniture d'abris d'urgence ;
- Distribution de biens d'urgence non-alimentaires (Non Food Items, ou NFI) ;
- Mise à disposition d'eau potable et d'installations sanitaires et promotion des bonnes pratiques d'hygiène ;
- Activités de protection, par exemple espaces adaptés aux besoins des enfants et des femmes ;
- Gestion de camps de réfugiés et de déplacés internes ;
- Logistique d'urgence ;
- Appui aux institutions publiques et aux prestataires de services publics qui fournissent des services vitaux relatif notamment à l'eau, la santé et l'éducation ;
- Appui aux systèmes de gestion de l'information pour un meilleur ciblage et une meilleure planification de l'aide d'urgence, en collaboration avec REACH.

Impact visé et indicateur de réussite

L'aide humanitaire est fournie aux populations affectées par les crises selon des principes d'impartialité et de non-discrimination afin de préserver leur droit de vivre dignement.

- Nombre d'individus affecté par les crises bénéficiant d'aide et de protection leur permettant d'exercer leur droit humain de base de vivre dignement, par secteur.



Thématique clef 1.4. Réhabilitation et relèvement précoce

Contexte

Une fois les besoins d'urgence comblés et la crise initiale passée suite à une catastrophe ou à un conflit, les populations affectées demeurent en situation de vulnérabilité accrue. Les activités de réhabilitation et de relèvement précoce sont un aspect important en vue du rétablissement des services de base afin de permettre aux populations capables de retrouver une vie normale. L'idée est de « reconstruire mieux, de manière plus sûre et plus juste » (Build Back Better, Safer and Fairer) – considérant la réhabilitation et le relèvement comme étant également des opportunités pour s'attaquer aux causes sous-jacentes de la vulnérabilité ainsi qu'aux risques futurs, et préparer le terrain pour le développement durable et la résilience aux crises futures.

Activités

- Construction et réhabilitation des infrastructures et des actifs productifs ;
- Appui aux institutions publiques qui fournissent les services de base ;
- Diffusion des connaissances en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pour promouvoir un régime alimentaire équilibré et nutritif ;
- Construction et réhabilitation de logements d'urgence ;
- Amélioration de l'accès à l'eau potable, mise en place d'installations sanitaires et promotion des bonnes pratiques d'hygiène ;
- Rétablissement des moyens de subsistance et promotion de l'autonomie avec une approche économique des ménages.

Impact visé et indicateur de réussite

Les individus affectés par les catastrophes et les conflits ont la capacité à mieux reconstruire leurs vies, et les causes sous-jacentes de la vulnérabilité et des risques futurs ont été traitées, offrant les bases d'un développement durable pour l'avenir.

- Nombre d'individus aidés grâce à l'accès aux services socio-économiques et à des moyens d'appuyer leur relèvement et de construire leur résilience ;
- Nombre d'infrastructures sociales et d'actifs productifs rétablis/construits.

Pillar 2.

Co-Constructing Effective Governance

In line with the High Level Panel on the Post-2015 Development Agenda, ACTED believes that peace and stability as well as open, effective and accountable government and public institutions are core elements to fight poverty, improve living standards and raise development outcomes – not optional extras. An analysis of MDG progress has revealed that weaknesses in effective governance have been a central cause of gaps in development progress. ACTED therefore promotes effective governance so that the state provides essential services and fairly redistributes resources; government officials and public service providers are held accountable; the population has access to a fair system of law and due processes and can participate in governance through civil society organizations, an independent media and political parties. ACTED believes that effective governance is the mechanism through which most basic human needs can be met, human value and well being is recognized, equal access to opportunities, rights and social justice is ensured, vulnerable and disadvantaged people are protected, conflicts are managed peacefully through inclusive political processes, and competition for power occurs nonviolently.

ACTED's conceptual approach to effective governance is based upon an empowered, pluralistic civil society, social cohesion and effective and responsive public institutions. The current thinking on the principles of transparency and accountability forms the entry point for ACTED's approach: the dual promise embedded in transparency and accountability of more enlightened and engaged citizens demanding greater accountability around issues they care about, and the impact this can have on development has tremendous transformational potential. While empowering citizens to make demands and hold to account those who are meant to be responsible for delivering services and at the same time supporting local public institutions to provide better, more effective services to their constituents, ACTED specifically encourages different stakeholders – from groups of citizens, CSOs and private sector to (local) governments and supportive sector institutions – to work effectively together in co-constructing ways to act collectively and in their own best interest and thus be agents in, dynamic development processes.



Core Area 2.1.

Pluralistic and Empowered Civil Society

Rationale

Civil society has grown in size and importance around the world. A vibrant civil society can ensure that millions of poor people have a voice and that they play a central role in the struggle to further political, social, economic and constitutional rights. Civil society can identify and amplify the problems around which collective problem solving needs to take place. CSOs are also becoming more important as a result of state service reduction or lack of services. However, in many countries where ACTED works, and especially in fragile and conflict-affected states, the civil society is still in a nascent state, poorly organized and/or restricted and thus citizens cannot claim their rights and make their voices heard on issues that affect their lives and hold the state to account for its performance in reducing poverty. In these countries, CSOs are often small and informal and do not have the means and capacity to effectively advocate beyond their immediate local communities. Institutional capacity to promote dialogue and coordination mechanisms within civil society and between civil society and public institutions is often lacking. Joint initiatives and networking at local, national and regional level need to be developed in order to amplify voices and defend citizens' interests. The lack of sustainable resources and weak governance both in the external environment and within CSOs hinders their effectiveness.

Activities

- Strengthening the institutional capacity of CSOs (for example organizational and financial management, program implementation, external relations and fundraising);
- Supporting the formation of civil society initiatives, including developing alliances and promoting networking among CSOs at local, national, regional and global levels;
- Provision of training and small grants to support their core mandate programming;
- Supporting CSOs and individuals for more effective engagement to promote their rights;
- Strengthening communication and advocacy capacity for interest groups through media;
- Supporting civil society to deliver quality services in the absence of state actors (for example in contexts of conflict or fragile states).

Impact Statement and Indicators of Achievement

Citizens are supported to have a more articulated voice to actively claim their socio-economic, civic, political and cultural rights and engage with decision-makers and duty bearers in a meaningful and constructive way.

- Number of CSOs with increased capacity to engage with state institutions addressing issues affecting their lives;
- Number of campaign actions directly undertaken or supported by type.

Pilier 2.

Co-construire une gouvernance efficace

En accord avec le Panel de Haut-Niveau sur l'agenda de développement post-2015, pour ACTED, la paix et la stabilité sont des éléments fondamentaux, et non optionnels, pour combattre la pauvreté, améliorer le niveau de vie et accroître les résultats du développement, au même titre que des gouvernements et institutions publiques ouverts, efficaces et responsables. Une analyse des avancées des OMD a révélé que le manque d'efficacité de la gouvernance est une cause centrale de progrès limités en matière de développement. ACTED promeut par conséquent une gouvernance efficace afin que l'Etat soit en mesure de fournir des services essentiels et de redistribuer les ressources de manière équitable ; que les autorités gouvernementales et les prestataires de services publics soient tenus responsables ; que la population ait accès à un Etat de droit avec un système législatif et judiciaire effectif, et puisse participer à sa propre gouvernance via les organisations de la société civile, les médias indépendants et les partis politiques. ACTED pense qu'une gouvernance efficace contribue à pourvoir aux besoins humains les plus basiques, en reconnaissant la valeur humaine et le droit au bien-être, à l'accès équitable aux opportunités, aux droits et à la justice. Elle contribue à protéger les personnes vulnérables et défavorisées, et au règlement des conflits de manière pacifique grâce à des procédés politiques inclusifs, et grâce à une compétition non-violente pour le pouvoir.

L'approche conceptuelle d'ACTED concernant la gouvernance efficace est fondée sur une société civile responsabilisée et plurielle, la cohésion sociale et des institutions publiques efficaces et réactives. La vision actuelle au regard des principes de transparence et de redevabilité forme le point d'entrée de l'approche d'ACTED : les principes de transparence et de redevabilité sont porteurs d'une promesse double de citoyens plus éclairés et plus engagés, avec des attentes plus importantes pour une plus grande redevabilité autour des enjeux qui les préoccupent. L'impact potentiel sur le développement constitue un immense potentiel de transformation. Tout en encourageant les citoyens à faire part de leurs revendications et à demander

des comptes à ceux qui sont responsables de la fourniture de services, et en aidant les institutions publiques locales à fournir des services meilleurs et plus efficaces à leurs citoyens, ACTED encourage les différentes parties-prenantes – des groupes de citoyens, organisations de la société civile, acteurs du secteur privé, autorités (locales ou nationales) et administrations – à travailler ensemble de manière efficace pour co-construire les solutions pour agir collectivement et dans leur propre intérêt, et ainsi être acteurs des processus de développement dynamiques.

Thématique clef 2.1.

Une société civile plurielle et responsabilisée

Contexte

La société civile a grandi en taille et en importance à travers le monde. Une société civile dynamique peut garantir que des millions d'individus pauvres aient une voix et qu'ils jouent un rôle central dans le combat pour des droits politiques, sociaux, économiques et constitutionnels renforcés. La société civile peut identifier et faire résonance aux problèmes autour desquels une résolution collective doit avoir lieu. Les organisations de la société civile (OSC) gagnent également en importance en raison de la réduction ou du manque de services de l'Etat. Cependant, dans de nombreux pays où ACTED travaille, et spécialement dans les Etats fragiles et les Etats touchés par les conflits, les sociétés civiles demeurent à un stade embryonnaire, faiblement organisées et/ou limitées ; les citoyens ne pouvant donc pas revendiquer leurs droits, faire entendre leurs voix sur les sujets qui les concernent et tenir l'Etat responsable de ses performances en termes de réduction de la pauvreté. Dans ces pays, les OSC sont souvent petites, informelles, et n'ont pas les moyens et la capacité de mener un plaidoyer efficace au-delà de leur communauté locale immédiate. La capacité institutionnelle à promouvoir les mécanismes de dialogue et de coordination au sein de la société civile ainsi qu'entre la société civile et les institutions publiques fait souvent défaut. Les initiatives conjointes et les réseaux à l'échelle locale, nationale et régionale doivent être développés afin de faire porter les voix et défendre les intérêts des citoyens. Enfin, le manque de ressources durables et une gouvernance faible, à la fois dans l'environnement externe et au sein des OSC, entrave leur efficacité.



Activités

- Renforcer la capacité institutionnelle des OSC (par exemple la gestion organisationnelle et financière, la mise en oeuvre de programmes, les relations externes et la collecte de fonds) ;
- Soutenir le développement d'initiatives par la société civile, notamment le développement d'alliances et la promotion de réseaux parmi les OSC au niveau local, national, régional et global ;
- Fournir un appui en formation et en petites subvention aux OSC afin de soutenir la mise en oeuvre de leur mandat ;
- Soutenir un engagement plus efficace par les OSC et les individus dans la promotion de leurs droits ;
- Renforcer les capacités en termes de communication et de plaidoyer des groupes d'intérêts à travers les médias ;
- Aider la société civile à fournir des services de qualité en l'absence d'acteurs étatiques (par exemple dans un contexte de conflits ou d'Etats fragiles).

Impact visé et indicateur de réussite

Les citoyens sont soutenus dans l'articulation et l'expression de leurs demandes actives pour leurs droits socio-économiques, civiques, politiques et culturels et s'engagent avec les décisionnaires et les responsables dans un processus porteur de sens et constructif.

- Le nombre d'OSC dotés d'une capacité à collaborer avec les institutions étatiques sur les problèmes qui affectent leur vie a augmenté ;
- Nombre d'actions de plaidoyer/de campagnes directement entreprises ou soutenues par type d'action.

Core Area 2.2. Effective and Responsive Public Institutions

Rationale

Poor and marginalized people, more than any other group, rely on public institutions to provide them with services to meet their education, healthcare and livelihood needs. Access to education is the main route for escaping poverty, while lack of healthcare is one of the main reasons why households fall into poverty. However, in many instances, policies and strategies for service delivery and local development are implemented through centralized, top-down bureaucratic approaches in which local citizens are treated as passive recipients, and service providers are not fully effective, as not accountable to their clients. There is often no or very limited citizen's participation in defining public goods, policy formulation and monitoring of public institutions and service delivery agents. Supply-driven approaches to give service users more choice by expanding the number and types of providers through decentralization, outsourcing and privatization have often failed, as have demand-driven approaches to strengthening direct accountability of service providers to individual users. It is of little help to poor people who have no access to services in the first place – and who are too vulnerable to undertake the effort and risks involved. There is need to go for a collective action approach – beyond supply and demand – under which service delivery and local development is a co-construction of communities, civil society, local governments, and supportive sector institutions and their programs, with collaboration from the private sector.

Activities

- Provision of training, technical assistance and/or resources to authorities and service delivery agents; for example municipal waste management, decentralization, transparent procurement, etc.
- Facilitation of inclusive and participatory local development planning through a bottom-up process;
- Provision of block grants for local public projects and/or direct support to the construction, operation and maintenance of social infrastructure;
- Promoting multi-stakeholder dialogue through organization of platforms, fora, public hearings, etc.;
- Empowering citizens to ensure that services are delivered

in a transparent and accountable manner (using social accountability tools such as Citizen Report Cards, Community Scorecards, social audits);

- Supporting the creation of an enabling environment for effective service delivery and participatory local development processes, including the formulation and/or application of policies and reforms.

Impact Statement and Indicators of Achievement

People benefit from high quality and increasingly accountable and transparent essential service delivery by local state and non-state actors which improve their living conditions and state

actors are more responsive to the needs and interests of their constituents.

- Number of participatory development plans facilitated giving people more voice and influence over development decisions and making resultant development interventions more relevant to local needs;
- Number of civil servants and/or public service provider staff reached through activities aimed at improving their technical and managerial competencies.



Thématique clef 2.2. Des institutions publiques efficaces et responsables

Contexte

Les personnes pauvres et marginalisées, plus que tout autre groupe, comptent sur les institutions publiques pour leur fournir les services nécessaires à la couverture de leurs besoins en termes d'éducation, de santé et de moyens de subsistance. L'accès à l'éducation est la principale voie pour sortir de la pauvreté, tandis que le manque de soins en santé est une des principales raisons qui participent à l'appauvrissement des ménages. Or, dans de nombreux cas, les politiques et stratégies en matière de prestations de services et de développement local sont mises en oeuvre dans le cadre d'approches centralisées, verticales et bureaucratiques ; les citoyens locaux étant considérés comme des bénéficiaires passifs et les prestataires de services n'étant que partiellement efficaces dans la mesure où ils ne rendent pas de compte à leurs usagers. La définition des biens publics, la formulation des politiques et le contrôle des institutions publiques et des prestataires de services sont souvent caractérisés par une participation faible ou inexistante des citoyens. Les approches fondées sur l'offre, visant à offrir aux usagers un choix plus important en élargissant le nombre et le type de fournisseurs grâce à la décentralisation, l'externalisation et la privatisation, ont souvent échoué, ainsi que les approches basées sur la demande pour renforcer la redevabilité directe des fournisseurs auprès de leurs usagers. Ces approches sont souvent peu pertinentes pour des populations pauvres qui n'ont au départ pas accès aux services de bases, et pour lesquelles ces approches impliquent des investissements et des efforts trop importants ou même risqués. Au-delà de l'offre et de la demande, il y a un besoin d'une approche collective qui doit être développée afin que les prestations de services et le développement local soient le résultat d'une co-construction des communautés, de la société civile, des gouvernements locaux, et des institutions et leurs programmes, en collaboration avec le secteur privé.

Activités

- Appui en formation, assistance technique et/ou ressources pour les autorités et les agents prestataires de service (par exemple la gestion municipale des déchets, la décentralisation, etc.) ;



- Facilitation de la planification du développement local participatif et inclusif grâce à un processus de la base vers le haut (dite bottom-up) ;
- Dotation en subventions globales pour les projets publics et/ou appui direct à la construction, au fonctionnement et à l'entretien des infrastructures sociales ;
- Promotion du dialogue multi-acteurs avec l'organisation de plateformes, de forums, etc. ;
- Responsabilisation des citoyens afin de s'assurer que les services sont fournis de manière transparente et responsable (en utilisant les outils de redevabilité sociale tels que les cartes de rapport citoyens ou Citizen Report Cards, les cartes de scores communautaires ou Community Scorecards) ;
- Soutien à la création d'un environnement propice à des prestations de services efficaces et à des processus de développement local participatifs, notamment la formulation et/ou l'application des politiques et des réformes.

Impact visé et indicateur de réussite

La population bénéficie de prestations de services de haute qualité, pour lesquelles les autorités locales et les acteurs non-étatiques sont redevables et transparents, améliorant par la même ses conditions de vie et permettant aux acteurs étatiques d'être

plus à l'écoute des besoins et intérêts de leurs citoyens.

- Nombre de personnes mobilisées et engagées dans le processus de planification et décisionnel au niveau local ;
- Nombre de personnes qui bénéficient de services améliorés dans les zones cibles à la suite du soutien apporté.

Thématique clef 2.3. La cohésion sociale

Contexte

Plus de 1,5 milliard de personnes vivent dans des zones touchées par la fragilité, les conflits ou la violence criminelle. 1,6 million de personnes meurent chaque année en raison de conflits violents. Ce chiffre grandit à mesure que de nombreuses zones deviennent plus vulnérables à la violence en raison de la raréfaction des ressources en énergie, en nourriture et en eau. Les transitions politiques peuvent exacerber la raréfaction des ressources et engendrer des divisions intercommunautaires qui mènent à des conflits intenses, prolongés et complexes à résoudre. De plus, les zones affectées par les conflits sont souvent frappées par des catastrophes naturelles

Core Area 2.3. Social Cohesion

Rationale

Over 1.5 billion people live in areas affected by fragility, conflict or criminal violence. It is estimated that 1.6 million people die each year due to violent conflict. This number is becoming

even greater as many areas become more vulnerable to violence due to scarcity of energy, food and water. Political transitions can exacerbate resource scarcities and create inter-communal divisions which lead to more intense, prolonged and intractable conflict. Additionally, conflict-affected areas are often hit by natural disasters which in turn exacerbates conflict. About 40% of total official development assistance is spent in fragile states and other countries affected by large-scale violence. Fragility



locks countries in poverty, and affects their neighbours and regions. Countries with recent violent conflicts have a 70% higher risk of disease and deficiency and suffer the most from hunger and food scarcity with 18 war-torn nations on list of the 20 hungriest countries. None of the conflict-affected countries are on track to achieve even one of the Millennium Development Goals by 2015 and many have seen a rise in poverty of at least 10%. Conflicts, even low-level skirmishes inhibit development and hinder democracy. Thus, ACTED actively supports the early identification of conflict and promotes community led early response to emerging conflicts. Decreased communal tensions will promote better governance; increase livelihoods and access to essential services.

Activities

- Development of conflict early warning systems, for example measurement and monitoring of a predetermined set of indicators to identify the potential for conflict by citizen groups;
- Training communities to respond to emerging conflicts;
- Supporting dialogue and peaceful interactions between communities in conflict, incl. people-to-people approach to build tolerance and trust (intra and inter-group dialogue sessions, sport competitions);
- Conducting information campaigns and awareness raising to dispel rumours and promote change;
- Provision of infrastructure and/or services to reduce sources of tension and conflict;
- Legally literate citizens to seek redress for legitimate complaints and to use the justice system to safeguard their rights;
- Empower civil society organizations to advocate for better access to justice, and bring representative cases on behalf of low income or disadvantaged groups.

Impact Statement and Indicators of Achievement

Peace-building, reconciliation and conflict resolution efforts contribute to stabilization, recovery and development and generate immediate peace dividends for the population.

- Number of people reached through activities aimed at increasing social-cohesion and peaceful coexistence in/between communities adversely affected by conflict and division;
- Number of dispute resolution and peace initiatives developed/strengthened.

qui, à leur retour, exacerbent les conflits. Près de 40% de l'aide publique au développement est dépensée dans les Etats fragiles et les pays touchés par les violences à grande-échelle. La fragilité enferme les pays dans la pauvreté et affecte leurs voisins et régions. Les pays ayant connu des conflits récents présentent un risque 70% plus élevé d'être affectés par des épidémies de maladies et des carences, et souffrent davantage de famine et de pénurie alimentaire, avec 18 nations déchirées par les guerres dans la liste de 20 pays les plus touchés par la faim. Aucun des pays affectés par un conflit n'est en voie d'atteindre ne serait-ce qu'un seul des Objectifs du Millénaire pour le développement d'ici 2015, et nombreux sont ceux qui ont d'ailleurs connu une augmentation de la pauvreté d'au moins 10%. Les conflits, et mêmes les accrochages armés plus limités, freinent le développement et entravent la démocratie. Ainsi, ACTED soutient activement l'identification précoce des conflits et promeut la réponse communautaire précoce aux conflits émergents. Des tensions communautaires en diminution

permettent une meilleure gouvernance, et améliorent les moyens d'existence et l'accès aux services essentiels.

Activités

- Développement de systèmes d'alerte précoce des conflits (par exemple la mesure et le suivi d'un ensemble prédéfini d'indicateurs afin d'identifier le potentiel de conflit par groupes de citoyens) ;
- Formation des communautés à répondre aux conflits émergents ;
- Soutien au dialogue et aux interactions pacifiques entre les communautés en conflit, notamment les approches « de personne à personne » afin de construire la tolérance et la confiance (séances de dialogues intra et inter groupes, compétitions sportives, etc.) ;
- Organisation de campagnes d'information et de sensibilisation afin de dissiper les rumeurs et promouvoir le changement ;
- Fourniture d'infrastructures et/ou de services afin de réduire les sources de tension et les conflits ;

- Formation des citoyens aux connaissances juridiques en vue d'obtenir réparation suite à des plaintes légitimes et en vue d'utiliser le système judiciaire pour protéger leurs droits ;
- Responsabilisation des organisations de la société civile dans le plaidoyer en faveur d'un meilleur accès à la justice pour les groupes à bas revenus et défavorisés.

Impact visé et indicateur de réussite

Les efforts de construction de la paix, de réconciliation et de résolution des conflits contribuent à la stabilisation, au redressement, au développement et génèrent des bénéfices en matière de paix immédiats pour les populations.

- Nombre de personnes bénéficiant d'activités ayant pour but d'augmenter la cohésion sociale et la coexistence pacifique au sein et entre les communautés affectées par les conflits et les divisions ;
- Nombre d'initiatives de résolutions de conflits et de construction de la paix développées/renforcées.



© ACTED

Pillar 3.

Promoting Inclusive and Sustainable Growth

ACTED lays the foundations to promoting inclusive and sustainable growth during its work in the rehabilitation and recovery phase. The first step is made when promoting household-level food security, restoring livelihoods, fostering self-reliance and income generation through a household economy approach. During the development phase, this approach is expanded. On the one hand, ACTED focuses on sustainable, climate-smart agriculture by taking an ecosystem approach to agriculture. ACTED promotes the efficient production of safe, high quality agricultural products, in a way that protects the natural environment and improves the social and economic conditions of farmers and local communities. On the other hand, ACTED focuses on private sector development, especially Small and Medium Enterprises (SMEs) and on rising productivity in the informal economy, particularly in urban and peri-urban contexts. ACTED supports these private sector actors to realize their growth potentials and strengthens institutions that can help increase private sector participation in the formal economy.

Inclusive growth which advances equitable opportunities for economic participants and promotes social justice is a key feature of ACTED's approach. ACTED focuses in particular on youth, women and ethnic minorities. The inclusive growth approach takes a longer-term perspective, as the focus is on productive employment as a means of increasing the incomes of poor and excluded groups and raising their standards of living. Supporting social protection schemes and promoting access to quality education for marginalized and vulnerable children and youth are ACTED's key activities to promote inclusiveness.



© SAMI SIVA / ACTED



Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

ACTED pose les bases de la promotion d'une croissance inclusive et durable par son action durant les phases de réhabilitation et de relèvement. La première étape est mise en oeuvre avec les phases de soutien à la sécurité alimentaire des ménages, de rétablissement des moyens de subsistance, de développement de l'autonomie et de génération de revenus via une approche basée sur l'économie des ménages. Cette approche est ensuite élargie dans la phase de développement. D'une part ACTED met l'accent sur une agriculture durable et respectueuse du climat en adoptant

une approche écosystémique de l'agriculture. ACTED soutient la production de produits agricoles sûrs et de haute qualité, a des méthodes respectueuses de l'environnement et qui améliorent les conditions sociales et économiques des paysans ainsi que des communautés locales. D'autre part, ACTED concentre son action sur le développement du secteur privé, spécialement des petites et moyennes entreprises (PME), et sur l'augmentation de la productivité dans le secteur de l'économie informelle, particulièrement dans les contextes urbains et péri-urbains. ACTED soutient ces acteurs du secteur privé à réaliser leur potentiel de croissance et renforce les institutions qui peuvent contribuer à l'augmentation de la participation du secteur privé dans l'économie formelle.

La croissance inclusive qui catalyse les opportunités équitables pour les acteurs économiques et promeut la justice sociale est un élément clef de l'approche d'ACTED. ACTED focalise principalement son attention sur les jeunes, les femmes et les minorités ethniques. Cette approche d'une croissance inclusive s'inscrit dans une perspective de long terme : l'accent est mis sur l'emploi productif en tant que moyen d'augmenter les revenus des groupes exclus et pauvres et d'élever les niveaux de vie. Soutenir les mécanismes de protection sociale et promouvoir l'accès à une éducation de qualité pour les enfants ainsi que les jeunes marginalisés et vulnérables sont d'autres activités phares d'ACTED dans le cadre de la promotion de l'inclusion.

Core Area 3.1. Climate-Smart Agriculture

Rationale

Despite increasing urbanisation, over 70% of the world's poor live in rural areas. Many of them are landless or smallholder farmers whose low productivity contributes to poverty, food shortages and hunger. Indeed, 805 million people or one in eight people in the world suffer chronic hunger, not having enough food for an active and healthy life. The vast majority of hungry people – 798 million of them – live in developing regions, where the prevalence of undernourishment is now estimated at over 14%. Around 25,000 people die from hunger each day. Hunger and malnutrition remain among the world's top public health challenges. Shocks related to climate change - increased frequency and intensity of hydro-meteorological disasters -, and increasing competition for access to, and control over natural resources, especially land and water, further exacerbates food insecurity. The complex interaction between food, land, water, trade and energy, combined with price volatility, and the growing climate crisis means over the next decade

the food system is under severe stress. Subsistence farmers, small-scale producers and cooperatives must be supported through the development of locally adapted climate smart-agricultural production systems that safeguard ecosystem services and their position in the value chain must be strengthened in order to strive and develop greater resilience.

Activities

- Facilitating access to agricultural inputs, such as improved seeds, organic fertilizer, etc.;
- Through extension services, promoting scalable climate-smart agricultural production systems and practices that sustainably increase yields and/or are more resource efficient;
- Promoting dietary diversification and food fortification to address micronutrient deficiencies;
- Supporting subsistence-based farmers to transform into market-based small-scale producers;
- Facilitating farmers to develop their organizational capacity for better collective action vis-à-vis service providers and market actors, for example through support to cooperatives;
- Supporting value chain approaches to help poor farmers

to increase their production, capture market opportunities, obtain fair deals, and produce higher-quality products;

- Developing agricultural markets, expanding trade and using mobile phone, radio, and other media channels, phones to provide real-time prices, so farmers can sell what they grow at a profit;
- Helping farmers access capital, incl. in collaboration with OXUS;
- Facilitating an enabling policy framework for pro-poor agriculture development (land reform, market access, subsidies).

Impact Statement and Indicators of Achievement

More people enjoy greater food and nutrition security through investments in sustainable food production systems, access to markets and increased resilience of their livelihoods.

- Number of farmers and their household members benefiting from activities/services increasing their productivity in a climate-smart and resource-efficient manner;
- Number of farming enterprises with increased profitability.



Thématique clef 3.1.

Une agriculture durable adaptée au climat

Contexte

Malgré une urbanisation grandissante, plus de 70% des individus pauvres dans le monde vivent en zone rurale. Un grand nombre ne possède pas de terres ou sont des petits paysans dont la faible productivité conduit à la pauvreté, au manque de nourriture et à la faim. En effet, 805 millions de personnes, soit une personne sur huit, souffrent de la faim chronique, n'ayant pas suffisamment de nourriture pour une vie active et saine. La grande majorité des personnes souffrant de la faim – 798 million d'entre elles – vivent dans des régions en développement, où la prévalence de la sous-nutrition est actuellement estimée à plus de 14%. Environ 25 000 personnes meurent de la faim chaque jour. La faim et la malnutrition demeurent en tête de la liste des défis mondiaux en termes de santé publique. Les chocs liés au changement climatique – l'augmentation de la fréquence et de l'intensité des catastrophes hydrométéorologiques -, et la compétition grandissante pour l'accès et le contrôle des ressources naturelles, spécialement la terre et l'eau, exacerbent encore davantage l'insécurité alimentaire. Les liens complexes entre la nourriture, la terre, l'eau, le commerce et l'énergie, combinée à la volatilité des prix et la crise climatique grandissante, permettent de prévoir que le système alimentaire sera soumis à un stress important dans la décennie à venir. Les agriculteurs de subsistance, les petits producteurs et coopératives doivent être appuyés avec le développement de systèmes de productions agricoles localement adaptés au climat et sensibles aux changements climatiques qui protègent les bienfaits de l'écosystème. Leur position dans la chaîne de valeur doit être renforcée afin de leur permettre d'atteindre et de développer une plus grande résilience.

Activités

- Faciliter l'accès aux intrants agricoles, tels que les semences améliorées, les engrais organiques, etc. ;
- Via l'extension de services, promouvoir les systèmes

de production agricole sensibles au climat et extensibles ainsi que les pratiques qui augmentent durablement les rendements et/ou sont plus efficaces sur le plan des ressources ;

- Promouvoir une alimentation diversifiée ainsi que la une alimentation diversifiée des aliments afin de s'attaquer aux déficits en micronutriments ;
- Soutenir les fermiers domestiques dans une transition vers une capacité de production pour les marchés ;
- Appuyer les paysans dans le développement de leur capacité organisationnelle pour une meilleure action collective vis-à-vis des prestataires de services et des acteurs du marché, par exemple via le soutien aux coopératives ;
- Soutenir les approches en termes de chaîne de valeur afin d'aider les paysans pauvres à augmenter leur production, capter de nouvelles opportunités sur les marchés, obtenir des transactions justes, et produire des produits de meilleure qualité ;
- Développer les marchés agricoles, étendre le commerce et utiliser les téléphones portables, la radio et les autres médias afin de fournir les prix en temps réel pour que les paysans puissent vendre ce qu'ils cultivent en faisant du profit ;
- Aider les paysans à avoir accès au capital, notamment en collaboration avec OXUS ;
- Faciliter un cadre politique favorable au développement de l'agriculture en faveur des plus pauvres (réforme foncière, accès au marché, subventions).

Impact visé et indicateur de réussite

Davantage d'individus bénéficient d'une meilleure sécurité alimentaire et nutritionnelle grâce aux investissements réalisés en faveur des systèmes de production alimentaire durables, à l'accès aux marchés et à l'augmentation de la résilience concernant leurs moyens de subsistance.

- Nombre de paysans bénéficiant des activités/ services adaptés au climat et efficaces sur le plan des ressources augmentant leur productivité ;
- Nombre de paysans réalisant des profits plus importants.



Core Area 3.2. Employment, Income and Financial Inclusion

Rationale

Worldwide, more than 200 million people – among them 75 million young people – are officially out of a job, leaving them economically and socially excluded. Between 25% - 35% of the labour force in many developing economies is also underemployed and hence without adequate income. Furthermore, over 620 million young people are not in school or training and not actively looking for work, risking a permanent exclusion from the labour market. Creating almost 90% of jobs in developing countries, the private sector is a driving force for poverty reduction. However, young jobseeker often do not match the skills required by the private sector. With one billion new job-seekers expected to enter the global labour market until 2020, mainly in urban centres, the problem of access to employment will become even more pertinent. Labour markets in developing countries are often highly segmented and informal with a low quality of employment: low earning, high levels of insecurity, limited chances for advancement, and a lack of social protection. Interventions to enhance productive, fair and inclusive employment opportunities need to focus on quality education, vocational training, support to the creation and growth of MSMEs, especially in employment-intensive sectors, and social protection schemes. Finally, an estimated 2.5 billion working-age adults globally have no access to the types of formal financial services delivered by regulated financial institutions. Advances in technology and falling costs offer the chance to bring financial services to even poor and remote populations. For many developing countries, especially in Africa and South Asia, there continues to be a need for financial inclusion players who are committed to providing services to those at the bottom of the pyramid.

Activities

- Promoting access to quality education for children and youth, incl. life skill development;
- Supporting technical and vocational education and training (TVET) and apprenticeships with a specific emphasis on youth and women;



- Stimulating entrepreneurship, incl. business advisory and financial services and advocating for an enabling business environment;
- Promoting a safe and dignified work environment;
- Value chain approaches, particularly in the informal sector in urban and peri-urban settings;
- Facilitating access to affordable credit and financial services, incl. in partnership with OXUS;
- Supporting social protection schemes such as safety-nets (pension, insurance), incl. policy formulation
- Awareness raising and protection activities for potential economic migrants;
- Supporting social business, for example community-based eco-tourism initiatives.

Impact Statement and Indicators of Achievement

The proportion of people living in extreme poverty is reduced and people are able to achieve greater security of income and earn more income.

- Number of people provided with educational and/or skill development opportunities;
- Number of people supported with income generation and/or wealth creation activities.

Thématique clef 3.2.

Emploi, revenu et inclusion financière

Contexte

Plus de 200 millions de personnes à travers le monde – parmi lesquels 75 millions de jeunes – sont officiellement sans emploi, et ainsi économiquement et socialement exclus. Entre 25% et 35% de la force de travail, dans de nombreux pays en développement, est également sous-employée et à fortiori sans revenu adéquat. Plus de 260 millions de jeunes ne sont ni à l'école, ni en formation, ni en recherche active d'emploi, risquant ainsi une exclusion permanente du marché du travail. Créant près de 90% des emplois dans les pays en développement, le secteur privé est un moteur de la réduction de la pauvreté. Cependant, les jeunes chercheurs d'emploi ne possèdent pas les compétences requises par le secteur privé. Avec un milliard de chercheurs d'emploi allant entrer sur le marché du travail jusqu'en 2020, principalement dans les centres urbains, le problème de l'accès à l'emploi va s'accroître. Les marchés du travail dans les pays en développement sont souvent fortement segmentés et informels, avec une faible qualité d'emploi : salaires bas, niveaux élevés d'insécurité, perspectives d'évolution limitées, et absence de protection sociale. Les interventions pour renforcer les opportunités d'emploi productifs, équitables et inclusifs doivent mettre l'accent sur une éducation de qualité, la formation professionnelle, le soutien à la création et à la croissance des PME, en particulier dans les secteurs riches en emploi, et le développement des systèmes de protection sociale. Enfin, on estime que 2.5 milliards d'adultes en âge de travailler n'ont pas accès aux catégories de services financiers formels fournis par les institutions de finances régulées. Les progrès technologiques et la baisse des coûts doivent permettre de rendre les services financiers accessibles y compris aux populations les plus pauvres et les plus isolées. Pour de nombreux pays en développement, spécialement en Afrique et Asie du Sud, le besoin en acteurs de l'inclusion financière engagés à fournir des services à ceux qui sont en bas de la pyramide (« bottom of the pyramid ») demeure.

Activités

- Promouvoir l'accès à une éducation de qualité pour les enfants et les jeunes, notamment en termes de développement de compétences élémentaires ;

- Soutenir la formation technique et professionnelle (Technical and Vocational Education and Training – TVET) et l'apprentissage avec un accent particulier sur les jeunes et les femmes ;
- Stimuler l'entrepreneuriat, notamment le conseil commercial et les services financiers, et réaliser un plaidoyer pour un environnement commercial favorable ;
- Promouvoir un environnement de travail sûr et digne ;
- Approches en termes de chaîne de valeur, plus particulièrement dans le secteur informel en zones urbaines et péri-urbaines ;
- Faciliter l'accès à des crédits et services financiers abordables, en partenariat avec OXUS ;
- Soutenir les systèmes de protection sociale tels que les filets sociaux (retraite, assurance), notamment l'élaboration de politiques ;

- Activités de sensibilisation et de protection à destination des potentiels migrants économiques ;
- Soutenir les entreprises sociales, par exemple les initiatives d'éco-tourisme communautaires.

Evaluation d'impact et indicateurs de réussite

La proportion d'individus vivant dans l'extrême pauvreté et réduite et les individus sont capables d'atteindre une meilleure sécurité de revenus et d'avoir des revenus plus importants.

- Nombre de personnes bénéficiant d'opportunités visant au développement de leurs compétences et/ou à leur éducation ;
- Nombre d'emplois et d'activités créatrices de revenus créés.



Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.
Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.



UZBEKISTAN

UZBEKISTAN

TAJIKISTAN

TADJIKISTAN

KYRGYZSTAN

KIRGHIZISTAN

AFGHANISTAN

PAKISTAN

INDIA

INDE

SRI LANKA

MYANMAR

THAILAND

THAÏLANDE

Bangkok

CAMBODIA

CAMBODGE

INDONESIA

INDONÉSIE

PHILIPPINES

ASIA
ASIE

CENTRAL ASIA

Assisting victims of disasters, reducing poverty and building open, resilient societies

In 2014 the Central Asia region experienced numerous disasters: earthquake, drought and floods in Pakistan, landslides and avalanches in Afghanistan, Tajikistan and Kyrgyzstan, large scale displacements in Afghanistan and the KP/FATA provinces of Pakistan, affecting hundreds of thousands of people, in particular women and children. ACTED teams on the ground quickly mobilised to help victims meet their basic needs in terms of food, water, shelter and basic non-food items, while working with local communities to improve their capacity to prevent, respond and quickly recover from disasters. Despite increased security threats, our teams also pursued their effort to reduce extreme poverty, not only by investing in girls' education and improving local governance and basic service delivery but also by promoting sustainable rural livelihood and clean energy sources.

Reducing the suffering of victims of disaster and building their resilience to future shocks

Fulfilling its humanitarian mandate, ACTED provided assistance to refugees, IDPs and returnees throughout the region, regardless of the cause of displacement: natural disasters or conflict. A particular attention was dedicated to nutrition sensitive programming to prevent stunting, for instance in the framework of the Pakistan Emergency Food Security Alliance, and to provide a multi-sector response to meet the various needs of our beneficiaries, from food and NFI, to cash and shelter assistance or WASH. To improve aid effectiveness and reduce costs, our teams on the ground have also made increasing use of mobile banking technologies for instant cash assistance or GIS-based early warning systems and hazard mapping to improve community disaster preparedness and response capacities.

Fighting poverty by supporting sustainable climate-smart livelihoods

Our efforts in Central Asia focused on making economic growth work for the poor while preserving the environment: ACTED's eco-tourism and cultural promotion activities constitute a unique opportunity for vulnerable rural communities to diversify their income while protecting wildlife. Likewise, ACTED's work combined value chain development and natural resource management as a way to



© ACTED 2014

increase poor farmer's income on an actual watershed basis. Using a unique "graduation" process, ACTED also helped poor farmers form successful rural cooperatives to increase their yield and access new markets or unemployed youth and low-income families to start up small businesses, helping thousands exit the poverty trap.

Improving basic service delivery and local governance

Considering the durable impact of education and health & hygiene on poverty reduction, a particular attention was drawn to promoting inclusive girls education in Afghanistan, supporting vocational training in remote areas of Pakistan and improving access to health services, clean water and safe hygiene practices throughout the region. Considering that women and children are particularly vulnerable in case of conflict, ACTED's commitment to the enforcement of UN resolution 1325 translated into numerous concrete actions on the ground: supporting the role of women in peace building, promoting public participation in local democratic processes and providing legal assistance to victims of discriminations.

Helping the poor adapt to climate change and live in dignity

Evidence drawn from past projects have highlighted the importance of good local governance to successful poverty reduction strategies and the growing impact of climate change on highly vulnerable populations. In 2015, our projects in Central Asia will ensure that these two components are systematically integrated in our relief and development work. In particular, we will continue to promote open government principles, to ensure that vulnerable populations are able to voice their concerns, exercise their basic rights and to live in dignity. Considering that Central Asia counts among the most vulnerable regions to climate change, ACTED will also further promote its successful watershed management approach and scale up its innovative drought mitigation, clean energy and energy efficiency initiatives throughout the region. ■



ASIE CENTRALE

Assistance aux victimes de catastrophes, réduction de la pauvreté et construction de sociétés ouvertes et résilientes

En 2014, la région d'Asie Centrale a été touchée par de nombreux désastres : tremblement de terre, sécheresse et inondations au Pakistan ; glissements de terrain et avalanches en Afghanistan, au Tadjikistan et au Kirghizistan ; déplacement de centaines de milliers de personnes en Afghanistan et dans la province du KP/FATA au Pakistan, affectant particulièrement les femmes et les enfants. Les équipes d'ACTED sur le terrain se sont rapidement mobilisées pour aider les victimes à subvenir à leurs besoins essentiels en nourriture, eau, abri et biens non alimentaires de base. Les équipes ont également travaillé avec les communautés locales pour améliorer leurs capacités à prévenir, répondre et se relever rapidement des catastrophes. Malgré les menaces sécuritaires grandissantes, nos équipes ont poursuivi leurs efforts pour réduire l'extrême pauvreté, non seulement en agissant pour l'éducation des filles et en améliorant la gouvernance locale et la fourniture des services de base ; mais également en faisant la promotion de moyens ruraux de subsistance durables et de sources d'énergies propres.

Réduire les souffrances des victimes de catastrophes et construire leur résilience aux futurs chocs

Remplissant son mandat humanitaire, ACTED a fourni une assistance aux réfugiés, déplacés et retournés dans la région, quelle que soit la cause de leur déplacement : conflit ou catastrophe naturelle. Une attention particulière a été donnée aux programmes de nutrition pour prévenir les retards de croissance, notamment dans le cadre de l'Alliance pour la Sécurité Alimentaire d'Urgence du Pakistan, et à la mise en œuvre de réponses multisectorielles aux besoins des bénéficiaires : nourriture, biens non alimentaires, liquidités, abris ou encore eau, hygiène et assainissement. Enfin, pour améliorer l'efficacité de l'aide et réduire les coûts, nos équipes ont également développé leur usage des services bancaires par téléphonie mobile permettant d'apporter une aide monétaire directe, ou encore des systèmes de gestion de l'information pour les alertes précoces et de cartographie des catastrophes permettant d'améliorer la préparation et la capacité de réponse des populations.

Combattre la pauvreté en soutenant des moyens de subsistance durables et adaptés au climat

Nos efforts en Asie Centrale se sont concentrés sur la participation des plus pauvres à la croissance économique tout en préservant l'environnement : nos activités de promotion de la culture et de l'éco tourisme sont une opportunité unique pour la diversification des revenus des communautés vulnérables et la sauvegarde de la faune et la flore. De même, pour l'approche d'ACTED associant

développement de la chaîne de valeur et gestion des ressources naturelles afin d'améliorer les revenus des agriculteurs dans les bassins versant. En utilisant un système de formation unique, ACTED a aidé les agriculteurs les plus pauvres des coopératives agricoles à accroître leurs rendements et leur accès aux marchés. Ce système a également bénéficié aux jeunes sans emplois et aux familles pauvres, qui ont pu créer des petites entreprises, échappant ainsi au piège de la pauvreté.

Améliorer la fourniture de services de base et la gouvernance locale

Considérant l'impact durable de l'éducation ainsi que de la santé et de l'hygiène dans la réduction de la pauvreté, une attention particulière a été accordée à l'éducation inclusive des filles en Afghanistan, au soutien à la formation professionnelle dans des régions isolées du Pakistan, et à l'accès aux services de santé, à l'eau potable et aux bonnes pratiques d'hygiène dans toute la région d'Asie centrale. Les femmes et les enfants étant les plus vulnérables face aux conflits, ACTED s'est engagée dans la mise en œuvre effective de la résolution 1325 des Nations Unies : soutenir le rôle des femmes dans la construction de la paix, faire la promotion de la participation citoyenne dans les processus démocratiques locaux et fournir une assistance légale aux victimes de discriminations.

Aider les plus pauvres à s'adapter au changement climatique et à vivre dans la dignité

Les enseignements tirés de précédents projets ont démontré l'importance d'une bonne gouvernance locale pour parvenir à réduire la pauvreté et l'impact grandissant du changement climatique sur les populations vulnérables. En 2015, nos projets en Asie Centrale intégreront systématiquement ces deux composantes dans notre action d'urgence et de développement. En particulier, nous continuerons à faire la promotion des principes de bonne gouvernance, pour assurer que les personnes vulnérables puissent exercer leurs droits, faire entendre leur voix et vivre dans la dignité. Considérant que l'Asie Centrale compte parmi les régions les plus vulnérables au changement climatique, ACTED s'engage également à faire la promotion de ses succès en matière de gestion des bassins hydrauliques et à étendre son système innovant de prévention des sécheresses et ses initiatives axées sur l'énergie propre et l'efficacité énergétique à travers la région. ■

SOUTH ASIA AND SOUTH-EAST ASIA **Towards inclusive growth** **supported by good governance** **and disaster resilience**

South and South-East Asia are large and diverse regions with South Asia being the poorest-performing sub-region in Asia as well as one of the poorest-performing regions globally, while in South-East Asia most countries have achieved middle income status. Nonetheless, despite its diversity, the region also shows common trends – for example growing inequality and social exclusion, triggered by unequal economic growth, more frequent and severe disasters due to climate change, environmental degradation and rapid and unplanned urbanization as well as persistence of hunger among almost half a billion people. Against this backdrop, ACTED teams in the region pursued the implementation of the 2013 – 2015 regional strategy that seeks to address the myriad of developmental challenges from the regional level down to the community level, that is often the most impacted, with a focus on building disaster and climate change resilience; strengthening civil society and good governance; facilitating pro-poor economic development; and emergency response.

Responding to emergencies and building disaster resilience

South/South-East Asia is one of the most disaster-prone regions in the world. In 2014, the region was affected by 77 disasters, killing more than 3,600 people and affecting 30 million. Although 2014 saw fewer incidences than previous years, the overall disaster risk situation has not changed due to increasing hazard exposure of the rapidly growing population, urbanization and continuous environmental degradation. ACTED teams in India, Sri Lanka, Myanmar, the Philippines and Indonesia have been making, through various risk mitigation, reduction and preparedness programme initiatives, significant contribution to reducing the vulnerability of people living in some of the most hazard-prone areas in their respective countries and protecting development gains. In the Philippines, ACTED provided emergency response and recovery support to people affected by Super Typhoon Haiyan that killed more than 6,000 people the year before. ACTED's preparedness measures contributed to preventing major losses to Typhoon Hagupit which hit the Philippines in November 2014.



Strengthening civil society and enhancing good governance

South and South-East Asia have seen a marked increase in the number, diversity, focus and influence of Civil Society Organizations (CSOs). However, in a number of countries in the region, civil society operational space, both in political and legal terms, is restricted. It is, therefore, difficult for CSOs to engage with the state and the political system and simultaneously work towards state accountability. ACTED teams in India, Sri Lanka, Myanmar, Cambodia and Indonesia have supported citizens to have a more articulated voice so as to actively claim their socio-economic, civic, political and cultural rights and engage with decision-makers and duty bearers in a meaningful and constructive way. Simultaneously, ACTED has worked with local authorities and service providers to provide better, more transparent and accountable services, for example through the provision of training and technical assistance.

Towards promoting inclusive and sustainable growth

2015 will see the roll-out of ACTED's new global programme strategy in the region, with a focus on promoting inclusive and sustainable growth while disaster risk management and effective governance will continue to feature prominently in ACTED's project portfolio. ACTED teams in Sri Lanka, Myanmar, Cambodia and Thailand have already launched programs together with the private sector to create inclusive employment opportunities and build the technical and vocational skills of youth and women to access employment opportunities. In a region where, despite steady economic growth rates of 5% - 8% annually, still 25% of its population live in absolute poverty, ACTED's programmes thus intend to reduce this proportion of people in extreme poverty by enabling them to achieve greater income security. ■



ASIE DU SUD ET DU SUD-EST Vers une croissance inclusive fondée sur la promotion de la bonne gouvernance et une résilience aux catastrophes

Le Sud et le Sud-Est de l'Asie sont deux régions étendues et très différentes, le Sud étant la région la plus pauvre du continent et une des régions les plus pauvres du monde, tandis que la plupart des pays du Sud-est ont acquis le statut de pays émergents. Pourtant, malgré cette diversité, des tendances communes se dégagent, telles que l'augmentation des inégalités et de l'exclusion sociale, renforcée par la répartition inégale de la croissance économique. Ces deux régions sont également vulnérables aux catastrophes naturelles et climatiques, en augmentation du fait du changement climatique, de la dégradation de l'environnement et de l'urbanisation rapide et non contrôlée. Enfin, ces régions font face à la persistance de la faim, qui touche plus d'un demi-milliard de personnes. Dans ce contexte, les équipes d'ACTED dans la région ont continué la mise en œuvre de la stratégie

régionale 2013-2015 qui vise à relever la myriade de défis du développement en Asie, au niveau régional comme au niveau communautaire qui est souvent le plus affecté. ACTED a pour principaux objectifs de renforcer la résilience aux catastrophes et au changement climatique, renforcer la société civile et la bonne gouvernance, encourager le développement économique des plus pauvres, et répondre aux urgences.

Répondre aux urgences et renforcer la résilience aux catastrophes

La région du Sud et du Sud-Est de l'Asie est l'une des plus exposées aux catastrophes naturelles au monde. En 2014, la région a été touchée par 77 catastrophes, 30 millions de personnes ont été affectées et 3600 personnes ont perdu la vie. Bien que ce chiffre soit moindre par rapport aux années précédentes, l'exposition au risque n'a pas diminuée, notamment à cause de l'augmentation rapide de la population, de l'urbanisation et de la dégradation de l'environnement. Les équipes d'ACTED en Inde, au Sri Lanka, au Myanmar, aux Philippines et en Indonésie ont contribué, à travers différentes initiatives de prévention des risques et de préparation aux

catastrophes, à réduire de manière significative la vulnérabilité des populations vivant dans les zones les plus exposées aux aléas naturels dans leurs pays respectifs, protégeant dans le même temps les acquis du développement. Aux Philippines, ACTED a fourni une réponse d'urgence et un soutien au relèvement aux populations affectées par le cyclone Haiyan, qui a tué plus de 6000 personnes en 2013. Les mesures de prévention mises en place à la suite de ce cyclone ont contribué à limiter les dégâts causés par le cyclone Hagupit en novembre 2014.

Renforcer la société civile et soutenir la bonne gouvernance

Les régions du Sud et Sud-est asiatiques ont connu une augmentation en nombre et en influence des organisations de la société civile (OSC), ainsi qu'une diversification de leurs secteurs d'intervention. Pourtant, dans de nombreux pays de la région, leur espace d'action est limité, autant pour des raisons politiques que légales. Il est donc difficile pour les OSC de s'engager et de travailler pour une meilleure redevabilité. Les équipes d'ACTED en Inde, au Sri Lanka, au Myanmar, au Cambodge et en Indonésie ont soutenu les mouvements citoyens dans leur prise de parole pour l'application de leurs droits socio-économiques, civiques, politiques et culturels et dans leurs discussions avec les autorités et les responsables locaux. Simultanément, ACTED a travaillé avec les autorités locales et des fournisseurs de services pour la mise en œuvre de services plus efficaces, de meilleure qualité et plus transparents, par exemple avec l'apport de formations et d'assistance technique.

Vers la promotion d'une croissance inclusive et durable

2015 verra le déploiement de la nouvelle stratégie globale d'ACTED dans la région, avec une attention particulière portée à la promotion d'une croissance inclusive et durable, tandis que la gestion de la réduction des risques et le développement de la gouvernance continueront d'être présents dans les actions d'ACTED. Les équipes d'ACTED au Sri Lanka, au Myanmar, au Cambodge et en Thaïlande ont déjà lancé des programmes en partenariat avec le secteur privé pour développer les compétences techniques et professionnelles des jeunes et des femmes et leur offrir des opportunités d'emploi. Dans la région, malgré des taux de croissance annuels autour de 5-8%, 25% de la population vit toujours dans l'extrême pauvreté. Les programmes d'ACTED visent donc à réduire ce pourcentage en permettant aux populations les plus vulnérables d'obtenir de meilleurs revenus et une meilleure sécurité économique. ■

AFGHANISTAN



935 National staff
Personnels nationaux

10 International staff
Personnels internationaux

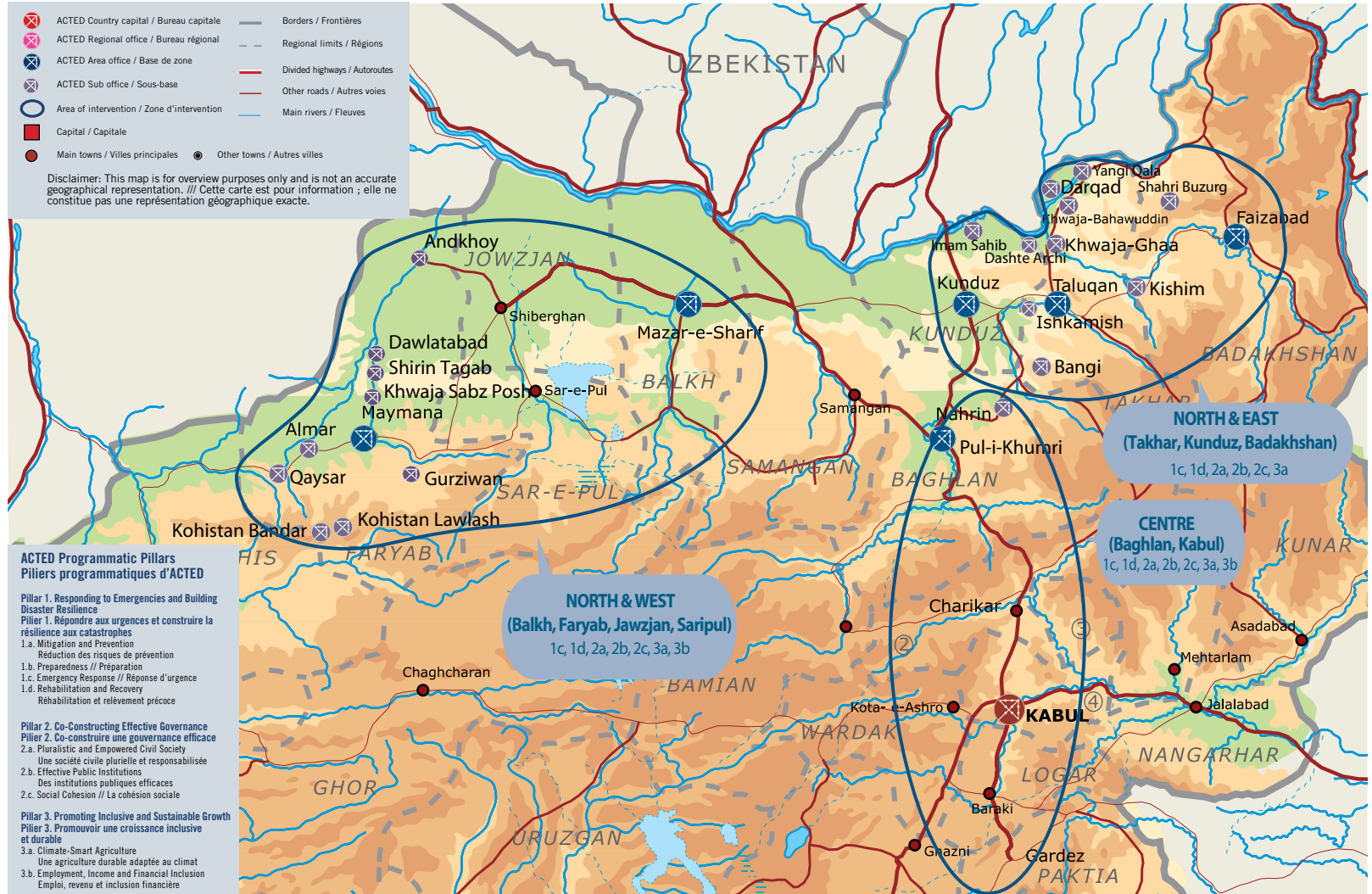
3 Areas
Zones

30 Projects
Projets

Kabul / Kaboul
Capital office
Bureau principal

825,797
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **13.9 M** EUR





Building the resilience of communities for secure and sustainable livelihoods

ACTED in Afghanistan adopts a holistic approach by facilitating access to and the secure ownership of diverse resources and income-generation activities; in particular, the assets and reserves that enable communities to offset risks, recover from shocks, and meet contingencies. In 2014, ACTED continued to develop key resources required for communities to meet their needs and build resilience (including education, infrastructure, sustainable agriculture, emergency shelter and food) for over 8% of the population, alongside supporting seasonal and disaster preparedness. Rising insecurity presented considerable challenges, but ACTED continued to engage in positive development, coordination and partnership with over 2,600 communities.

Construire la résilience des communautés pour des moyens de subsistance sûrs et durables

ACTED en Afghanistan adopte une approche holistique en facilitant l'accès à (et la possession) diverses ressources et activités génératrices de revenus, en particulier les infrastructures et les réserves qui permettent aux communautés de compenser les risques, de se relever de chocs et de faire face aux imprévus. En 2014, ACTED a continué à développer les ressources essentielles nécessaires aux communautés pour couvrir leurs besoins et construire la résilience (et notamment l'éducation, les infrastructures, l'agriculture durable, les abris d'urgence et la nourriture) pour environ 8% de la population, tout en renforçant la préparation aux catastrophes naturelles et saisonnières. L'insécurité croissante a présenté des défis considérables, mais ACTED a continué à s'engager dans le développement, la coordination et le partenariat positif auprès de quelques 2600 communautés.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Aga Khan Foundation (AKF), DFID, EuropeAid, Ministry of Rural Rehabilitation and Development (MRRD) in Afghanistan, Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), Royal Norwegian Embassy (RNE), US Embassy, World Food Programme (WFP)

Building community resilience and sustainable livelihoods

ACTED's programmes in Afghanistan focus on six different areas of sustainable livelihood security: human, natural, financial, physical, political and social capital. Through participatory and community-led processes, beneficiaries determine their own needs, to which programmes are then tailored accordingly. Central to ACTED's work in-country is the development of human capital through training, capacity-building, skills development, and education. ACTED also focuses on improving the management of existing natural resources and reducing livestock mortality, resulting in positive impacts on both incomes and yields. Disaster risk reduction and the empowerment of youth and women are cross-cutting issues that are integrated across all programme components.

Coordination, partnership and economic development

Throughout 2014, ACTED continued to promote good governance and to support grass-root economic development through its work with Community Development Councils, District Development Assemblies, and local partner NGOs for the construction of community infrastructure, the representation and participation of youth and women, as well as the development of sustainable livelihood activities. Results include improved governance, strengthened resource management, increased employment, and rising literacy levels.

ACTED also plays a key role in coordinating and informing humanitarian and development work within the country through its involvement in ACBAR (Agency Coordinating Body for Afghan Relief and Development), which represents 135 humanitarian and development NGOs.

Empowering communities and integrating marginalised groups

While supporting communities with over 1,000 infrastructure projects, ACTED also contributed to social capital, providing support for additional



activities (including sport, culture and social events, interactive media and networking), promoting cohesion, participation, and increasing demand in contexts often divided through culture and conflict. A particular focus throughout 2014 was providing services and income-generation activities for vulnerable and marginalized communities, including those facing gender-based violence and drug addiction, with emphasis placed on improving women's literacy and providing access to education for girls. Multiple self-help groups were also formed to enable women to establish businesses and earn sustainable incomes.

Providing ongoing support throughout the transitional process

In 2015, ACTED will continue to expand sustainable development

programmes in alignment with national priorities, supporting the government (from local to national levels) to strengthen their accountability, transparency and leadership, while also supporting the capacity, sustainability and emergence of strong organisations throughout civil society. Through long-standing relationships with communities across the North of Afghanistan, ACTED will continue to be positioned to respond to the emerging human, social, financial and physical needs of the population, including resilience related to climate change and natural disasters, as the security and political climate continues to transition. ■

Construire la résilience des communautés et les moyens de subsistances durables

Le programme d'ACTED en Afghanistan se concentre sur six différentes thématiques pour garantir des moyens de subsistance durables : le capital humain, environnemental, financier, physique, politique et social. À travers des approches communautaires et participatives, les bénéficiaires déterminent leurs propres besoins, en fonction desquels les programmes sont adaptés. Le travail d'ACTED dans le pays accorde une place centrale au développement du capital humain par la formation, le renforcement des capacités, le perfectionnement des compétences et l'éducation. ACTED se focalise également sur l'amélioration de la gestion des ressources naturelles existantes et la réduction de la mortalité du bétail, avec un impact positif à la fois sur les revenus et les rendements. La réduction des risques aux catastrophes et l'autonomisation des jeunes et des femmes sont des problématiques transversales qui sont également intégrées dans l'ensemble des composantes des programmes d'ACTED dans le pays.

Coordination, partenariats et développement économique

Tout au long de l'année 2014, ACTED a continué à promouvoir la bonne gouvernance et à soutenir le développement de l'économie locale par le biais de son travail avec les Conseils de Développement Communautaire, les Assemblées de Développement des Districts et les ONG locales partenaires pour la construction d'infrastructures communautaires, la représentation et la participation des jeunes et des femmes, ainsi que le développement d'activités pour des moyens de subsistance durables. Les résultats comprennent l'amélioration de la gouvernance, la gestion renforcée des ressources, l'augmentation de l'emploi et le niveau croissant d'alphabétisation. ACTED joue également un rôle important en informant et en coordonnant le travail humanitaire et de développement à l'intérieur du pays à travers son implication avec ACBAR (Agency Coordinating Body for Afghan Relief and Development), un réseau constitué de 135 ONG humanitaires et de développement.



Autonomisation des communautés et intégration des groupes marginalisés

Tout en venant en aide aux communautés avec plus de 1000 projets d'infrastructures, ACTED a également contribué au capital social en soutenant des activités supplémentaires (dont le sport, la culture et les événements sociaux, les médias interactifs et la mise en réseau), en renforçant la cohésion et la participation, et en répondant à la demande croissante dans des contextes souvent divisés par la culture et les conflits. Une attention particulière a été portée, pendant l'année 2014, à la fourniture de services et d'activités génératrices de revenus pour les communautés marginalisées et vulnérables, notamment celles qui sont confrontées aux violences basées sur le genre et aux addictions aux drogues, l'accent a été mis sur l'augmentation de l'alphabétisation des femmes et l'accès à l'éducation pour les filles. De nombreux groupes d'entraide ont également été formés afin de permettre aux femmes de mettre en place leurs entreprises et gagner des revenus durables.

Fournir un soutien continu tout au long du processus de transition

En 2015, ACTED continuera à proposer des programmes de développement durable alignés sur les priorités nationales, en venant en appui au gouvernement au niveau local et au niveau national, afin de renforcer leur responsabilité, leur transparence et leur leadership, tout en soutenant les capacités, la pérennité et l'émergence d'organisations solides à travers la société civile. Grâce aux relations de longue date avec les communautés du nord de l'Afghanistan, ACTED restera positionné pour répondre aux besoins émergents humains, sociaux, financiers et physiques des populations, en renforçant la résilience liée au changement climatique et aux catastrophes naturelles, dans un contexte politique et sécuritaire en transition. ■



TAJIKISTAN /// TADJIKISTAN



49 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

4 Areas
Zones

28 Projects
Projets

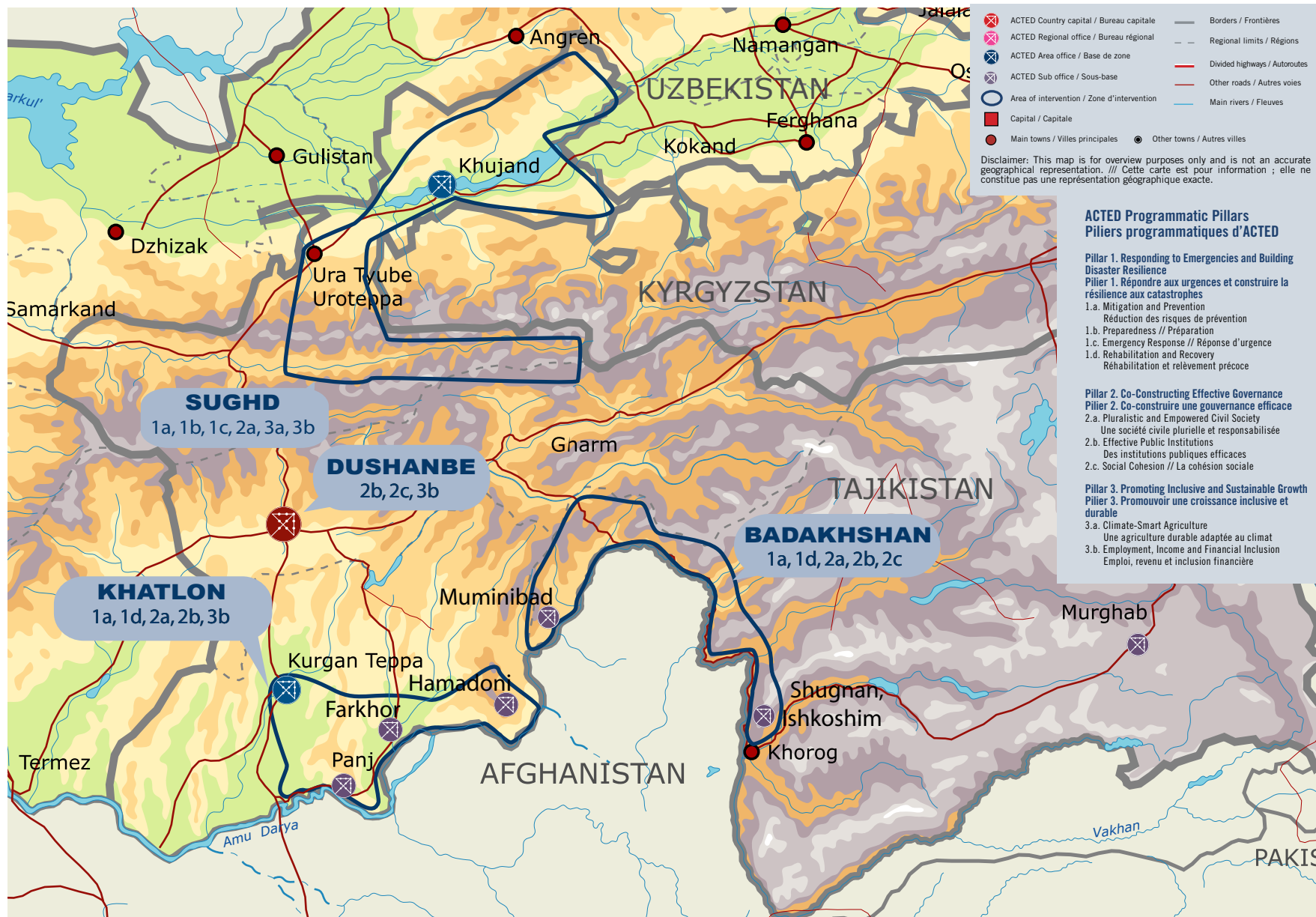
Dushanbe / Douchanbé

Capital office
Bureau principal

38,038

Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.13 M** EUR





Shaping the future Sustainable development in Tajikistan

ACTED's strategy in Tajikistan for 2014 focused specifically on promoting holistic disaster risk management, inclusive local governance, and sustainable rural economic development within each of the country's four provinces. Over the course of a year, ACTED's interventions saw the improved management of natural resources as a mechanism to prevent natural disasters along the Tajik-Kyrgyz border, and a major effort was made in the creation and strengthening of collaborative mechanisms for community governance. Further, rural economic development was enhanced through the lens of improved natural resource management and the promotion of small and medium enterprises in agriculture and tourism.

Construire l'avenir Vers un développement durable au Tadjikistan

La stratégie d'ACTED au Tadjikistan en 2014 a mis l'accent sur la promotion d'une approche intégrée de la gestion des risques de catastrophes, sur une gouvernance locale inclusive et sur un développement économique durable en milieu rural dans chacune des quatre provinces du pays. Au cours de cette année, les interventions d'ACTED ont permis une amélioration de la gestion des ressources naturelles en tant que mécanisme de prévention des catastrophes naturelles le long de la frontière entre le Tadjikistan et le Kirghizistan, et un effort conséquent a été porté sur la création et le renforcement des mécanismes de gouvernance communautaire. En outre, le développement économique rural s'est accéléré grâce à l'amélioration de la gestion des ressources naturelles et la promotion des petites et moyennes entreprises des secteurs de l'agriculture et du tourisme.

ACTED Programmatic Pillars

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

- 1.a. Mitigation and Prevention
- 1.b. Preparedness
- 1.c. Emergency Response
- 1.d. Rehabilitation and Recovery

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
- 2.b. Effective Public Institutions
- 2.c. Social Cohesion

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Asian Development Bank (ADB), EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), French Embassy, German Embassy, GiZ, Global Network for Disaster Reduction (GNDR), International Fund for Agricultural Development (IFAD), United Nations Development Programme (UNDP), M. et Mme Villard (private donor), Ville d'Eybens

Transboundary resilience in the Ferghana Valley

In 2014 ACTED worked to build the disaster resilience of over 30 communities within the Ferghana Valley. This cross-border effort, spanning Kyrgyzstan and Tajikistan, aimed at reducing community vulnerability to natural hazards by investing in simple measures to address underlying risk factors faced by mountainous communities while strengthening disaster preparedness at all levels of society. This approach focused on building the capacity of local Community-Based Organizations in the identification and mapping of hazards and safe-zones, increasing local capacity to establish and monitor Early Warning Systems, and improving trans-border cooperation at all levels in the preparation for, and prevention of, natural disasters.

Local governance, amplifying community voices

Improving local governance is at the core of each of ACTED Tajikistan's interventions; through empowering civil-society

and developing collaborative platforms, citizens are supported to collaborate and engage with decision-makers and shape the development of their communities. Over 2014, this initiative has become increasingly vital to the sustainability of each intervention and the establishment and enhancement of these collaborative mechanisms has seen the development of plans for the improvement of pasture use, the sustainable management of water and natural resources, the empowerment of women as entrepreneurs and increased community resilience to, and capacity to prevent, natural hazards.

Inclusive and sustainable economic development

The majority of ACTED Tajikistan's interventions are centered on the promotion of inclusive, economic development of communities. This area of intervention includes, increasing the sustainable development of rural communities through the promotion of energy efficient technologies, expanding the capacity of local farmers to engage in climate smart agriculture, sustainably manage natural resources, and participate in the development of agricultural value chains, and the promotion of small



and medium enterprises in agriculture and community-based tourism. Furthermore, through the Bactria Cultural Centre, ACTED promotes the preservation and promotion of traditional Tajik culture through various music, performance art and handicraft projects.

Looking ahead

As a response to shifts in traditional means of funding, in 2015 ACTED Tajikistan will work on exploring public-private partnership initiatives, by engaging relevant private stakeholders in the protection and development of rural communities. In parallel, ACTED will work towards an improved coordination of capacities and explore new opportunities within Alliance2015, which ACTED is leading in Tajikistan. Alongside these initiatives, ACTED Tajikistan's 2015 programme will focus on further expanding the capacity of cooperative structures and platforms in improving local governance and expanding sustainable resource management as a mechanism for accelerating the sustainable, economic development of rural communities. ■





Résilience transfrontalière dans la Vallée Ferghana

En 2014, ACTED a travaillé à construire la résilience aux catastrophes dans 30 communautés de la Vallée Ferghana. Cet effort transfrontalier, portant à la fois sur le Kirghizistan et le Tadjikistan, a eu pour objectif de réduire la vulnérabilité des communautés face aux dangers naturels en investissant dans des mesures simples répondant aux facteurs de risques sous-jacents auxquels sont confrontés les communautés montagnardes, tout en renforçant la préparation aux catastrophes à tous les niveaux de la société. Cette approche se focalise sur la capacité des organisations communautaires à identifier et cartographier les zones à risques et les zones plus sûres, en développant les capacités des acteurs locaux à mettre en place puis suivre des systèmes d'alerte précoce, tout en contribuant à améliorer la coopération transfrontalière en matière de préparation et de prévention des catastrophes naturelles.

Gouvernance locale : amplifier la voix des communautés

L'amélioration de la gouvernance locale est au cœur de chacune des interventions d'ACTED au Tadjikistan ; en donnant plus de pouvoir à la société civile et en développant des plateformes collaboratives, les citoyens sont encouragés à collaborer et interagir

avec les décideurs, et à contribuer au développement de leurs communautés. Au cours de l'année 2014, cette initiative est peu à peu devenue indispensable à la viabilité de chaque intervention, et l'instauration ainsi que le renforcement de ces mécanismes collaboratifs ont mené au développement de plans pour améliorer l'utilisation des pâturages, gérer de manière durable les ressources naturelles et aquatiques, donner plus de possibilités aux femmes entrepreneuses et augmenter la résilience communautaire aux dangers naturels - et leur capacité à les éviter.



Développement économique durable et inclusif

Parmi les interventions d'ACTED au Tadjikistan, la promotion du développement économique inclusif des communautés est une activité majeure. Ce domaine d'intervention comprend l'augmentation du développement durable des communautés rurales à travers la promotion de technologies éco énergétiques, l'expansion des capacités des agriculteurs locaux à s'engager pour une agriculture aux pratiques respectueuses de l'environnement, la gestion durable des ressources naturelles et la participation au développement de chaînes de valeur agricoles, ainsi que la promotion des petites et moyennes entreprises communautaires dans les domaines de l'agriculture et du tourisme. En outre, avec le Centre Culturel Bactria, ACTED promeut la préservation et le développement de la culture traditionnelle tadjik grâce à plusieurs projets centrés sur la musique, l'art et l'artisanat.

Aller de l'avant

En réponse aux évolutions dans les moyens traditionnels de financement, ACTED Tadjikistan va travailler à développer en 2015 des initiatives de partenariat public-privé, en impliquant des parties prenantes privées pertinentes dans la protection et le développement des communautés rurales. Cet effort majeur sera accompagné d'une amélioration de la coordination des capacités et l'exploration de nouvelles opportunités au sein de l'Alliance2015, dont ACTED assure le leadership au Tadjikistan. Parallèlement à ces activités, le programme 2015 d'ACTED au Tadjikistan mettra l'accent sur l'expansion de la capacité des structures et plateformes coopératives à améliorer la gouvernance locale et à développer la gestion des ressources naturelles, comme levier d'accélération du développement économique durable des communautés rurales. ■

PAKISTAN



452 National staff
Personnels nationaux

7 International staff
Personnels internationaux

5 Areas
Zones

24 Projects
Projets

Islamabad

Capital office

Bureau principal

119,466

Total number of beneficiaries

Nombre total de bénéficiaires

Budget **16.3 M**EUR

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

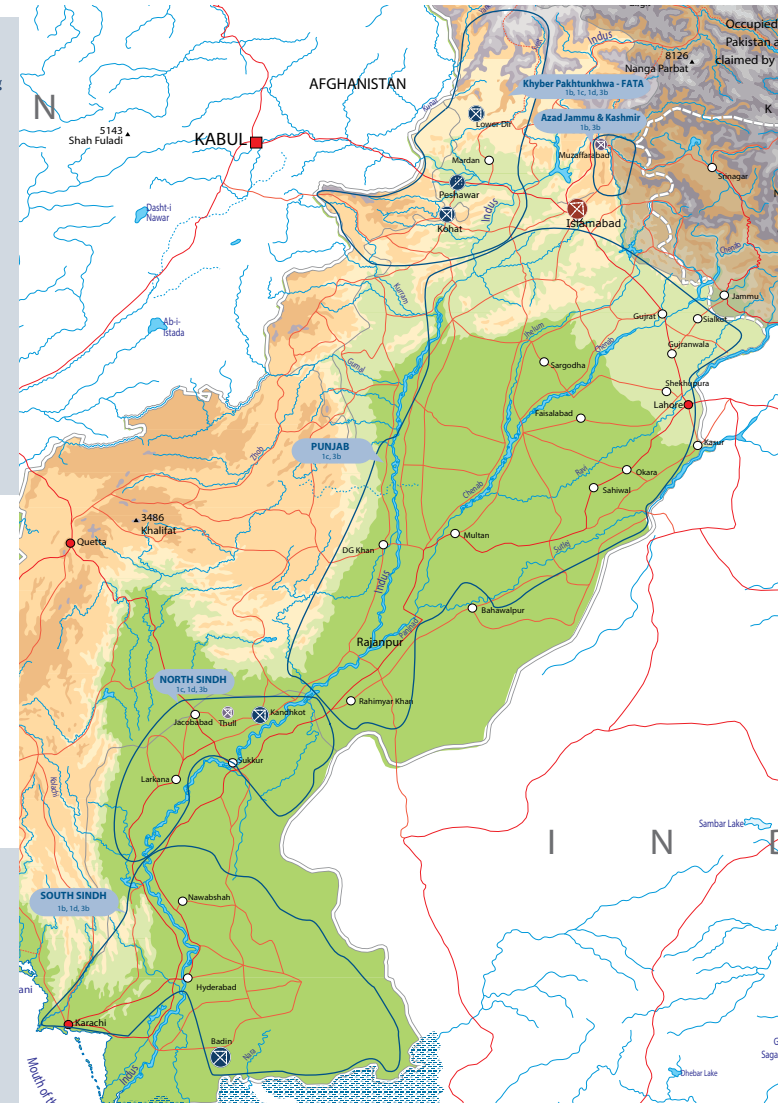
- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

- | | | | |
|--|--|--|-------------------------------|
| | ACTED Country capital / Bureau capitale | | Borders / Frontières |
| | ACTED Regional office / Bureau régional | | Regional limits / Régions |
| | ACTED Area office / Base de zone | | Divided highways / Autoroutes |
| | ACTED Sub office / Sous-base | | Other roads / Autres voies |
| | Area of intervention / Zone d'intervention | | Main rivers / Fleuves |
| | Capital / Capitale | | |
| | Main towns / Villes principales | | Other towns / Autres villes |

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. // Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.





Building a stronger and more resilient society in Pakistan

In Pakistan, natural and man-made disasters affect thousands of people every year. For 60% of the population, surviving on less than USD 2 per day and already facing chronic vulnerability, these disasters hit even harder. As a result, ACTED's main goals in 2014 were to provide immediate relief and early recovery to households with the greatest humanitarian needs, following the onset of an emergency; and to strengthen the capacity of communities to manage and reduce risks, thus increasing their resilience. Concurrently, ACTED maintained its focus on strengthening inclusive income generation and sustainable livelihoods across Pakistan, to build a stronger society.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Development Alternatives, Inc (DAI), Department for International Development (DFID), EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat), Welhungerhilfe (WHH)

Construire une société plus forte et plus résistante au Pakistan

Au Pakistan, les catastrophes d'origine naturelle et humaine affectent des milliers de personnes chaque année. Pour près de 60% de la population, qui survit déjà avec moins de 2 USD par jour et fait face à une vulnérabilité chronique, ces catastrophes ont un impact encore plus dévastateur. En conséquence, ACTED a eu pour objectif principal en 2014 de fournir un secours immédiat et un soutien au redressement rapide aux foyers dont les besoins humanitaires sont les plus importants en tant de crise, et de renforcer la capacité des communautés à gérer et réduire les risques en accroissant leur résilience. Simultanément, ACTED a maintenu son action en appui à la génération de revenus inclusifs et au développement d'emplois viables au Pakistan, afin de construire une société plus forte.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Addressing the underlying causes of the nutrition crisis in Sindh

In Sindh, ACTED worked for the fifth consecutive year as part of the Pakistan Emergency Food Security Alliance, to address the nutrition crisis. This year, ACTED was able to implement its strategic approach to addressing malnutrition for the first time – focusing on underlying causes through an integrated approach, which tackles WASH and livelihoods in partnership with direct nutrition treatment. As a result of this presence and experience in Sindh, in 2014, ACTED was also able to conduct much needed advocacy around drought, an issue which contributes severely to food insecurity, and can be fatal for the vulnerable communities of the Province.

Promoting education and supporting sustainable livelihoods across Pakistan

In line with ACTED's strategic objectives and long-term priorities, 2014 saw the organization continue to invest heavily in supporting education and sustainable livelihoods in Pakistan. ACTED has worked to increase primary-level attendance and reduce school drop-out rates, whilst also providing Technical and Vocational Education and Training (TVET) to youth across the country. Through this intervention, ACTED links marginalized youth



with employers, trade unions, and microfinance institutions, strengthening capacities for income-generation. Crucially, in all of ACTED's education and livelihoods programming in Pakistan, the inclusion and empowerment of marginalized women is always a primary focus.

Providing emergency relief and early recovery to IDPs in KP/FATA

ACTED continued to address the IDP crisis in Pakistan in 2014, providing emergency relief and early recovery assistance to thousands of Internally Displaced People, and responding to new population displacements fleeing conflict in North Waziristan and flooding in Punjab. In KP and FATA, ACTED employed an integrated approach, providing shelter, WASH and livelihood assistance to the most vulnerable households. ACTED has developed specific expertise in cash assistance, using a wide range of modalities, including online and mobile cash transfers, as well as voucher systems, to provide disaster-affected people

with dignified assistance. Cash grants empower beneficiaries to manage their own assistance, tailoring the support they receive to meet their own particular needs.

Building an evidence base to support sustainable development and effective disaster resilience

At the start of 2015, ACTED Pakistan will establish a Research & Development Unit in order to contribute significantly to the development of an evidence-base, to support meaningful interventions in both the humanitarian and development spheres, and the implementation of innovative solutions in ACTED projects. In 2015, ACTED will also remain flexible to population flows, addressing the humanitarian needs of vulnerable households in displacement and in the case of IDP returns. Finally, ACTED will continue to support the building of a resilient Pakistan, both in terms of promoting education and livelihoods support, and in assisting communities to strengthen their capacities for disaster management. ■





Répondre aux causes sous-jacentes de la crise nutritionnelle dans la province de Sindh

Pour la cinquième année consécutive, ACTED a travaillé au sein de l'Alliance pakistanaise d'aide alimentaire d'urgence afin de répondre à la crise nutritionnelle. Cette année et pour la première fois, ACTED a pu mettre en place son approche stratégique de résolution de la malnutrition, mettant l'accent sur les causes sous-jacentes de la malnutrition avec une approche intégrée qui se concentre sur l'eau, l'hygiène, l'assainissement, et les moyens de subsistances, en parallèle de programmes en matière de nutrition. Grâce à sa présence de long-terme et à son expérience dans la province du Sindh, ACTED a également mis en œuvre une action de plaidoyer axée sur la question de la sécheresse, problème en grande partie responsable de l'insécurité alimentaire dans la province et qui peut s'avérer fatal pour les communautés vulnérables de la zone.

Promouvoir l'éducation et soutenir les moyens de subsistance soutenables au Pakistan

Conformément aux objectifs stratégiques et aux priorités d'ACTED sur le long-terme, l'organisation a continué en 2014 à investir largement dans le soutien à l'éducation et dans des

moyens d'existence durables au Pakistan. ACTED a œuvré pour augmenter le taux de présence pour les enfants en primaire, et pour réduire le taux d'abandon scolaire, tout en développant l'Enseignement et la Formation Technique et Professionnel (EFTP) pour les jeunes à travers le pays. Avec cette intervention, ACTED a favorisé les liens entre les jeunes marginalisés et les employeurs, syndicats et institutions de microfinance, renforçant les capacités de génération de revenus. Le point le plus crucial de l'ensemble des programmes d'éducation et d'appui aux moyens d'existence d'ACTED au Pakistan, demeure toujours la question de l'inclusion et de l'émancipation des femmes marginalisées.

Fournir des secours d'urgence et un soutien au redressement rapide

ACTED a continué de répondre à la crise des déplacés internes au Pakistan en 2014, en fournissant une aide d'urgence et un soutien au redressement précoce pour des milliers de déplacés internes, et en réagissant aux nouveaux déplacements de populations fuyant les conflits au Nord Waziristân et les inondations au Punjab. Dans les provinces du KP et du FATA, ACTED a mis en œuvre une approche intégrée, en fournissant des abris, en développant des projets WASH ainsi qu'une assistance aux moyens de subsistance pour les foyers les plus vulnérables. ACTED a développé une expertise particulière dans le domaine de l'assistance en liquidités, grâce à un éventail de modalités comprenant des transferts en ligne et mobiles, ainsi que des systèmes de coupons, afin de fournir une assistance digne aux personnes affectées par les catastrophes. Les subventions en espèce permettent aux bénéficiaires de gérer leur propre assistance, en adaptant le soutien qu'ils reçoivent à leurs besoins spécifiques.

Construire une base de données pour soutenir un développement durable et une résilience efficace face aux catastrophes

En 2015 ACTED mettra en place une unité de Recherche



& Développement au Pakistan afin de contribuer de façon significative au développement d'une base de données, de démonstration des résultats, mais également afin de soutenir des interventions utiles tant sur le plan humanitaires que sur celui du développement, et la mise en œuvre de solutions innovantes au sein des projets d'ACTED. En 2015, ACTED continuera à s'adapter aux mouvements de population, en répondant aux besoins humanitaires des familles vulnérables déplacées et dans les cas des retours de déplacés internes. Enfin, ACTED continuera à soutenir la construction d'un Pakistan résilient, à la fois par la promotion de l'éducation et des moyens de subsistance, et en assistant les communautés dans le renforcement de leurs capacités au niveau de la gestion des risques naturels. ■



KYRGYZSTAN /// KIRGHIZISTAN



43 National staff
Personnels nationaux

2 International staff
Personnels internationaux

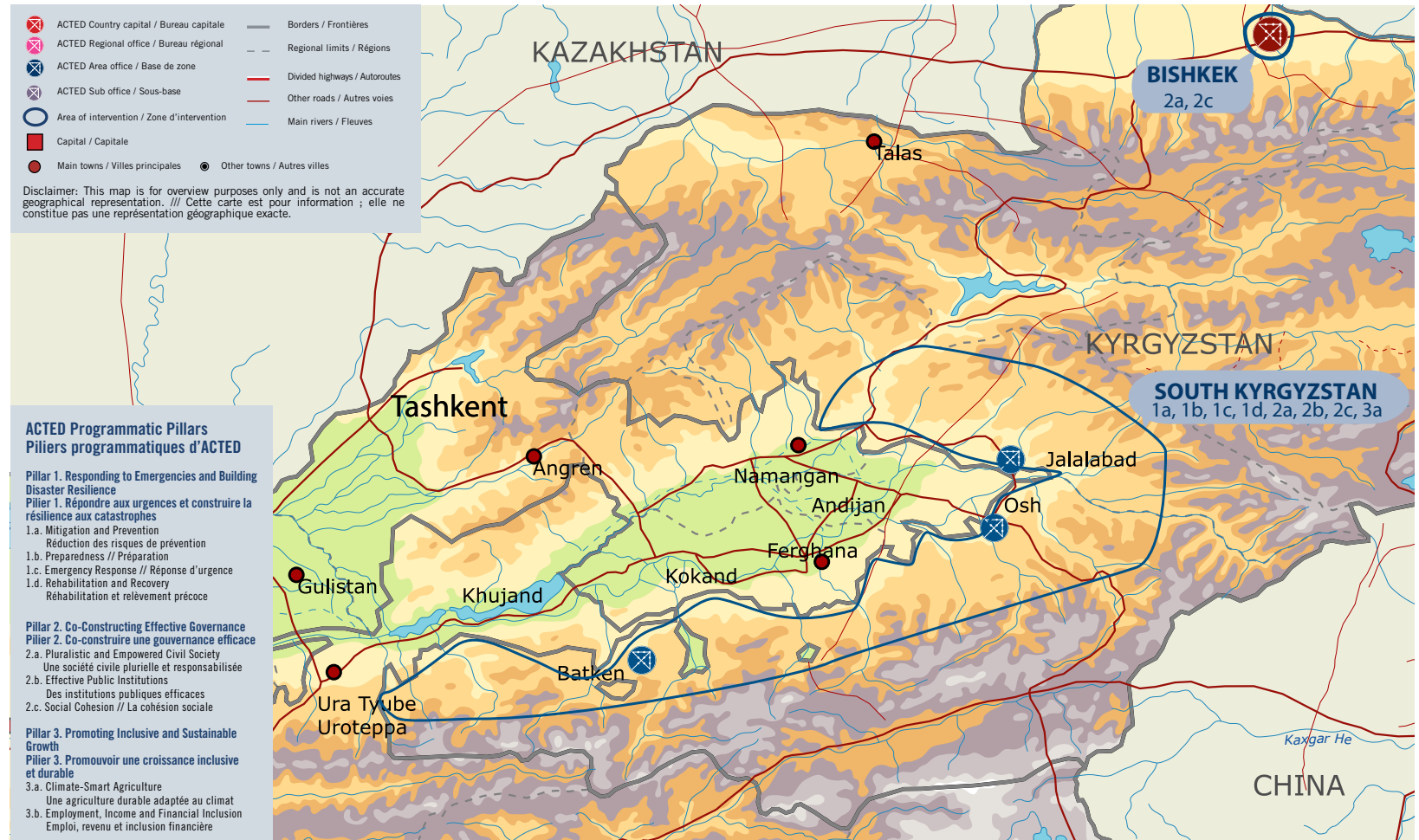
2 Areas
Zones

8 Projects
Projets

Bishkek
Capital office
Bureau principal

23,388
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **546,140** EUR





Prevention of conflict and disasters for vulnerable regions of the Kyrgyz Republic

To help achieve sustainable development ACTED focused on reducing the risk of natural disasters along the Southern border of Kyrgyzstan and by way of a community-led process helped improve the management of natural resources in Kyrgyzstan's densely populated nut tree forests. In 2014, ACTED also encouraged women to take on a more active role in peacebuilding processes and build up a large network of Women's organisations that will support the continuous process of advocacy for peace and reconciliation within Kyrgyzstan.

Prévention des conflits et des catastrophes naturelles dans les régions vulnérables de la République du Kirghizistan

Afin d'aider à atteindre les objectifs de développement durable, ACTED s'est concentrée sur la réduction des risques naturels le long de la frontière sud du Kirghizistan ainsi que sur la promotion d'une meilleure gestion par les communautés locales des ressources naturelles liées aux forêts de noyers du Kirghizistan. En 2014, ACTED a également encouragé les femmes à prendre part de façon plus active dans les processus de consolidation de la paix et à s'organiser dans le cadre de réseaux d'organisations de femmes afin de contribuer au plaidoyer pour la promotion d'une paix durable au Kirghizistan.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance

Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth

Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

EuropeAid, Global Network for Disaster Reduction (GNDR), Keidanren Nature Conservation Fund (KNCF), Swiss Confederation Federal Department of Foreign Affairs

Promoting peace and the involvement of women in conflict resolution matters

In line with our ongoing involvements in conflict mitigation, ACTED launched a programme in early 2014 striving to support in-country capacities to prevent conflict and contribute towards durable peace, with emphasis on empowering women in the process. Within its framework, ACTED helped create a network of 71 women's organisations across Kyrgyzstan. With the help of this network, ACTED aims at facilitating the implementation of Kyrgyzstan's National Action Plan on the UN Security Council Resolution 1325 (UNSCR 1325), recognizing the inordinate impact of war on women and the role of women in conflict prevention and peace building.

Community-led disaster risk reduction measures in the Southern regions of Kyrgyzstan

Assessments have shown that villages across the Ferghana Valley face increasingly high risks of experiencing natural disasters. ACTED, therefore, continued its efforts in preventing floods, mudflows and landslides by focusing on the integrated management of watershed on both sides of the Tajik-Kyrgyz border. A broad information and training campaign on integrated watershed management was launched with the local community to prevent the mishandling of the Aksuu watershed in order to facilitate a sustainable and low-risk environment.



Striving for sustainable development by way of better management of natural resources

During the course of the latter half of 2014, ACTED also engaged in activities related to the management of walnut tree forests for the purposes of promoting sustainable development in the Arstanbap region. Due to the prevalence of nut production in the targeted areas, the advancements in resource management along with improved value chains are poised to positively influence the sustenance of the target communities in a sustainable manner.

Shifting towards sustainable development and good governance in rural areas

In order to contribute to Kyrgyzstan's long-term goal of achieving socio-economic stability in rural areas, for 2015 ACTED will establish a rural development programme focusing on income generation and social infrastructure rehabilitation. Moreover, ACTED will engage in enhancing the access to justice for vulnerable populations in remote and disadvantaged areas of the country, through comprehensive support to civil society, and thus contribute towards upholding the rule of law. These programmes, along with the continuation of our work in disaster risk reduction, will contribute to sustainable development and good governance in rural areas of Kyrgyzstan. ■





Aussi, ACTED a continué ses efforts de prévention contre les inondations, les éboulements et les glissements de terrain, notamment en promouvant une gestion intégrée des bassins hydrauliques des deux côtés de la frontière entre le Tadjikistan et le Kirghizistan. Une vaste campagne d'information et de sensibilisation sur la gestion intégrée des bassins hydrauliques a été entreprise avec les communautés locales afin de promouvoir une bonne gestion du bassin versant d'Aksuu, garantissant ainsi un environnement durable exposé à de faibles risques.

Promouvoir un développement durable grâce à une meilleure gestion des ressources naturelles

Au cours de la seconde moitié de l'année 2014, ACTED s'est également investie dans des activités de gestion des forêts de noyers afin de promouvoir le développement durable dans la région d'Arstanbap. En raison de l'importance de la production de noix dans les régions ciblées, les progrès en termes de gestion des ressources et gestion des chaînes de valeur pourront

contribuer à améliorer durablement les moyens de subsistance des populations cibles.

Vers un développement durable et la bonne gouvernance dans les zones rurales

Afin d'atteindre l'objectif national à long terme de stabilité socio-économique dans les zones rurales, ACTED souhaite mettre en œuvre en 2015 un programme de développement rural autour de la création de revenus et la réhabilitation d'infrastructures sociales. De plus, ACTED s'engagera dans l'amélioration de l'accès à la justice pour les populations vulnérables dans les zones éloignées et défavorisées du pays à travers un soutien aux acteurs de la société civile, favorisant ainsi le renforcement de l'état de droit. Ces programmes, en parallèle de la poursuite de nos initiatives en matière de réduction des risques de catastrophes, contribueront au développement durable et à une bonne gouvernance dans les régions rurales du Kirghizistan. ■



Promouvoir la paix et l'implication des femmes dans la résolution des conflits

Dans la continuité de son engagement en termes de médiation des conflits, ACTED a lancé un programme début 2014 visant à renforcer les capacités nationales de prévention des conflits et à promouvoir une paix durable, tout en favorisant l'émancipation des femmes. Dans le cadre de ce projet, ACTED a contribué à la création d'un réseau de 71 organisations de femmes à travers le Kirghizistan. Grâce à ce réseau, ACTED souhaite faciliter la mise en œuvre du Plan National d'Action concernant la résolution 1325 du Conseil de Sécurité des Nations Unies, reconnaissant l'impact démesuré de la guerre sur les femmes ainsi que leur rôle dans la prévention des conflits et la promotion de la paix.

Mesures communautaires pour la réduction des risques de catastrophes dans les régions du sud du Kirghizistan

Des études ont montré que les villages de la Vallée de Ferghana font face à un accroissement des risques de catastrophes naturelles.

UZBEKISTAN /// OUZBÉKISTAN



4 National staff
Personnels nationaux

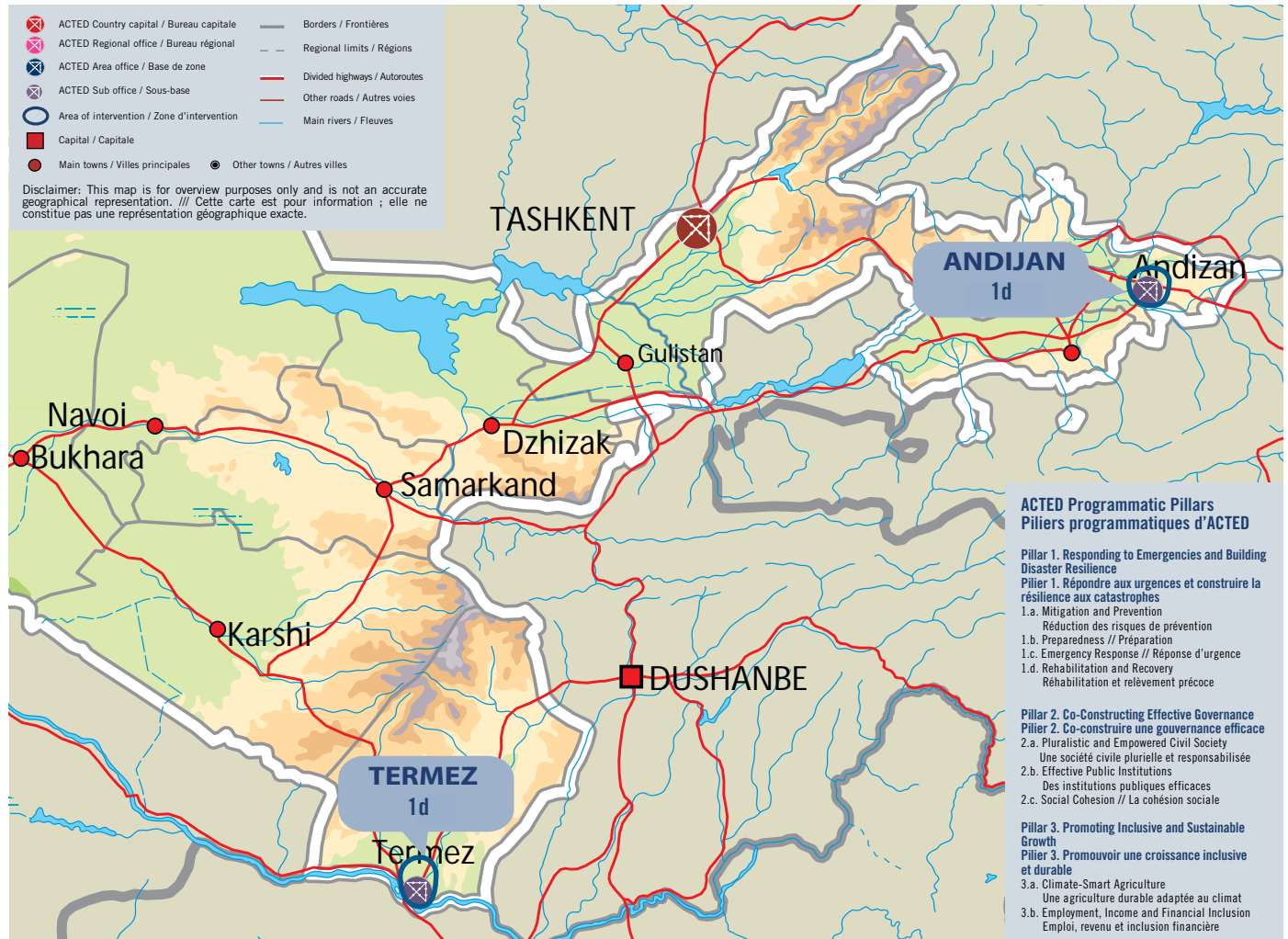
2 Areas
Zones

1 Project
Projet

Tashkent
Capital office
Bureau principal

467
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4,090** EUR



Partners // Partenaires

European Commission's Directorate-General for Development and Cooperation - EuropeAid

ACTED Programmatic Pillars / Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience / Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes
1.d. Rehabilitation and Recovery / Réhabilitation et relèvement précoce

Supporting vulnerable populations through improved health care

Building on initiatives of the preceding year, the promotion of socio-economic development for vulnerable populations remained at the core of development activities in Uzbekistan. In particular, this entailed the continuation of ACTED's health promotion programme for local communities in the Andjijan and Surkhandarya provinces. ACTED, with its partner ECOSAN, a national health promotion NGO, ensured provision of complementary services to national and local authorities on establishing improved health care infrastructure and access, in order to ensure sustainable health care for disenfranchised communities.

Responding to bottlenecks in Uzbekistan's health care provision

Uzbekistan's health care system experienced major reform over the past two decades. However, capacity constraints of governments on both national and local level, leaves many vulnerable populations in rural areas exempt from national health care coverage. A situation that is exacerbated due to low-awareness among rural communities on hygiene practices, lacking knowledge of preventive measures against infectious diseases as well as improper training of staff and lacking access to clean water in medical facilities. Consequently, ACTED, with its partner, rendered support to communities not receiving necessary health care coverage through state institutions by rehabilitating crucial infrastructure of health centres, increasing their capacity, and disseminating knowledge on pertinent health issues, like water-borne diseases.

Grounding health care in local communities

In order to tackle the effects of limited governmental capacity concerning health care from the onset, ACTED partnered up with ECOSAN, to establish community-owned health care support systems. In doing so, a Health Promotion Network has been launched, comprising community health workers and teachers from several communities within the target region. As of today, the network facilitates outreach to schools on health promotion and thus plays a crucial role in ensuring exposure of youth to disease prevention measures. In a large-scale information campaign, ACTED also exposed communities at large to information on hygiene practices.

Broadening the scope of socio-economic development activities

Based on extensive experience with Uzbekistan's rural populations, ACTED will strive to enlarge its scope with regards to increasing socio-economic opportunities of vulnerable communities. ACTED will engage in responding to most urgent needs in remote rural communities. Continued focus on social initiatives will lay the foundation for stepping up intervention in the country at large. Capitalising on ACTED's regional project portfolio with regards to small-business development, ACTED also intends to engage in enhancing economic community development. Along with income-generating activities, improving value chain management and market access of small-scale entrepreneurs will be at the forefront of ACTED's programme for Uzbekistan in 2015. ■

Soutenir les populations vulnérables avec des soins de santé améliorés

S'appuyant sur les initiatives de l'an passé, la promotion du développement socio-économique des populations vulnérables est restée au cœur des activités d'ACTED en Ouzbékistan. Cela a plus particulièrement impliqué la poursuite des programmes de promotion de la santé dans les communautés locales des provinces d'Andjijan et de Surkhandarya. ACTED, avec son partenaire ECOSAN, une ONG ouzbek de promotion de la santé, a fourni des services complémentaires aux autorités nationales et locales pour établir des infrastructures de santé améliorées et accessibles, afin de garantir un système de soins de santé durable pour les communautés privées de leurs droits.

Répondre à l'engorgement du système ouzbek de prestation des soins de santé

Le système de santé ouzbek a fait l'objet de réformes majeures ces deux dernières décennies. Cependant, le manque de capacités des gouvernements aux niveaux national et local laisse de nombreuses populations vulnérables des zones rurales exclues du système de santé national. Cette situation est exacerbée par la faible sensibilisation des communautés rurales aux pratiques d'hygiène, par le manque de connaissances des mesures préventives contre les maladies infectieuses ainsi que par la formation inadéquate du personnel médical et le manque d'accès à l'eau potable dans les établissements médicaux. En conséquence, ACTED et son partenaire ont appuyé les communautés non couvertes par le système de santé d'Etat en réhabilitant les infrastructures cruciales des centres de soin, augmentant ainsi leur capacité, et en assurant la diffusion des connaissances sur les problèmes de santé pertinents, telles que les maladies hydriques.

Ancrer les soins de santé au sein des communautés

Afin de s'attaquer à la racine des problèmes liés à la faible capacité du gouvernement en matière de système de santé, ACTED s'est associée à ECOSAN pour établir des systèmes d'appui aux soins de santé appartenant à la communauté. Ce faisant, un Réseau de Promotion de la Santé a été lancé, incluant les agents de santé communautaire et enseignants de plusieurs communautés dans la région ciblée. Aujourd'hui, le réseau facilite la sensibilisation des écoles sur la promotion de l'hygiène et joue ainsi un rôle crucial dans l'apprentissage par les jeunes des mesures de prévention des maladies. Au cours d'une campagne d'information de grande ampleur, ACTED a aussi diffusé aux communautés des informations sur les bonnes pratiques d'hygiène.

Elargir le champ des activités de développement socio-économique

Se basant sur son expérience avec les populations rurales d'Ouzbékistan, ACTED s'efforcera d'élargir son champ d'action au regard de l'augmentation des opportunités socio-économiques pour les communautés vulnérables. ACTED s'engagera à répondre aux besoins les plus urgents des communautés rurales. Une attention continue sera portée aux initiatives sociales afin de poser les bases du renforcement de l'intervention dans le pays entier. Capitalisant sur le portfolio des projets régionaux d'ACTED en matière de développement des petites entreprises, ACTED prévoit aussi de s'impliquer dans le renforcement du développement économique communautaire. Enfin, en plus des activités génératrices de revenus, l'amélioration de la gestion de la chaîne de valeur et l'accès au marché pour les petits entrepreneurs seront à l'avant-garde des programmes d'ACTED en Ouzbékistan pour 2015. ■

INDIA /// INDE



8 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

1 Area
Zone

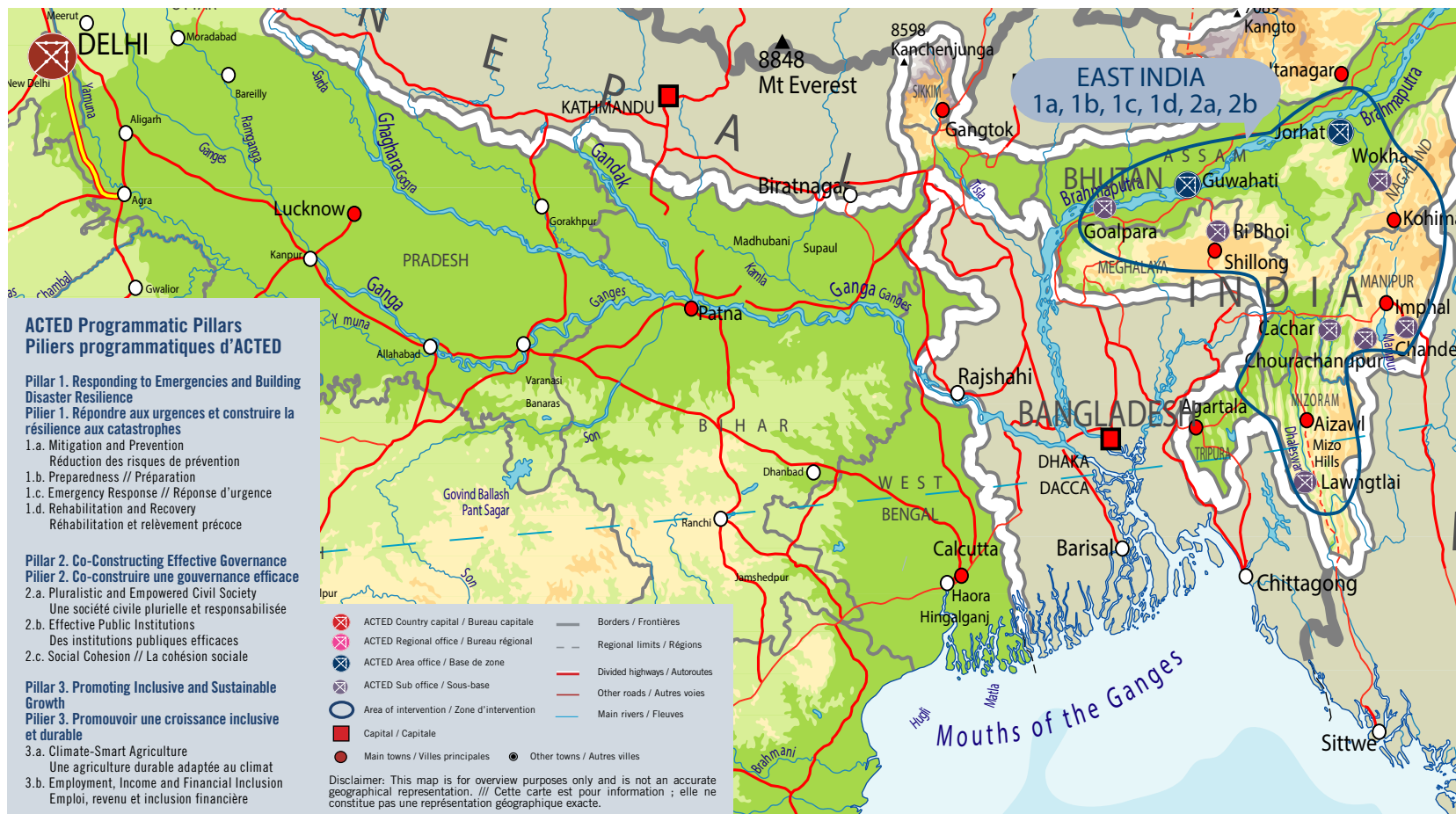
3 Projects
Projets

Delhi
Capital office
Bureau principal

180,059

Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **464,218** EUR





Increased resilience and effective governance in North-Eastern India

In 2014 ACTED continued to work in North Eastern Indian (NEI) regions, which are often excluded from policy making and prone to multi-hazards. ACTED successfully completed a community-based Disaster Risk Reduction (DRR) project in Majuli Island, Assam. The project contributed to the increased resilience of flood-vulnerable communities and built up the capacity of authorities to reduce the impacts of disasters. ACTED also started a project in seven remote NEI districts to improve access to quality information on public schemes and service delivery, to enhance the actual distribution of schemes and improve public services accountability via a multi-stakeholder approach.

Améliorer la résilience et la gouvernance dans le nord-est de l'Inde

En 2014, ACTED a poursuivi son travail dans les régions du Nord Est de l'Inde, qui sont souvent peu prises en compte dans les décisions politiques malgré leur vulnérabilité aux risques naturels. ACTED a mené avec succès un projet communautaire de réduction des risques de catastrophes sur l'île de Majuli dans l'Etat d'Assam. Le projet a contribué à améliorer la résilience aux inondations des communautés vulnérables et à renforcer les capacités des autorités locales à limiter les conséquences des catastrophes. ACTED a également débuté un projet dans 7 districts isolés du nord-est du pays pour améliorer l'accès à une information de qualité sur les politiques et les services publics dans le but de renforcer la mise en œuvre effective de ces services et la redevabilité politique, à travers une approche réunissant toutes les parties prenantes.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Partner in 2014 // Partenaire en 2014

EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO)

Working with the most vulnerable and excluded communities

NEI hosts a mosaic of ethnic groups coupled with geographical isolation and restricted connectivity from the rest of the country. This has led to political fragmentation, serious security concerns and development challenges. NEI also remains highly prone to floods, especially Majuli Island in Assam which is constantly threatened by high levels of water. ACTED's strategy has been to ensure meaningful inclusion of the most vulnerable communities at all stages of the projects planning and implementation. Through our current project to increase their access to public schemes and our community-based DRR intervention, ACTED has actively worked towards improving their resilience.

Communities and authorities better prepared to alleviate disaster consequences

In 2014, ACTED completed a DRR project that started in 2012 in Majuli Island, Assam. Its aim was to contribute to the increased resilience of flood-vulnerable communities and to build up the capacity of local authorities. This project established a harmonized disaster preparedness model, formed task force teams and disaster management committees, and built five evacuation shelters. It strengthened authorities' capacity to respond to disasters, as well as empowered communities with knowledge and skills, increasing their resilience to recurring disasters. As a result, local Disaster Management Authorities are asking ACTED to scale-up the DRR work throughout the whole district.

Ensuring effective governance and access to information of public schemes

In 2014, ACTED started implementing a project in five States of NEI aiming to strengthen local authorities and service providers' good governance and accountability, while increasing and improving access to information of public schemes. Indeed the most vulnerable populations are entitled to benefit from a variety of schemes, but often do not have the knowledge or capacity to acquire them. The actions cover the most relevant schemes, taking a multi-sectoral approach: health, education, WASH, livelihoods and food security, shelter, women-specific, etc. It is expected to improve people's quality of life as a result of accessing such service delivery.

The challenge and opportunities in North-East India

North-East is a strategic region for ACTED India: it is very



different from the rest of the country, with little exposure in media and huge needs gaps. This exposes further vulnerable populations to natural or man-made disasters. Hence, ACTED will continue promoting effective governance and inclusiveness of the most vulnerable communities through its programme in 2015. ACTED will consolidate its DRR experience, as well as expand activities in key domains such as improved livelihoods, social cohesion, or access to clean water. The challenge is to create synergies between different partners to address development issues in an environment deserted by traditional donors. ■





Travailler avec les communautés les plus exclues et vulnérables

Les régions du Nord Est de l'Inde sont peuplées d'une mosaïque de groupes ethniques qui vivent isolés géographiquement et sont peu connectés au reste du pays. Cette situation a entraîné une fragmentation politique, des problèmes de sécurité et des défis en termes de développement. Le nord-est de l'Inde est encore très sujet aux inondations, particulièrement l'île de Majuli, qui est constamment menacée par la montée des eaux. La stratégie d'ACTED s'est attachée à inclure les communautés les plus vulnérables dans toutes les étapes de planification et de mise en œuvre des projets. A travers le projet en cours, visant à améliorer l'accès de ces communautés aux politiques publiques, et une intervention communautaire de réduction des risques de catastrophes, ACTED a travaillé activement à améliorer leur résilience.

Des communautés et des autorités mieux préparées pour atténuer les conséquences des catastrophes

En 2014, le projet de réduction des risques de catastrophes sur l'île de Majuli qui avait débuté en 2012 a pris fin. Son objectif était de contribuer à améliorer la résilience des communautés vulnérables aux inondations et de renforcer les capacités des autorités locales. Ce projet a établi un cadre de préparation aux catastrophes harmonisé, a formé une équipe spécialisée et des comités de gestion des catastrophes. Cinq zones refuges d'évacuation ont également été mises en place. Le projet a permis de renforcer les capacités des autorités pour répondre aux catastrophes et a doté les communautés de connaissances et techniques, améliorant leur résilience aux catastrophes récurrentes. A la fin du projet, les autorités locales en charge de la gestion des risques ont demandé à ACTED d'étendre ces travaux à l'ensemble du district.

Assurer une gouvernance effective et un accès à l'information

En 2014, ACTED a démarré un projet dans cinq Etats du nord-est de l'Inde, dans le but d'améliorer la gouvernance et la redevabilité des autorités locales et des prestataires de service en améliorant l'accès à l'information sur les services et politiques publiques. En effet, les populations les plus vulnérables peuvent bénéficier de services publics mais n'en ont pas toujours connaissance ni les capacités de le solliciter. Les projets couvrent les politiques publiques les plus utiles, à travers une approche intégrée : santé ; éducation ; eau, hygiène et assainissement ; moyens de subsistance et sécurité alimentaire ; abris ; personnes à besoins spécifiques. L'objectif est d'améliorer la qualité de vie des populations en leur permettant d'accéder aux services publics.

Le défi et les opportunités dans le nord-est de l'Inde

Le nord-est de l'Inde est une région stratégique pour ACTED : elle est très différente du reste du pays, peu médiatisée mais avec d'importants besoins. Cela rend les populations d'autant plus vulnérables aux catastrophes naturelles ou causées par l'homme. ACTED continuera donc à faire la promotion d'une gouvernance efficace et de l'inclusion des communautés les plus vulnérables à travers ses programmes en 2015. ACTED consolidera ses expériences en réduction des risques de catastrophes et étendra ses activités dans les domaines clés tels que les moyens de subsistance, la cohésion sociale ou l'accès à l'eau potable. Le défi est de créer des synergies entre les différents partenaires pour répondre aux problèmes de développement dans un environnement déserté par les bailleurs traditionnels. ■



SRI LANKA

24 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

2 Areas
Zones

3 Projects
Projets

Colombo
Capital office
Bureau principal

467,169
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **509,682** EUR



	ACTED Country capital / Bureau capitale		Borders / Frontières
	ACTED Regional office / Bureau régional		Regional limits / Régions
	ACTED Area office / Base de zone		Divided highways / Autoroutes
	ACTED Sub office / Sous-base		Other roads / Autres voies
	Area of intervention / Zone d'intervention		Main rivers / Fleuves
	Capital / Capitale		
	Main towns / Villes principales		Other towns / Autres villes

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention

1.b. Preparedness // Préparation

1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée

2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces

2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat

3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière



Kilinochchi, Mannar, Vavunyia, Mullaitivu
1a, 1b, 2a, 2b

Batticaloa
1a, 1b



Empowering communities and strengthening local authorities for inclusive development

Over 5 years after the end of the civil conflict that caused widespread destruction of human life and essential infrastructure and resulted in thousands of people being displaced, Sri Lanka is increasingly pacified and its economy is well back on track. Thus, in 2014, ACTED started shifting its focus from reconciliation efforts and assistance to returnees to longer-term sustainable development. Projects focused on three pillars: enhancing agricultural livelihoods and economic development, mainstreaming emergency response and disaster risk reduction, and fostering local governance and empowering civil society.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

EuropeAid, Handicap International (HI)

Autonomiser les communautés et renforcer les autorités locales pour un développement inclusif

Cinq ans après la fin de la guerre civile qui a causé des pertes humaines et matérielles massives et entraîné le déplacement de milliers de personnes, le Sri Lanka connaît désormais une pacification croissante et un développement économique en bonne voie. Ainsi, en 2014, ACTED a commencé à réorienter ses activités d'efforts de réconciliation et d'assistance aux retournés vers des programmes de développement durable. Les projets se sont articulés autour de trois piliers : améliorer les moyens de subsistance agricoles et le développement économique, intégrer la réponse d'urgence et la réduction des risques de catastrophes, et promouvoir la gouvernance locale et l'autonomisation de la société civile.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Promoting community-driven, pro-poor economic growth

In 2014, ACTED continued to support the bottom-up development of strong local economies in vulnerable areas of the Northern and Eastern provinces. This was done by building the capacity of 15 Civil Society Organisations (CSOs) to voice community needs, engage in local development management and advocate for better service delivery from authorities, as well as through the provision of training, assets and links to relevant stakeholders to 40 Small and Medium Enterprises (SMEs) to help them grow and thrive. By strengthening CSOs and SMEs, ACTED has contributed to the inclusive and participatory economic empowerment of target communities.

Strengthening disaster preparedness and response

ACTED worked with communities and local authorities on the establishment of a community-based model to reduce disaster risk in Batticaloa, Eastern Province. It was aimed at making vulnerable populations better prepared and more resilient to floods, while strengthening the capacity of authorities to respond to disasters in a more efficient and coordinated manner. The model, which is currently in the process of being replicated by local authorities in other areas, has helped minimize loss of life, assets and livelihoods during the heavy flooding of December 2014. One of the model's main features is an Early Warning System to alert the population about unsafe water levels.

Empowering civil society and promoting good governance

In 2014, ACTED continued providing capacity building, technical support, facilities and other relevant services to CSOs in Sri Lanka's Northern Province through its interactive resource centre. Moreover, in order to promote good governance and equitable access to resources and services, small grants were awarded to selected CSOs, which are to develop grassroots projects on health, gender or environmental issues in partnership with local authorities. Trainings were also provided to strengthen government authorities' capacity to gather and analyse relevant information to enhance good governance in addressing the development challenges of the area.

Promoting long-term, community-driven development

In 2015, ACTED will continue to focus on activities that foster longer-term development, always seeking to link communities to local authorities for stronger, more inclusive pro-poor growth. Work will focus on the replication and mainstreaming of previously developed disaster risk reduction mechanisms, civil

society empowerment and the promotion of good governance. ACTED will also aim to keep supporting local rural economies through small and medium enterprises with a good potential to grow. Finally, in the event of a major natural disaster, ACTED stands ready to intervene and contribute to mitigating human and material damage. ■





Promouvoir une croissance économique communautaire et pro-pauvre

En 2014, ACTED a continué de soutenir le développement, selon une approche de « bas en haut », d'économies locales solides dans les régions vulnérables des provinces du nord et de l'est du Sri Lanka. ACTED a renforcé les capacités de 15 Organisations de la Société Civile (OSC) pour qu'elles puissent faire entendre les besoins des communautés, s'engager dans la gestion du développement local et améliorer les services délivrés par les autorités. ACTED a également fourni des formations, des infrastructures et développé les liens externes de 40 Petites et Moyennes Entreprises (PME) afin de les aider à se développer. En renforçant les OSC et les PME, ACTED a contribué à l'autonomisation économique des communautés ciblées, sur un mode participatif et inclusif.

Renforcer la préparation et la réponse aux catastrophes

ACTED a travaillé avec les communautés et les autorités locales à l'instauration d'un modèle communautaire dans le but de réduire les risques de catastrophes à Batticaloa, province à l'est du pays. Cette approche a permis de mieux préparer et rendre plus résilientes les populations vulnérables face aux inondations, tout en renforçant la capacité des autorités à répondre aux catastrophes de façon plus coordonnée et efficace. Ce modèle, qui est actuellement en train d'être reproduit par les autorités locales dans d'autres régions, a permis de réduire les pertes humaines, matérielles et des moyens de subsistance pendant les importantes inondations en décembre 2014. L'une des caractéristiques principales de ce modèle est un système d'alerte précoce afin d'alerter les populations sur le niveau des eaux insalubres.

Promouvoir la société civile et la bonne gouvernance

En 2014, ACTED a continué à soutenir les OSC dans la province du nord du Sri Lanka avec des activités de renforcement des capacités, de soutien technique, de soutien aux infrastructures et d'autres services adaptés dans la province du nord du Sri Lanka, grâce à un centre de ressources interactif. De plus, afin de promouvoir une bonne gouvernance et un accès équitable aux ressources et aux services, des petites subventions ont été accordées aux OSC sélectionnées, pour développer des projets communautaires dans les domaines de la santé, du genre ou de l'environnement, en partenariat avec les autorités locales. Des formations ont également été menées pour renforcer la capacité des autorités à collecter et analyser des informations pertinentes dans le but d'améliorer la bonne gouvernance en abordant les défis de développement de la région.

Promouvoir un développement communautaire de long terme

En 2015, ACTED continuera à se concentrer sur les activités de renforcement du développement de long terme, tout en cherchant à mettre en lien les communautés avec les autorités pour une croissance pro-pauvre inclusive et plus forte. Le travail se focalisera sur la reproduction et l'intégration des mécanismes précédemment développés en matière de réduction des risques de catastrophes, d'autonomisation de la société civile et de promotion d'une bonne gouvernance. ACTED se donnera également pour objectif de continuer à soutenir les économies rurales locales à travers les PME ayant un bon potentiel pour se développer. Finalement, dans l'éventualité d'une catastrophe naturelle majeure, ACTED se tient prêt à intervenir et contribuer à réduire les dommages humains et matériels. ■

INDONESIA /// INDONÉSIE



25 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

2 Areas
Zones

6 Projects
Projets

Jakarta / Djakarta

Capital office

Bureau principal

62,880

Total number of beneficiaries

Nombre total de bénéficiaires

Budget **542,692** EUR





Building the capacity of communities to address their own development needs

Despite being classified as a middle income country, many Indonesians have yet to feel the impact of the country's prosperity, as many as half of all Indonesians still live either below or close to the national poverty line. In parallel, Indonesia remains one of the world's most disaster prone countries with 1,525 disasters occurring in 2014 alone resulting in 2.66 million people displaced. In this context ACTED focused in 2014 on providing communities with skills and knowledge to build a brighter future for themselves including community-based disaster risk management and conservation agriculture techniques.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

EuropeAid, Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO)

Construire la capacité des communautés à répondre à leurs propres besoins de développement

L'Indonésie se situe dans la catégorie des pays à revenu intermédiaire ; pour autant, bon nombre d'Indonésiens attendent encore de ressentir l'impact de la prospérité dans leur pays, à l'heure où près de la moitié des Indonésiens vit toujours sous le seuil de pauvreté national, ou y est sensiblement proche. Dans le même temps, l'Indonésie demeure l'un des pays du monde où le risque de catastrophes naturelles est le plus élevé, avec 1525 désastres pour l'année 2014, ayant provoqué le déplacement de 2,66 millions de personnes. Dans ce contexte, ACTED s'est focalisée en 2014 à fournir aux communautés des compétences et des connaissances, afin de leur assurer un avenir plus prospère, avec des techniques de gestion des risques liés aux désastres et des approches en agriculture de conservation.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat

Early warning systems and capacity building to reduce the risk of natural hazards

ACTED's main activities concentrated around building the capacity of communities in Malaka district, West Timor, to prepare and respond to natural disasters facing their communities on an annual basis. In 2014, a local radio station was launched broadcasting across 33 communities to act as an early warning system in case of a disaster. At the same time, village disaster management committees were provided with a series of capacity building trainings to prepare for and respond to disasters within their communities and evacuation points were equipped with safe water and sanitation facilities.

Piloting conservation agriculture techniques with vulnerable farmers

In parallel, 2014 saw ACTED launch its conservation agriculture programme in Malaka district, West Timor that aims to increase resilience amongst resource poor and vulnerable farmers in the district. In recent years these communities have suffered from reduced crop yields due to land degradation and decreasing annual rainfall. ACTED's pilot conservation agriculture programme across 17 farmers groups encourages farmers to adopt new conservation agriculture techniques such as cover crops, mulching and permanent hole planting amongst others.

Empowering civil society actors to address their own development needs

In 2014 ACTED continued its work with Civil Society Organisations (CSOs) in Medan, North Sumatra. Through ACTED's grassroots organizational capacity building approach, including a series of tailor-made training sessions and bi-annual capacity assessments, ACTED supported five CSOs to ensure they have the necessary skills and knowledge to adequately represent and advocate for the needs of their community.

Supporting sustainable and profitable farming

Looking ahead to 2015, ACTED will continue its work with rural communities in Malaka district through its conservation agriculture programmes. Due to the success of the programme in 2014, activities will be expanded to a further 13 farmers groups in the coming year ensuring more farmers and their communities have improved household food security and nutrition. ■





Réduire l'impact des risques naturels par des systèmes d'alerte précoce et le renforcement des capacités

Les activités principales d'ACTED se sont concentrées autour de renforcement de la capacité des communautés dans le district de Malaka au Timor Oriental, dans le but de préparer et de répondre aux catastrophes naturelles qui les menacent chaque année. En 2014, une station de radio locale a été lancée, diffusant son programme à 33 communautés et jouant le rôle d'un système d'alerte précoce en cas de désastre. En parallèle, des comités villageois de gestion des catastrophes ont bénéficié d'une série de formations au renforcement des capacités pour accroître la préparation et la capacité de réponse des communautés aux catastrophes naturelles. En outre, les points d'évacuation ont été équipés d'eau potable et d'installations sanitaires.

Des techniques pilotes d'agriculture de conservation testées auprès des agriculteurs les plus vulnérables

Dans le même temps, ACTED a lancé en 2014 un programme d'agriculture de conservation dans le district de Malaka au

Timor Oriental, qui vise à accroître la résilience des agriculteurs aux ressources limitées et particulièrement vulnérables. Ces dernières années, ces communautés ont souffert de la réduction du rendement de leurs récoltes, en raison de la dégradation des sols et de la réduction annuelle des pluies. Le programme pilote d'agriculture de conservation mis en place auprès de 17 groupes d'agriculteurs les a encouragés à adopter de nouvelles techniques agricoles, telles que les cultures de couverture, le paillage, et l'ensemencement permanent, entre autres.

Responsabilisation des sociétés civiles en matière de développement

ACTED a poursuivi son travail en 2014 avec les organisations de la société civile à Medan, Nord Sumatra. ACTED a apporté, sur la base de sa méthodologie de renforcement des capacités des acteurs de la société civile, un soutien à cinq de ces organisations, leur permettant d'avoir les compétences et connaissances nécessaires pour être en mesure de représenter leur communauté et de plaider pour ses besoins.

Soutenir une agriculture durable et rentable

Dans la perspective de 2015, ACTED va poursuivre son action auprès des communautés rurales dans le district de Malaka avec des programmes d'agriculture de conservation. A la suite du succès du programme en 2014, les activités vont être étendues en 2015 à un nouveau groupe de 13 agriculteurs, garantissant à plus d'agriculteurs et leurs communautés une sécurité alimentaire et une nutrition améliorées. ■

MYANMAR



43 National staff
Personnels nationaux

2 International staff
Personnels internationaux

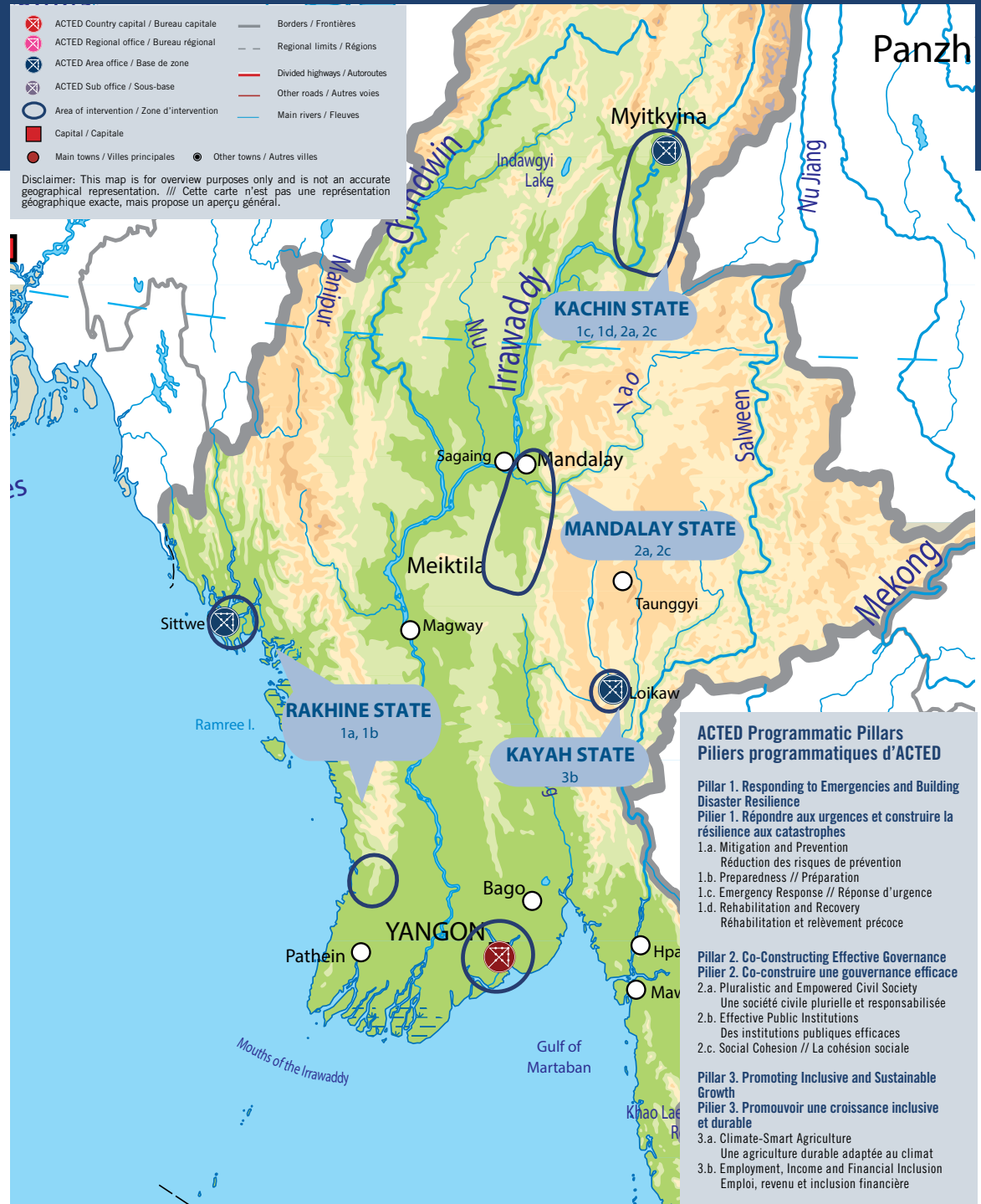
4 Areas
Zones

1 Projects
Projets

Yangon
Capital office
Bureau principal

68,720
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.4 M** EUR





Building capacities to mitigate the impact of conflict and natural disasters

Recent substantial reforms have transformed Myanmar from an isolated country into a more open, democratic society with potential for peace and a long-term development agenda. However, humanitarian needs within the country are still manifold. Prolonged displacement resulting from ongoing intercommunal tensions and unresolved armed conflicts, inadequate access to basic services and livelihood opportunities, and the ongoing need for disaster risk management are still paramount concerns. In 2014, ACTED maintained its capacity to act effectively in both emergency response, as well as in the rehabilitation and development contexts, including disaster risk reduction, vocational training, social cohesion, and support to civil society.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Development Alternatives, Inc (DAI), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), United Nations Development Programme (UNDP), French embassy, Swiss agency for Development and Cooperation (SDC)

Renforcer les capacités pour atténuer l'impact des conflits et des catastrophes naturelles

Les réformes récentes de premier ordre ont contribué à la transition du Myanmar d'un pays relativement isolé, en une société démocratique plus ouverte, avec un potentiel pour la paix, et un agenda ainsi que des perspectives de développement sur le long-terme. Cependant, les besoins humanitaires du pays sont toujours multiples. Les déplacements prolongés résultant de tensions intercommunales et de conflits armés non résolus, l'accès inadéquat aux services de base et aux opportunités de subsistance, et le besoin en matière de gestion des risques sont des préoccupations qui demeurent. En 2014, ACTED a maintenu sa capacité à agir efficacement, à la fois en réponse à des situations d'urgence mais aussi dans des contextes de réhabilitation et de développement, avec des programmes en réduction des risques de catastrophes, de la formation professionnelle, de la promotion de la cohésion sociale et le soutien à la société civile.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Promoting social cohesion and peaceful coexistence

In 2014, ACTED worked to foster social cohesion between Muslim and Buddhist communities, as well as state and non-state actors. Occasional violence between communities in Myanmar resulted in instability and grounds for future conflict. Likewise, the prolonged conflict in Kachin State has resulted in an environment of mistrust, which, if left unresolved, could complicate the process of democratic transition. In both cases, ACTED worked to empower local organisations to actively play a role in supporting stabilisation through inter-community peace initiatives, re-establishment of inter-cultural and inter-faith dialogue, and the development of conflict early warning and response networks.

Enhancing disaster resilience and preparedness

According to OCHA, Myanmar ranks as the 'most at risk' country in Asia and the Pacific with regards to natural disaster. Myanmar vulnerability to hazards is compounded by widespread poverty, inadequate infrastructure, weak and centralized institutional planning systems, and poor land use planning. As such, in 2014, ACTED continued to increase disaster risk awareness and preparedness among vulnerable coastal communities in Southern Rakhine State. The creation of village disaster preparedness committees, acting as focal points for disaster risk reduction in their communities, as well as the facilitation of linkages with township authorities, contributed to effective, coordinated and comprehensive disaster risk reduction strategies.

Fostering economic development through vocational training

While the demand for skilled labour is high in Myanmar, there remains a lack of trained workers to meet the labour market needs. As such, ACTED developed a pilot model to address this gap in Kayah State. ACTED supported the Government Technical High School to implement short, vocational training courses through mobility of teaching staff, curriculum development and accreditation of technical vocational education and training certificates. Following this multifaceted approach, students participated in internship programmes to build their practical skills, gain private sector experience, and increase their access to livelihoods opportunities.

Towards sustainable peace and long term economic development

With general elections scheduled for late 2015, ACTED aims to strengthen the capacity of civil society organisations to become influential actors of democratic governance by promoting stronger links with state actors, reinforcing accountability mechanisms,

and ensuring sustainable peace and inclusive economic development in all areas of Myanmar. In addition, ACTED will continue supporting enhanced social cohesion, increased disaster risk awareness and preparedness among vulnerable communities, and inclusive and sustainable economic development through education and training. ■





Promouvoir la cohésion sociale et la coexistence pacifique

En 2014, ACTED a œuvré pour renforcer la cohésion sociale entre communautés musulmanes et bouddhistes, de même qu'entre acteurs étatiques et non-étatiques. Les violences occasionnelles entre communautés au Myanmar ont provoqué de l'instabilité et sont susceptibles de créer un terrain pour de futurs conflits. De la même manière, le conflit prolongé dans l'Etat du Kachin a débouché sur un environnement de méfiance qui, s'il n'est pas résolu, pourrait compliquer le processus de transition démocratique. Dans les deux cas, ACTED a œuvré à responsabiliser des organisations locales afin de leur permettre

de jouer un rôle actif dans le soutien à la stabilisation à travers des initiatives de paix intercommunautaires, le rétablissement du dialogue interculturel et interreligieux et le développement de réseaux et de mécanismes de réponse aux alertes précoces de conflits.

Améliorer la résilience et la préparation aux catastrophes naturelles

Selon OCHA, le Myanmar est considéré comme l'un des pays « les plus à risque » de l'Asie et du Pacifique sur le plan des catastrophes naturelles. La vulnérabilité du Myanmar aux risques de catastrophes est aggravée par une pauvreté généralisée, des infrastructures inadéquates, des systèmes de planification institutionnels faibles et centralisés, et une mauvaise planification de l'utilisation des sols. C'est pourquoi en 2014, ACTED a poursuivi ses programmes de sensibilisation aux risques de catastrophes et de renforcement des capacités de réaction dans les communautés côtières vulnérables dans le sud de l'Etat du Rakhine. La mise en place de comités villageois de préparation aux catastrophes, agissant en tant que points focaux pour la réduction des risques naturels dans leur communauté, ainsi que la facilitation des mécanismes de coordination avec les autorités municipales, a contribué à la mise en place de stratégies de réduction des risques efficaces, coordonnées et globales.

Encourager le développement économique via la formation professionnelle

Alors que la demande en travail qualifié est élevée au Myanmar, le marché du travail fait pourtant face à un manque de travailleurs qualifiés. C'est pourquoi ACTED a développé un projet pilote afin de remédier à ce problème dans l'Etat du Kayah. ACTED a soutenu le Lycée Technique Gouvernemental dans la mise en place de formations courtes et professionnalisantes grâce à la mobilité du corps enseignant, l'élaboration de programmes et l'accréditation de certificats d'Enseignement et de Formation Techniques et Professionnelles. A la suite de cette approche multidimensionnelle, les étudiants ont participé à des programmes de stage afin d'améliorer leurs compétences pratiques, d'obtenir une expérience dans le secteur privé et d'accroître leur capacité à accéder à des moyens de subsistance durables.

Vers une paix durable et un développement économique de long terme

Avec les élections prévues fin 2015, l'objectif d'ACTED est de renforcer la capacité des organisations de la société civile à devenir des acteurs influents de la gouvernance démocratique, en encourageant le renforcement des liens avec les acteurs étatiques, en renforçant les mécanismes de transparence, et en garantissant une paix durable et un développement économique inclusif à travers le Myanmar. ACTED va continuer à soutenir le renforcement de la cohésion sociale, la sensibilisation aux risques de catastrophes et la capacité de préparation des communautés les plus vulnérables, ainsi qu'un développement économique inclusif et durable via des programmes d'éducation et de formation. ■



CAMBODIA /// CAMBODGE



22 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

1 Area
Zone

3 Projects
Projets

Phnom Penh
Capital office
Bureau principal

19,900
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **279,710** EUR



- ACTED Country capital / Bureau capitale
- ACTED Regional office / Bureau régional
- ACTED Area office / Base de zone
- ACTED Sub office / Sous-base
- Area of intervention / Zone d'intervention
- Capital / Capitale
- Main towns / Villes principales
- Other towns / Autres villes
- Borders / Frontières
- Regional limits / Régions
- Divided highways / Autoroutes
- Other roads / Autres voies
- Main rivers / Fleuves

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. // Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.



Promoting inclusive and sustainable growth in Cambodia

Although Cambodia is classified as a lower middle-income country, poverty rates remain high, inequality is raising and many youths are forced to migrate to urban areas in order to find work. In 2014, ACTED's primary focus was on the hospitality industry where many migrant workers find employment. ACTED continued to provide assistance to victims of Sexual Gender-Based Violence (SGBV) and helped employers to build up successful businesses whilst also improving labour rights and raising the living standards of their employees. ACTED also worked to raise awareness of Sexual Reproductive Health (SRH) amongst youths at risk of adopting negative sexual practices.

Promouvoir une croissance durable et inclusive au Cambodge

Bien que le Cambodge se situe dans la tranche inférieure des pays à revenu intermédiaire, le taux de pauvreté reste élevé, les inégalités sont croissantes et de nombreux jeunes sont contraints de migrer vers les villes pour trouver un emploi. En 2014, ACTED s'est principalement concentrée sur le secteur du loisir dans lequel de nombreux migrants trouvent un travail. ACTED a continué à venir en aide aux victimes de Violences Sexuelles et Basées sur le Genre (VSBG) et à soutenir les employeurs dans la création d'entreprises performantes tout en renforçant le droit du travail et en améliorant les conditions de vie des employés. ACTED a également mis en place des activités de sensibilisation en matière de Santé Sexuelle et Reproductive (SSR) auprès des jeunes à risque ayant des pratiques sexuelles dangereuses.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Agence Française de Développement (AFD), Australian Agency for International Development (AusAID), EuropeAid

Working with victims of SGBV

Poverty and the lack of well-paid jobs leads many rural young Cambodian women to migrant to urban areas and start working in the hospitality industry. Once working, many women find themselves at high risk of SGBV from guests. In 2014, ACTED continued its support to victims of SGBV through the provision of support services including psychological and legal support to victims of rape and other serious sexual assaults. In addition, ACTED provided training to the Cambodian police to encourage behaviour and attitude changes in order to ensure victims of SGBV receive the support they need.

Promoting labour rights within the Cambodian hospitality industry

The hospitality industry and its workers provide an essential service to millions of Cambodians and international tourists each year. The industry has been growing in



parallel to the rising number of tourists visiting the country each year. Such growth offers thousands of young Cambodians opportunities for employment and freedom whilst also offering entrepreneurs the opportunity to build successful businesses and contribute to the development of Cambodia. In 2014, ACTED started working with the hospitality industry to support businessmen and women to build up successful businesses whilst improving labour rights and raising living standards through the accreditation of hospitality businesses as “worker friendly”.

Supporting the creation of youth friendly SRH services

With high rates of migration amongst young Cambodians, it is critical to ensure youths have knowledge on SRH in order to make informed decisions and avoid the uptake of negative sexual habits. In 2014, ACTED continued its SRH programming addressing both the support and demand side for SRH information and services amongst youths. Through outreach activities and a peer educator approach, ACTED

increased knowledge amongst youths regarding SRH and broke down barriers for youths seeking out medical treatment. In addition, ACTED worked with local health care providers to ensure the provision of youth friendly health services.

Investing in the next generation through grassroots community learning centres

Looking ahead to 2015, ACTED will continue its commitment to improving working conditions within the Cambodian hospitality industry. This will include renewing its efforts to tackle rising rates of SGBV as well as continuing to encourage business owners to adopt ethical business practices, particularly in terms of employee working conditions. In addition, 2015 will see ACTED work with the Cambodian Ministry of Education, Youth and Sport to establish a community learning centre model with the aim of providing young Cambodians with the necessary practical skills to secure employment thereby avoiding the need to migrate in order to find work. ■





Travailler avec les victimes de VSBG

La pauvreté et le manque d'emplois bien rémunérés poussent de nombreuses jeunes femmes cambodgiennes à migrer des zones rurales vers les villes pour travailler dans l'industrie du loisir. Une fois dans la vie active, beaucoup de femmes se retrouvent exposées à des situations à risque en matière de VSBG de la part des clients. En 2014, ACTED a ainsi continué à soutenir les victimes de VSBG en mettant à disposition des services d'assistance incluant un soutien psychologique et juridique aux victimes de viols et d'autres agressions sexuelles graves. De plus, ACTED a mené des formations pour la police cambodgienne afin d'encourager des changements de comportements et d'attitudes afin de garantir aux victimes de VSBG le soutien dont elles ont besoin.

Promouvoir le droit du travail dans l'industrie du loisir au Cambodge

L'industrie du loisir et ses employés fournissent des services essentiels à des millions de cambodgiens et de touristes internationaux chaque année. L'industrie s'est développée parallèlement au nombre croissant de touristes visitant le pays chaque année. Cette croissance offre à des centaines de jeunes

cambodgiens des opportunités d'emploi et de liberté tout en créant des opportunités pour les entrepreneurs de créer des entreprises prospères qui contribuent au développement du Cambodge. En 2014, ACTED a commencé à travailler avec l'industrie du loisir afin de soutenir les entrepreneurs et les femmes dans la création d'entreprises performantes, tout en renforçant le droit du travail et en améliorant les conditions de vie avec la labélisation des établissements dont les pratiques en matière d'emploi sont respectueuses des travailleurs.



Soutenir la création de services de santé sexuelle et reproductive (SSR) pour les jeunes

En raison du taux élevé de migration parmi les jeunes cambodgiens, il est essentiel de s'assurer que les jeunes migrants soient informés en matière de SSR afin qu'ils soient en mesure d'adopter des pratiques responsables et d'éviter les pratiques sexuelles à risque. En 2014, ACTED a poursuivi son programme de SSR destiné à soutenir et à répondre à la demande d'information et de services en matière de SSR parmi les jeunes. Avec des activités de sensibilisation et une approche par les pairs, ACTED a amélioré les connaissances des jeunes en matière de SSR et a fait tomber les barrières pour ceux étant à la recherche de traitements médicaux. ACTED a en outre travaillé avec des personnels soignants locaux afin de garantir aux jeunes des prestations adaptées à leurs besoins.

Investir pour les générations futures via des centres de formation communautaires

En 2015, ACTED poursuivra son engagement pour améliorer les conditions de travail des Cambodgiens dans l'industrie du loisir. Cela implique d'accroître les efforts pour faire face aux taux croissant de VSBG ainsi que de continuer à encourager les dirigeants des entreprises à adopter des pratiques éthiques, en particulier en termes de conditions de travail des employés. De plus, 2015 sera marquée par la collaboration entre ACTED et le Ministère de l'Éducation, du Sport et de la Jeunesse cambodgien afin de développer un modèle de centre communautaire de formation dans le but de fournir aux jeunes cambodgiens les compétences pratiques nécessaires pour leur garantir un travail et ainsi leur éviter d'avoir à migrer pour rechercher un emploi. ■

THAILAND /// THAÏLANDE



13 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

1 Area
Zone

2 Projects
Projets

Bangkok
Capital office
Bureau principal

867
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **447,967** EUR





Preparing Myanmar refugees to return home

Since 1984, refugees from Myanmar have been fleeing to Thailand to escape conflict and human rights abuses. Throughout 2014, an estimated 120,000 refugees resided in nine government-administered camps along the Thailand – Myanmar border. Over the past years, ceasefires signed between the Myanmar Government and the main non-state armed groups have led to a decrease in security incidents in South-East Myanmar. While conditions were not fully conducive for voluntary repatriation in 2014, ACTED implemented activities to prepare refugees for life outside the camps and possible return to Myanmar.

Préparer les réfugiés birmans au retour

Depuis 1984, les réfugiés du Myanmar ont fui en Thaïlande pour échapper au conflit et aux violations des droits de l'Homme. En 2014, environ 120 000 réfugiés résidaient dans les 9 camps administrés par le gouvernement thaïlandais situés le long de la frontière birmano-thaïlandaise. Au cours des dernières années, les cessez-le-feu signés entre le gouvernement birman et les principaux groupes rebelles armés ont conduit à une diminution des incidents sécuritaires dans le sud-est du Myanmar. Bien que les conditions ne soient pas encore totalement réunies pour un rapatriement volontaire en 2014, ACTED a mis en œuvre des activités visant à préparer les réfugiés à la vie en dehors des camps et à un possible retour au Myanmar.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable
3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM), EuropeAid

One of the longest protracted refugee situations in Asia

Refugees from Myanmar in Thailand have endured one of the longest protracted refugee situations in Asia resulting in most of the refugee population having no meaningful occupation or employable skills. This has also led to significant social, psychological and protection concerns. Coping mechanisms of refugees have been eroded and they are almost exclusively dependent on humanitarian assistance for food, water, shelter, health, education, etc. Feelings of frustration, borne from the inability of refugees to realize their full human potential, together with the restrictive nature of the camps, has led to alcohol and drug abuse, Sexual and Gender-Based Violence (SGBV) and psychological problems.

Preparing for possible return in the wake of Myanmar's triple transition

Myanmar is currently embarking on a triple transition - towards democratic governance, from a centrally-directed economy to market-oriented reforms, and from 60 years of conflict to peace in the border areas. The cessation of hostilities is significant for Myanmar



refugees in Thailand: the vast majority of those registered and living in the Thai camps originate from areas in Myanmar where ceasefires have been announced. While the peace is fragile, it has increased the prospects for voluntary returns to Myanmar and a phase of 'preparedness for return' has begun in the camps.

Increasing livelihood skills and promoting self-reliance

In 2014, ACTED worked in two refugee camps in Thailand's Mae Hong Son province and implemented interventions that aimed to develop the technical vocational skills of young refugees in line with Myanmar labour market needs so that upon potential return, graduates from the programme can be easily absorbed by the Myanmar labour market. ACTED also provided business start-up grants and business management training to graduates from its vocational training program to start their business. In line with the CCSDPT-UNHCR Strategic Framework for Durable Solutions 2013/2014, this intervention supports strategies of the livelihood sector that promote self-reliance and empowerment, allowing

refugees the opportunity to fully realize their potential. ACTED's interventions equip refugees to access livelihood opportunities that help to reduce dependency on external assistance and achieve a measure of self-sufficiency and a reasonable livelihood.

Ensuring sustainable livelihood for Myanmar refugees and returnees

In 2015, ACTED will continue its self-reliance and occupational skill development activities in line with Myanmar labour market needs. ACTED will support repatriation, if conditions become conducive in Myanmar for voluntary returns to take place in safety and dignity. However, as many refugees have also expressed the desire to remain in Thailand as migrant workers, ACTED will introduce a migration component into its vocational training program, in particular raising awareness about the requirements to qualify as legal migrant worker in Thailand and how to access social protection schemes. ■



Une des situations de refuge les plus longues en Asie

Les réfugiés birmans en Thaïlande ont enduré l'une des situations de déplacement les plus longues en Asie, qui a conduit à un faible taux d'occupation et à une perte de compétences professionnelles parmi ces populations. Les conséquences sociales, psychologiques et en termes de protection sont également réelles. Les mécanismes de résilience des réfugiés ont été mis à mal et ils sont aujourd'hui presque entièrement dépendants de l'aide humanitaire en termes d'accès à la nourriture, à l'eau, à un abri, aux services de santé, à l'éducation, etc. Les sentiments de frustration, nourris par l'incapacité des réfugiés à réaliser leur potentiel humain, ainsi que la nature restrictive des camps, sont à l'origine de situations de consommation abusive d'alcool, de drogues, de violences sexuelles et basées sur le genre ainsi qu'à des problèmes psychosociaux.

Préparer le potentiel retour des réfugiés dans la foulée de la triple transition du Myanmar

Le Myanmar connaît aujourd'hui une triple transition – vers une gouvernance démocratique, d'une économie centralisée à un système d'économie de marché réformé, et de 60 années de conflit vers une situation de paix dans les zones frontalières. La fin des hostilités au Myanmar va avoir des conséquences réelles pour la majorité des réfugiés birmans en Thaïlande, qui viennent

de zones où des cessez-le-feu sont en vigueur. Bien que la paix soit fragile, elle accroît les perspectives de retour volontaire dans le pays et une phase de « préparation au retour » a ainsi été initiée dans les camps.

Développer les capacités à générer des revenus et d'autosuffisance

En 2014, ACTED a travaillé dans deux camps de réfugiés dans la province de Mae Hong Song en Thaïlande où elle a mis en œuvre des interventions visant à développer les compétences techniques des jeunes réfugiés, tout en tenant compte des besoins du marché du travail birman, afin que les bénéficiaires diplômés de ce programme puissent, lors de leur potentiel retour dans le pays, s'y intégrer facilement. ACTED a également distribué des subventions au démarrage d'activités génératrices de revenus et des formations à la gestion des affaires pour qu'ils puissent lancer une activité. Dans le respect du Cadre Stratégique pour des Solutions Durables 2013/2014, développé par le CCSDPT et l'UNHCR, cette intervention soutient les stratégies professionnelles en faveur de leur autonomisation et

de leur responsabilisation, permettant aux réfugiés de réaliser pleinement leur potentiel. Les interventions d'ACTED donnent les moyens aux réfugiés d'accéder à des opportunités de revenus permettant de réduire leur dépendance à l'aide extérieure et d'atteindre un degré d'autosuffisance et d'accès à des revenus raisonnables.

Garantir des moyens de subsistance durables pour les réfugiés et retournés birmans

En 2015, ACTED continuera ses activités d'autonomisation et de développement des compétences professionnelles, en lien avec le marché du travail birman. ACTED soutiendra le rapatriement si les conditions sont réunies au Myanmar pour un retour volontaire en toute sécurité et dignité. Cependant, étant donné que de nombreux réfugiés ont également exprimé leur désir de rester en Thaïlande en tant que travailleurs immigrés, ACTED introduira un volet migration dans son programme de formation professionnelle, afin d'informer les réfugiés des conditions pour postuler à ce statut en Thaïlande, et des moyens d'accéder aux systèmes de protection sociale. ■



PHILIPPINES



41 National staff
Personnels nationaux

4 International staff
Personnels internationaux

2 Areas
Zones

15 Projects
Projets

Manilla
Capital office
Bureau principal

831,288
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.9 M** EUR





Guaranteeing the link between emergency, rehabilitation and development

In 2014, ACTED supported Typhoon Haiyan affected communities in the transition from emergency response and early recovery to long-term development. By the end of 2013, ACTED finished its emergency shelter, water and food distributions in response to the devastation caused by Haiyan, the strongest storm to ever make landfall in the country. In 2014, ACTED addressed longer term shelter, Water, Sanitation and Hygiene (WASH), as well as livelihood restoration needs. Particular focus was placed on supporting resilient shelter reconstruction, creating community driven water and sanitation solutions, as well as developing and strengthening livelihoods to support increased income generation and sustainable growth of local economies.

Garantir le lien entre urgence, réhabilitation et développement

En 2014, ACTED a soutenu les communautés affectées par le typhon Haiyan dans la transition entre la réponse d'urgence, le début de redressement et l'entrée dans la phase de développement de long terme. ACTED a ainsi arrêté fin 2013 les distributions d'eau, de nourriture et d'abris d'urgence en réponse aux destructions causées par Haiyan, l'ouragan le plus puissant qui n'ait jamais touché le pays. En 2014, ACTED a pu répondre à des besoins de plus long terme concernant l'eau, l'assainissement et l'hygiène, les abris ainsi que la restauration des moyens de subsistance. Une attention particulière a été apportée au soutien à la reconstruction d'abris résistants aux catastrophes, à la création de solutions communautaires liées à l'eau et à l'assainissement, ainsi qu'au développement et au renforcement des moyens de subsistance, afin d'entraîner une augmentation durable de la création de revenus et de la croissance de l'économie locale.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN), Oxfam, Shelter Box, United Nations Development Programme (UNDP), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Food Programme (WFP)

Supporting early recovery

In 2014, 9,600 households were supported by ACTED with over 1 million USD in Cash for Assets recovery, which supported the return to normal life in the post-disaster phase. Vulnerable families benefited from additional income and farmers from debris clearance of their agricultural lands, contributing towards communities' economic recovery. Roads were also cleared and community infrastructure was repaired. ACTED continued to bridge gaps in public service delivery from the end of 2013 into early 2014 through a Cash for Work initiative which facilitated the safe collection and disposal of debris and medical waste from 12 hospitals damaged by Typhoon Haiyan.

Improving access to WASH in communities and schools

ACTED supported 25 communities reach Zero Open Defecation status. This was achieved through the distribution of water purification kits and emergency latrine construction kits which helped ensure immediate access to clean water and proper sanitation. To improve



sanitation and hygiene in the long term, ACTED also supported and continues to support local governments and schools set up WASH committees and conducts hygiene promotion campaigns to mobilise entire communities on the importance of improved WASH practices as well as supporting access to clean and safe toilets as well as hand washing facilities for schools and most vulnerable households to best support sustainable change.

Increasing resilience using “Build Back Safer” techniques

Typhoon Haiyan damaged or destroyed 1.1 million houses. Over a year later and families continue to struggle to repair and rebuild. ACTED supported 300 vulnerable families who did not have the capacity to rebuild on their own to construct a new home. ACTED provided housing material, trained local carpenters and mobilised communities to build houses incorporating “build back safer” techniques - an improved and safer shelter design. To further increase community resilience to recurring disasters in the Philippines and promote

Disaster Risk Management, community awareness campaigns and trainings were conducted to equip the wider community with the knowledge of how and why to build back safer.

A coordinated and holistic approach to improve outcomes

Looking to 2015 and to ensure timely humanitarian assistance to recurring and increasingly volatile natural disasters, ACTED will strengthen its response capacity and will engage in emergency preparedness and coordination with other humanitarian actors as soon as needed. ACTED will continue to support a sustainable reduction in communities' vulnerability to disaster impact and an increase in community resilience through a coordinated disaster risk reduction approach, improve community access to WASH working closely with both local government and community, and support the restoration of livelihoods by training farmers in diversified livelihoods skills and facilitating linkages to markets to boost household incomes. ■





Soutenir un redressement rapide

En 2014, 9600 ménages ont été soutenus par ACTED avec des distributions de liquidités pour actifs de plus d'un million de dollars, ce qui a permis un retour à normale dans une phase de post-urgence. Les familles vulnérables ont bénéficié d'un revenu additionnel, et les agriculteurs du déblaiement de leurs terres agricoles ; contribuant au redressement économique des communautés. Les routes ont également été dégagées, et les infrastructures communautaires réparées. ACTED a par ailleurs continué à combler les fossés existants en matière de services publics de la fin de l'année 2013 au début de l'année 2014, avec des programmes « d'argent contre travail » de collecte et retraitement des débris et des déchets médicaux issus de 12 hôpitaux endommagés par le cyclone.

Améliorer l'accès à l'eau, l'assainissement et l'hygiène dans les communautés et les écoles

ACTED a soutenu 25 communautés à atteindre le statut de "fin de défécation à l'air libre" (FDAL), grâce à des distributions de kits de purification de l'eau et de kits de construction de latrines d'urgence, qui ont permis d'assurer un accès immédiat à l'eau propre et un système sanitaire adéquat. Afin d'améliorer l'assainissement et l'hygiène sur le long terme, ACTED a également soutenu (et continue de soutenir) les autorités locales et écoles dans la mise en place de comités « Eau, Assainissement et Hygiène ». Nos équipes ont également mené des campagnes de promotion de l'hygiène pour mobiliser des communautés entières

sur l'importance des bonnes pratiques d'hygiène et soutenir l'accès à des toilettes propres et sûrs, ainsi qu'à des dispositifs destinés au lavage de main dans les écoles et pour les ménages les plus vulnérables, afin de contribuer à un changement durable.

Accroître la résilience à travers l'utilisation de techniques pour « reconstruire de manière sûre »

Le typhon Haiyan a endommagé ou détruit 1,1 million de maisons. Plus d'un an après, les familles philippines continuent à lutter pour réparer et reconstruire leur maison. ACTED a soutenu 300 familles vulnérables qui n'avaient pas la capacité de reconstruire leur maison par elles-mêmes à construire un nouveau foyer. ACTED a ainsi fourni du matériel de construction, a formé des charpentiers locaux et a mobilisé la communauté pour construire des maisons en utilisant des techniques de « reconstruction dites sûres » (un design amélioré pour des bâtiments plus sûrs). Pour augmenter encore davantage la résilience de la communauté aux catastrophes récurrentes aux Philippines et ainsi promouvoir une meilleure gestion des risques liés aux catastrophes, des campagnes de sensibilisation et des formations ont été conduites pour offrir aux communautés

de meilleures connaissances sur les techniques et l'importance de reconstruire de manière plus sûre.

Une approche intégrée et coordonnée pour des résultats améliorés

En 2015, afin d'apporter une réponse humanitaire rapide aux catastrophes naturelles récurrentes et de plus en plus instables, ACTED prévoit de renforcer sa capacité de réaction et s'impliquera dans la préparation aux situations d'urgence et la coordination avec les autres acteurs humanitaires chaque fois que cela sera nécessaire. ACTED continuera à réduire durablement la vulnérabilité des communautés aux catastrophes, ainsi qu'à soutenir la résilience communautaire à travers une approche coordonnée de la réduction des risques liés aux catastrophes. Nos équipes travailleront à l'amélioration de l'accès des communautés à l'eau, l'assainissement et l'hygiène en travaillant de près avec les autorités locales et les communautés, et au soutien du rétablissement des moyens de subsistance, en apportant aux fermiers des compétences qui leur permettront de gagner leur vie et en facilitant les liens avec les marchés pour booster les revenus des ménages. ■





Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. ///
Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

MIDDLE EAST AND NORTH AFRICA
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD

Responding to protracted and onset emergencies while building resilience across the MENA region

The MENA region has been characterized throughout 2014 by new and deepening humanitarian crises, such as the Syrian conflict and its impact on neighbouring countries, the Iraq crisis (started in June 2014), the Palestinian crisis, along with the deterioration of security and stability in countries such as Libya and Yemen. The longer term stability and development of the region continues to be at stake due to the increasing needs, displacements and tensions among various population groups.

In 2014, ACTED teams across the MENA region have strived to respond to these complex dynamics through an integrated assistance framework, working in parallel to assist vulnerable communities to meet their basic needs and build resilience, but also to strengthen civil society and local authorities capacities to respond to crises and mitigate their effects on longer term development goals.

ACTED is responding to the lifesaving humanitarian needs of the refugees and internally displaced people (IDPs) in the camps and host communities, including water, sanitation, food, shelter, protection and other forms of support. Furthermore ACTED is supporting local communities burdened by the large refugee and IDP influx through rehabilitating infrastructure, social support and linking with civil society and government actors.

In addition, through its REACH Initiative, ACTED has continued to support coordination structures through information management services for clusters and humanitarian partners.

Responding to emergency needs through efficient humanitarian action, while building resilience of crisis affected populations

The MENA region has witnessed heavy conflicts and tensions over the past years, with a severe deterioration of the humanitarian situation and conflicts during 2014 in Syria, Iraq, Yemen, Libya and occupied Palestinian Territory. Stability is still far from being found in most countries, with increasing number of displaced people and deaths related to conflicts.

Responding to emergencies, working with affected populations to mitigate tensions, promote social cohesion and prepare them to further shocks has continued thereby to be at the core of ACTED's response across the MENA region.

In 2014, ACTED has provided emergency food, shelter, protection, water and sanitation services to over 1 million people across the

region, building community resilience and ownership throughout its interventions. Through its REACH Initiative, ACTED has also continued to support the coordination, planning and delivery of efficient humanitarian aid, through information management support.

Alleviating poverty through sustainable economic development

Creating favorable conditions to promote self-employment, entrepreneurship and increasing access to income for vulnerable populations is a powerful engine of pro-poor economic growth and is increasingly at the center of ACTED's interventions in the MENA region, where youth unemployment is over 30% and where displacement has left millions of families in poverty. In response to this situation, ACTED works with youth initiatives and entrepreneurs, home-based workers, cooperatives and local authorities in impoverished urban and rural areas to strengthen their skill-sets, develop sustainable employment strategies and alleviate poverty amongst out-of-reach populations. Over 2014, ACTED has launched value-chain interventions in Yemen and Lebanon and has strengthened livelihoods-programming in its other countries of intervention.

Strengthening local governance and engaging civil society actors

Strengthening civil society and providing technical assistance and resources to local authorities continue to be at the core of ACTED's humanitarian and development interventions across the MENA region.

ACTED has continued providing technical assistance and resources (equipment/infrastructure) to local authorities in MENA, aiming to enhance their service delivery capacity and improve governance and accountability, in sectors such as water and waste management.

ACTED has strived to build local and national capacities, empower youth and citizens, in order to increase ownership and sustainability, beyond the duration of its programs. With this in mind, during 2014, ACTED continued developing civil society youth networks across Jordan, occupied Palestinian Territory, Libya, Tunisia and Egypt, enabling youth to have a stronger voice and greater participation in their society and decision-making processes. In 2014, ACTED conducted regional workshops on conflict resolution, exposure visits in Europe and across the MENA region, and one youth conference.



Building resilience of conflict affected populations

In 2015, ACTED will continue to respond to urgent needs of conflict affected and displaced populations from the Syrian, Iraqi, Palestinian and Yemeni crises, through WASH, shelter, camp management, food, protection and cash support programs, including in hard to reach areas which have received limited humanitarian support to date.

Alongside humanitarian aid, ACTED will continue supporting long-term sustainable solutions in Jordan, Lebanon, Iraq, Yemen, occupied Palestinian Territory, Tunisia and Libya, aiming to address the protracted nature of the past and current crises across all sectors, such as building self-reliance, ensuring social cohesion and providing continuous support to municipalities and civil society initiatives.

ACTED will in parallel continue supporting coordination and information management structures throughout the MENA region, notably through co-leading the whole of Syria WASH and CCCM regional clusters, and by continuing to support clusters and UN agencies in assessment and information management efforts, through its REACH Initiative. ■

Répondre aux crises protractées et aux nouvelles urgences, tout en renforçant la résilience de la région MENA

La région MENA (Moyen-Orient Afrique du Nord) a été marquée par de nouvelles crises humanitaires et leur aggravation tout au long de l'année 2014, avec la crise syrienne et l'impact sur les pays voisins, le conflit en Irak (qui a démarré en juin 2014), la crise palestinienne, ainsi que la longue détérioration de la sécurité et de la stabilité dans des pays tels que la Libye et le Yémen. La stabilité et le développement de la région à long terme demeurent un enjeu majeur, avec des besoins exponentiels, des déplacements de populations et des tensions entre différents groupes communautaires.

En 2014, les équipes d'ACTED se sont mobilisées à travers la région MENA pour répondre à ces dynamiques complexe dans le cadre d'une approche intégrée, en travaillant aussi bien à soutenir l'accès des communautés vulnérables aux besoins essentiels et à la construction de leur capacité de résilience, qu'au renforcement des capacités des sociétés civiles et des autorités locales à faire face aux crises et à mitiger leurs impacts à long terme sur les objectifs de développement.

ACTED répond aux besoins vitaux des populations réfugiées et déplacées interne dans les camps et les communautés hôtes, avec des interventions en eau, des distributions alimentaires, l'appui aux abris, des services de protection et d'autres activités essentielles. ACTED apporte un soutien aux communautés locales, qui font face à des arrivées massives de populations réfugiées et déplacées, avec des programmes de réhabilitation d'infrastructures, un soutien aux politiques sociales, en lien avec les acteurs de la société civile et les représentants des autorités locales et des administrations

Avec l'Initiative REACH, ACTED poursuit son soutien aux mécanismes de coordination, avec des services de gestion de l'information pour les clusters et les acteurs Humanitaires.

Une réponse humanitaire efficace aux besoins d'urgence et la construction de la résilience des populations affectées par les crises

Le MENA est une région affectée par des années de crises dures et de tensions, à l'origine d'une détérioration de la situation humanitaire et des conflits en 2014, en Syrie, en Irak, au Yémen, en Libye et dans le Territoire Palestinien occupé. La stabilité est une gageure dans la plupart des pays, avec un nombre croissante de personnes déplacées et de victimes des conflits.

Répondre aux urgences humanitaires, travailler auprès des populations les plus gravement touchées pour limiter les tensions, assurer la promotion de la cohésion sociale, et préparer les communautés à faire face aux chocs à venir demeurent au cœur de l'intervention d'ACTED dans la région MENA.

En 2014, ACTED a assuré des distributions de biens et services de première nécessité (nourriture, eau, abris, protection et assainissement) pour plus d'un million de personnes à travers la région, en renforçant la résilience et la responsabilité communautaire. Avec l'Initiative REACH, ACTED contribue à la coordination, planification et mise en œuvre d'une action humanitaire efficace et pertinente, grâce à une action de gestion et promotion de l'information.

Réduire la pauvreté grâce à un développement économique durable

La création de conditions favorable à l'emploi, l'entrepreneuriat individuel et l'accès des populations les plus vulnérables à des sources de revenus durables, est un puissant moteur de développement économique pour les plus pauvres. Cette approche est de plus en plus importante pour ACTED au MENA qui connaît des taux de chômage chez les jeunes supérieurs à 30% et où les déplacements sont à l'origine de situations de pauvreté pour des millions de familles.

Face à ce constat, ACTED travaille avec les initiatives de jeunes et d'entrepreneurs, les artisans et travailleurs à domicile, les coopératives et les autorités locales dans les zones rurales et urbaines marquées par les contextes de pauvreté, afin de permettre le développement des compétences, de stratégies d'emploi durables et des solutions de résorption de la pauvreté pour les populations les plus difficiles à atteindre. En 2014, ACTED a lancé des interventions sur les chaînes de valeurs au Yémen et au Liban, et renforcé les programmes dédiés aux moyens de subsistance dans l'ensemble de ses pays d'intervention.

Renforcer la gouvernance locale et mobiliser les acteurs de la société civile

L'appui à la société civile et la mise à dispositions de ressources et d'assistances techniques aux autorités locales demeure au cœur de l'axe d'intervention Humanitaire et de développement d'ACTED dans la région MENA. ACTED continue à fournir une assistance technique et des ressources (équipements et infrastructures) aux autorités locales au MENA, afin de leur

permettre de développer leur capacité à fournir des services publics et améliorer leur gouvernance et transparence, dans des secteurs tels que la fourniture d'eau ou la gestion de la collecte des déchets.

ACTED est déterminée à construire les capacités au niveau national et local, de responsabiliser les jeunes et les citoyens, afin d'accroître la prise de participation et la pérennité des modèles de gouvernance au-delà des programmes mis en œuvre. C'est ainsi qu'ACTED a poursuivi le développement de réseaux de jeunes citoyens en Jordanie, dans le Territoire Palestinien occupé, en Libye, en Tunisie et en Egypte, offrant aux jeunes une voix et une contribution plus importante dans les processus de décisions les concernant et la gestion des affaires publiques. Ainsi, des groupes de travail sur la résolution des conflits, des visites d'études en Europe et à travers la région ou une conférence pour les jeunes ont notamment été organisés par ACTED en 2014.

Construire la résilience des populations affectées par les conflits

En 2015, ACTED va continuer à répondre aux besoins humanitaires des populations affectées par les conflits et celles déplacées du fait des crises en Syrie, Irak, dans le Territoire Palestinien occupé et au Yémen, avec des interventions en eau, assainissement, abris, gestions des camps, alimentation, protection et liquidités, notamment dans les zones les plus difficiles d'accès qui ont reçu une aide limitée jusque-là.

En parallèle de cette aide d'urgence, ACTED va proposer des solutions durables à long-terme en Jordanie, au Liban, en Irak, au Yémen, dans le Territoire Palestinien occupé, en Tunisie et en Libye, afin de répondre aux défis posés par les crises passées et en cours dans la région, avec des approches en matière de renforcement des mécanismes de résilience individuelle, des programmes de renforcement de la cohésion sociale, et en offrant un soutien maintenu aux municipalités ainsi qu'aux initiatives de la société civile.

Enfin, ACTED va poursuivre et développer le soutien aux mécanismes de coordination et de gestion de l'information à travers la région, notamment en assurant la co-responsabilité des clusters régionaux en matière d'eau (WASH) et de gestion des camps (CCM), et avec un soutien aux clusters et agences des Nations Unies sur des activités de gestion et d'évaluation, avec l'Initiative REACH. ■

IRAQ /// IRAK



163 National staff
Personnels nationaux

13 International staff
Personnels internationaux

4 Area
Zones

32 Projects
Projets

Baghdad / Bagdad
Capital office
Bureau principal

720,885
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **13.4 M**EUR



ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

- | | | | |
|--|--|--|---------------------------------|
| | ACTED Country capital / Bureau capitale | | Borders / Frontières |
| | ACTED Regional office / Bureau régional | | Regional limits / Régions |
| | ACTED Area office / Base de zone | | Divided highways / Autoroutes |
| | ACTED Sub office / Sous-base | | Other roads / Autres voies |
| | Area of intervention / Zone d'intervention | | Main rivers / Fleuves |
| | Capital / Capitale | | Main towns / Villes principales |
| | Main towns / Villes principales | | Other towns / Autres villes |

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. // Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.



Responding rapidly to basic needs in an escalating humanitarian crisis

Approximately 250,000 Syrian refugees are currently living in Iraq, the vast majority of which have sought refuge in the Kurdistan Region of Iraq (KRI). Throughout 2014, ACTED distributed food and provided camp management and child protection services to Syrian refugees living in camps across the KRI. Following renewed conflict in Central and Southern Iraq, ACTED expanded these activities to meet the needs of Internally Displaced Persons (IDPs) through WASH and shelter support in both camp and non-camp settings. In addition, REACH's assessments and mapping products have facilitated assistance to over 2 million IDPs in the North and South of Iraq, while also highlighting the continued needs of over 5 million conflict-affected persons across the country.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Department for International Development (DFID), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Development Programme (UNDP), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Food Programme (WFP)

Apporter une réponse rapide aux besoins immédiats dans un contexte d'intensification de la crise humanitaire

Environ 250 000 réfugiés syriens vivent aujourd'hui en Irak et la majorité d'entre eux ont trouvé refuge dans la Région du Kurdistan Irakien. Tout au long de l'année 2014, ACTED a distribué de la nourriture et assuré la gestion des camps tout en fournissant des services de protection à l'enfance pour les réfugiés syriens qui vivent dans la Région du Kurdistan Irakien. A la suite du renouvellement du conflit dans les régions centrales et sud de l'Irak, ACTED a élargi ces activités afin de répondre aux besoins des personnes déplacées internes en termes d'eau, d'hygiène et d'assainissement (EHA) et d'abri, à la fois dans les camps et dans les installations spontanées. Parallèlement, les activités d'évaluation et de cartographie de REACH ont facilité le soutien à plus de 2 millions de déplacés internes dans le nord et le sud de l'Irak, tout en identifiant les besoins continus de plus de 5 millions de personnes touchées par les conflits à travers le pays.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Responding to the basic needs of IDPs and refugees

Throughout 2014, ACTED continued distributing monthly food parcels to about 20,000 refugees living in camps across Sulaymaniyah and Erbil governorates. In response to the IDP crisis in June 2014, ACTED first focused on distributing food rations and hygiene kits to new arrivals, followed by more comprehensive support through monthly food parcels, vouchers, and essential items such as fuel, clothes and blankets to IDPs living in both camps and host communities. In response to poor living conditions facing many IDP families, ACTED has focused on upgrading sub-standard shelters, such as unfinished buildings, through the installation of WASH facilities and the provision of basic construction materials.

Providing protection services to vulnerable IDPs and refugees

Throughout 2014, ACTED provided child protection services to over 3,700 Syrian children and youth in camps, including recreational and non-formal educational activities in Child and Youth Friendly Spaces as well as Child Protection Units. Modelled on its child protection response for refugees, ACTED was able to rapidly set up child protection services for over 2,000 internally displaced children and youth, first through mobile units in occupied schools and then through static spaces established in the camps once opened. In addition, ACTED also assists vulnerable households through its cash assistance programme, launched in Erbil at the end of 2014.



Improving coordination through camp management and information management activities

In 2014, ACTED continued managing two refugee camps, Kawergosk and Darashakran, focusing on improving coordination of service providers and developing mechanisms of accountability and community participation. With the opening of IDP camps in September, ACTED also took over the management of Harshm Camp in Erbil governorate. ACTED launched its livelihoods programming in one of these camps, through vocational training and supporting small businesses, and later cash-for-work activities. ACTED is also working closely with governorate authorities in a camp mentorship capacity. REACH has contributed to improving the planning and coordination of both the IDP and refugee responses through its information management activities, including IDP camp profiling and multi-sector needs assessments.

Meeting conflict-affected populations' basic needs through a country-wide response

With the highly volatile situation in Iraq and Syria, ACTED will continue focusing in 2015 on responding to the emergency needs of refugees and IDPs. ACTED will also expand its livelihoods and cash programming to ensure that vulnerable families have the capacity to meet their basic needs. In response to the continuing pressure on host communities caused by the IDP influx, ACTED will increase its community-level WASH support. In addition to its support in the KRI, disputed territories and parts of the South, ACTED and REACH will expand its programming to meet the needs of populations living in areas suffering from gaps in humanitarian coverage, particularly in Central and Southern Iraq. ■

Répondre aux besoins fondamentaux des populations déplacées internes et des réfugiés

Tout au long de l'année 2014, ACTED a continué de distribuer des colis mensuels de nourriture à environ 20 000 réfugiés vivant dans les camps dans les gouvernorats de Sulaymaniyah et d'Erbil. En réponse à la crise de déplacés interne de juin 2014, ACTED a tout d'abord concentré son action sur la distribution de rations alimentaires et de kits d'hygiène aux nouveaux arrivants, puis a apporté un soutien plus global en distribuant des colis mensuels de nourriture, des coupons, et des biens essentiels tels que l'essence, des vêtements et des couvertures aux familles déplacées vivant aussi bien dans les camps que dans les communautés hôtes. Face aux conditions de vie précaires que subissent de nombreuses familles déplacées, ACTED s'est attachée à réhabiliter les logements insalubres tels que les bâtiments inachevés, avec la l'installation d'infrastructures EHA et la fourniture de matériaux de construction de base.

Fournir des services de protection aux déplacés internes et aux réfugiés vulnérables

En 2014, ACTED a fourni des services de protection de l'enfance à plus de 3700 enfants et adolescents syriens dans les camps, avec des activités récréatives et d'éducation non formelle dans les espaces adaptés aux enfants et aux jeunes (Child and Youth Friendly Spaces) et des unités de protection des enfants. Sur la base de notre modèle de réponse en matière de protection de l'enfance pour les réfugiés, ACTED a pu rapidement mettre en place des services de protection pour plus de 2000 enfants et jeunes déplacés internes, tout d'abord grâce à des unités mobiles, puis dans le cadre d'espaces dédiés établis dans les camps. ACTED offre également un appui aux foyers vulnérables via son programme d'assistance financière, lancé à Erbil fin 2014.

Améliorer la coordination via des activités de gestion des camps et de gestion de l'information

En 2014, ACTED a poursuivi sa gestion de deux camps de réfugiés, Kawergosk et Darashakran, concentrant ses efforts sur l'amélioration de la coordination des prestataires de service et en développant des mécanismes de redevabilité et de transparence, ainsi que de participation communautaire. Avec l'ouverture des camps de déplacés internes en septembre, ACTED a également pris en charge la gestion du camp de Harshm dans le gouvernorat d'Erbil. ACTED a lancé un programme de subsistance dans l'un

de ces camps, en assurant des formations professionnelles et un soutien aux petites entreprises, puis des activités de travail contre paiement. ACTED travaille également en étroite collaboration avec les autorités du gouvernorat pour développer leur capacité sur la base d'un système de mentorat dans les camps. REACH a contribué à améliorer la planification et la coordination de l'aide à la fois aux déplacés internes et aux réfugiés, grâce à ses activités de gestion de l'information, avec notamment la cartographie des camps et l'analyse des besoins multisectoriels.

Répondre aux besoins fondamentaux des populations affectées par les conflits grâce à une réponse coordonnée au niveau national

Le contexte très instable en Irak et en Syrie va conduire ACTED à accroître ses efforts en 2015 en réponse aux besoins urgents des réfugiés et des déplacés internes. ACTED va également développer ses programmes de subsistance et d'assistance financière, pour assurer que les familles vulnérables aient la capacité de répondre à leurs besoins prioritaires. En réponse à la pression continue qu'exercent les populations déplacées internes sur les communautés hôtes, ACTED va accroître son soutien EHA au niveau communautaire. Outre leur soutien dans la Région du Kurdistan Irakien, dans les territoires disputés et dans certaines zones du sud, ACTED et REACH vont étendre leurs programmes afin de satisfaire les besoins des populations vivant dans des zones mal couvertes par les interventions humanitaires, particulièrement dans les régions du centre et du sud. ■



LEBANON /// LIBAN



104 National staff
Personnels nationaux

8 International staff
Personnels internationaux

2 Areas
Zones

14 Projects
Projets

Beyrouth
Capital office
Bureau principal

220,362
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **6.2 M** EUR

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

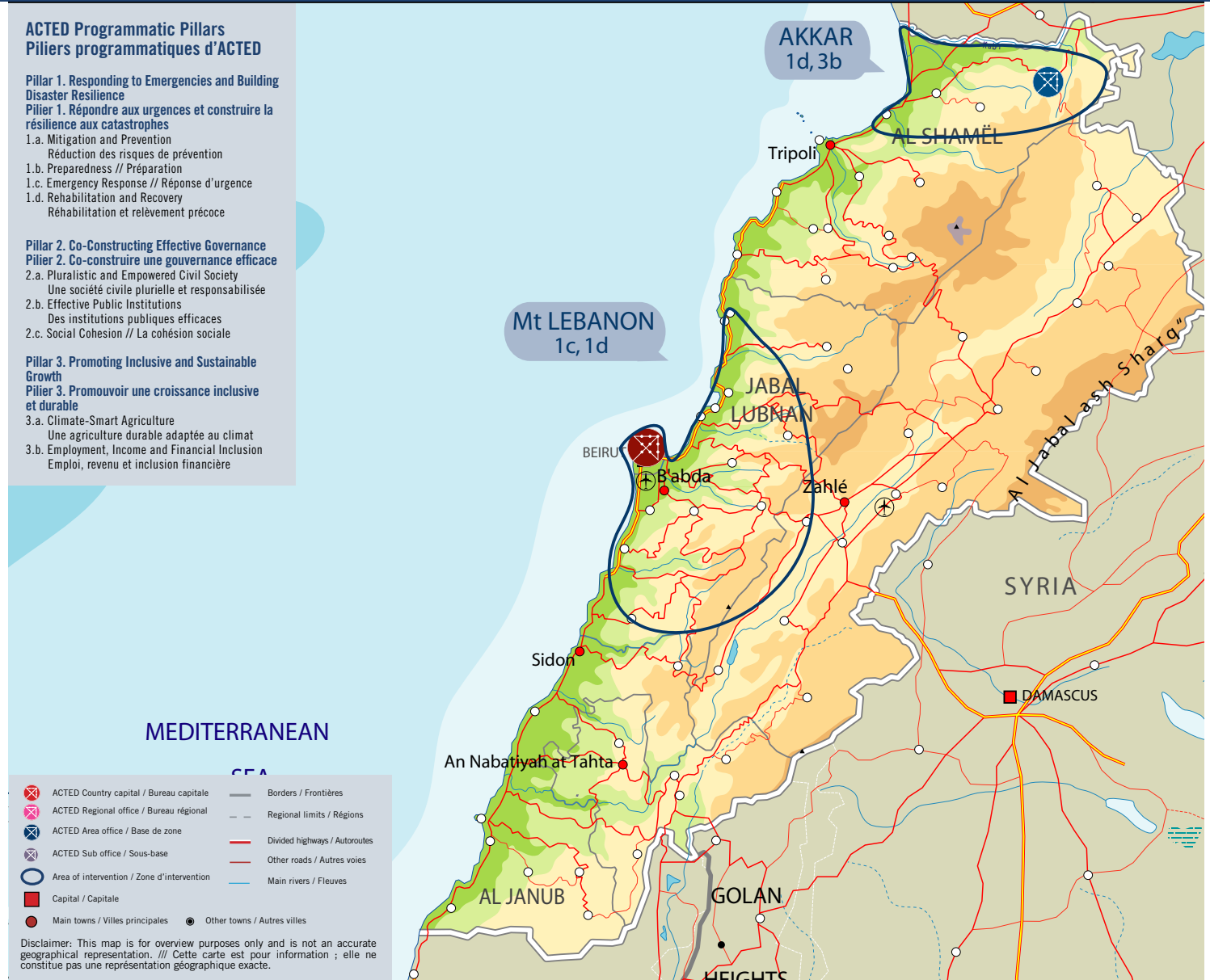
- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière





Addressing the impact of the Syrian crisis on vulnerable local and displaced communities in Lebanon

Lebanon has generously opened its borders to refugees fleeing conflict in neighbouring Syria, and now hosts over 1.1 million refugees. After four years, Lebanon's resilience has reached a critical point; economic growth has faltered, public services are overwhelmed and unemployment is rising. In a complex context and with many communities already vulnerable prior to the crisis, Lebanon's fragile stability requires an integrated assistance framework, which encompasses all affected communities. In 2014, ACTED developed and implemented a holistic approach to meet basic emergency needs and ensure continued basic service provision, targeting the most vulnerable at the household, community and institutional levels.

Répondre à l'impact de la crise syrienne sur les communautés vulnérables locales et déplacées au Liban

Le Liban a généreusement ouvert ses frontières aux réfugiés fuyant les conflits de la Syrie voisine, et accueille aujourd'hui plus d'1,1 million de réfugiés. Après quatre années, la résilience du Liban a atteint un point critique ; la croissance économique s'est ralentie, les services publics sont submergés et le chômage est en hausse. Dans un contexte complexe et avec de nombreuses communautés déjà vulnérables avant la crise, la fragile stabilité du Liban requiert un cadre d'assistance intégré qui inclut toutes les communautés affectées. En 2014, ACTED a développé et mis en place une approche globale qui répond aux besoins urgents et assure une fourniture continue des services de base, mettant l'accent sur les plus vulnérables aux niveaux du foyer, de la communauté et et au niveau institutionnel.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Department for International Development (DFID), European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)

Targeted household level WASH, shelter and cash assistance

In Greater Beirut, living conditions of vulnerable households have deteriorated rapidly due to tremendous pressure on housing markets, increasing prices, and limited access to income. In response, ACTED provides integrated WASH and shelter emergency assistance to displaced families in informal settlements, unfinished buildings, and other types of sub-standard housing. This aims to ensure access to clean water, basic washing and sanitation facilities, improved hygiene practices, protection from the elements, and privacy. This assistance is complemented by cash transfers to enable the most vulnerable to meet their basic needs. In total, over 110,000 individuals have benefited from such assistance in 2014.

Community level support to ensure basic service provision

Working with service providers, local authorities and civil society in Akkar, Beirut and Mount Lebanon ACTED has implemented over 30 Community Support Projects to increase the capacity of host communities and authorities to cope with challenges caused by the refugee influx, including pressure on local resources and infrastructure. These focused on supporting basic service provision (water provision, waste management, electricity, school infrastructure), as well as on addressing the economic impact of the crisis on vulnerable communities' access to income through vocational training and support to agricultural livelihoods. In 2014, these community-level interventions have benefited over 100,000 individuals.

Supporting humanitarian coordination and planning through information management services

Through the REACH initiative implemented in partnership with IMPACT Initiatives and UNOSAT, ACTED has contributed towards enhanced coordination. Specifically, REACH has implemented activities: (i) at the operational level, through the establishment of an information management unit in North Lebanon to provide primary data collection and analysis to support improved and evidence-based coordination; (ii) at the strategic level, through an extensive community level vulnerability assessment to determine the impact of the crisis on vulnerable host communities, and by co-leading the interagency Multi-Sector Needs Assessment; and (iii)



at the sector level, through food security and livelihoods and education assessments aimed at informing sector strategies.

Placing target communities at the heart of emergency response interventions

In 2015, ACTED will engage with humanitarian stakeholders to ensure the cost-effectiveness of activities, notably through increased reliance on cash assistance, which has proven an effective delivery mechanism, as well as improved targeting

of the most vulnerable communities and households. Strengthening the capacity of Lebanese civil society and local authorities to jointly tackle key community concerns, including service provision and income generation, will also become an increasingly critical means of addressing the impact of the Syrian crisis in Lebanon. Finally, ensuring community participation in the delivery and coordination of assistance will allow for more effective interventions, as well as improved protection of refugees by addressing rising social tensions. ■

Assistance ciblée au niveau des ménages en termes d'eau, hygiène et assainissement (EHA), d'abris et de liquidités

Dans le Grand Beyrouth, les conditions de vie des foyers vulnérables se sont rapidement détériorées, dû à des pressions considérables sur le marché de l'immobilier, des prix en augmentation et un accès limité aux revenus. En réponse, ACTED a fourni une assistance intégrée en EHA et abris d'urgence aux familles déplacées dans des installations spontanées, des bâtiments inachevés et autres types de logements insalubres. Cela a pour but d'assurer l'accès à l'eau propre, aux installations de lavage et sanitaires de base, mais aussi d'améliorer les pratiques d'hygiène, d'assurer la protection contre les éléments et une intimité. Cette

assistance est complétée par des transferts de liquidités afin de permettre aux plus vulnérables de répondre à leurs besoins de base. Au total, plus de 110 000 personnes ont bénéficié de cette assistance en 2014.

Un soutien au niveau communautaire afin d'assurer la fourniture des services de base

En travaillant avec les prestataires de service, les autorités locales et la société civile à Akkar, Beyrouth et au Mont Liban, ACTED a mis en place plus de 30 projets d'appui aux communautés afin d'accroître la capacité des communautés hôtes et des autorités à faire face aux défis que créent les flux de réfugiés, y compris la pression sur les ressources et les infrastructures locales. Ces projets se sont ainsi

concentrés sur le soutien à la prestation de services de base (eau, gestion des déchets, électricité, infrastructures scolaires), et sur la réponse apportée à l'impact économique de la crise sur l'accès des communautés vulnérables aux revenus, avec des programmes de formation professionnelle et de soutien aux moyens de subsistance agricoles. En 2014, ces interventions communautaires ont bénéficié à plus de 100 000 personnes.

Soutenir la coordination humanitaire et la planification avec des services de gestion de l'information

Avec l'Initiative REACH, un partenariat avec IMPACT Initiatives et UNOSAT, ACTED a contribué à renforcer et améliorer la coordination de la réponse humanitaire. Plus spécifiquement, REACH a mis en place des activités : (i) au niveau opérationnel avec l'établissement d'une unité de gestion de l'information au nord du Liban visant à fournir la collecte des données initiales et une analyse de ces données en soutien à une coordination améliorée et fondée sur des données factuelles ; (ii) au niveau stratégique avec l'évaluation approfondie de la vulnérabilité au niveau communautaire afin de déterminer l'impact de la crise sur les communautés hôtes les plus vulnérables, et en co-dirigeant l'Évaluation Multi Sectorielle des Besoins inter-agences ; et (iii) au niveau sectoriel, avec des évaluations de la sécurité alimentaire, des moyens de subsistance et de l'éducation qui visent à renseigner les stratégies sectorielles.

Placer les communautés cibles au cœur des interventions d'urgences

En 2015, ACTED s'engagera aux côtés d'acteurs humanitaires afin d'assurer un bon rapport coûts-efficacité des activités, notamment grâce à un recours accru à l'assistance en liquidités, mécanisme qui a prouvé son efficacité, tout en améliorant le ciblage des communautés et des foyers les plus vulnérables. Renforcer la capacité de la société civile libanaise et des autorités locales à résoudre ensemble les problèmes clefs de la communauté, y compris la prestation de services et la génération de revenus, va devenir un moyen de réponse à la crise syrienne de plus en plus essentiel au Liban. Enfin, renforcer la participation de la communauté à la fourniture et la coordination de l'assistance humanitaire permettra d'améliorer l'efficacité des interventions de même que renforcer la protection des réfugiés permettra d'apaiser les tensions sociales en hausse. ■



OCCUPIED PALESTINIAN TERRITORY

TERRITOIRE PALESTINIEN OCCUPÉ



18 National staff
Personnels nationaux

3 International staff
Personnels internationaux

2 Areas
Zones

12 Projects
Projets

Jerusalem
Capital office
Bureau principal

2,827
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.6 M** EUR

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière





Linking humanitarian response with development programming

2014 was marked by crisis events in the Gaza Strip and in the West Bank, including the Gaza war which left more than 1,500 Palestinians dead and nearly 30,000 families' homes affected by major to total damage. 1,215 Palestinians were displaced as a result of conflict-related shocks in the West Bank including East Jerusalem. ACTED has responded to the immediate needs of affected populations in the West Bank and has continued to help rural communities in addressing livelihood issues. Furthermore, ACTED has continued to support youth engagement within the civil society throughout occupied Palestinian Territory (oPT).

Lier la réponse humanitaire et programmes de développement

L'année 2014 a été marquée par des crises en Cisjordanie et dans la bande de Gaza, notamment la guerre de Gaza qui a fait plus de 1500 victimes palestiniennes et gravement endommagé les habitations de près de 30 000 familles. 1215 Palestiniens ont été déplacés à la suite du conflit et de ses conséquences en Cisjordanie et à Jérusalem Est. ACTED a répondu aux besoins urgents des populations cisjordaniennes et a continué à soutenir les communautés rurales en termes de moyens de subsistance. ACTED a en outre continué à soutenir l'implication des jeunes au sein la société civile dans le Territoire Palestinien occupé (TPo).

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance

Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society

Une société civile plurielle et responsabilisée

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth

Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

3.a. Climate-Smart Agriculture

Une agriculture durable adaptée au climat

3.b. Employment, Income and Financial Inclusion

Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Centre de Crise (CdC), EuropeAid, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Save the Children, United Nations Children's Fund (UNICEF), United Nations Development Programme (UNDP)

Accompanying youth initiatives for a stronger Palestinian civil society

ACTED remains committed to provide for basic needs in the West Bank. Activities are implemented within an established mechanism coordinated by the Office for Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA). ACTED worked with seven partners in the first half of 2014, and later three (Gruppo di Volontariato Civile, Première Urgence-Aide Médicale Internationale and Action Contre la Faim) to address the most pressing needs resulting from these conflict-related shocks through the distribution of relief items. In 2014, 1,322 individuals received emergency shelter, WASH and livelihood support.

Emergency support to population at risk of displacement

ACTED remains committed to provide for basic needs in the West Bank. Activities are implemented within an established mechanism coordinated by the Office for Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA). ACTED worked with seven partners in the first half of 2014, and later three (Gruppo di Volontariato Civile, Première Urgence and Action Contre la Faim) to address the most pressing needs resulting from these conflict-related shocks through the distribution of relief items. In 2014, 1,322 individuals received emergency shelter, WASH and livelihood support.

Enhancing agricultural production through livelihood support

For many households in oPT, agriculture is essential to generate their own food and often constitutes a major source of informal income. Agriculture remains of great significance to Palestinians, it has great potential for economic growth and is a great source of employment. Thus ACTED assists vulnerable farmers whose production or land has been affected by weather conditions or external shocks with capacity building and provision of inputs. These activities are crucial to reduce food insecurity of rural communities in the West Bank which are increasingly vulnerable to external shocks.

Strengthening civil society and continuing to support emergency shelter and livelihood needs

In 2015, ACTED will continue to support young Palestinians in reinforcing their capacity and engagement in the community by building upon the achievements of the previous two years. In addition, in the West Bank specifically, ACTED will implement

emergency relief activities through a consortium with four partners. In Gaza, the slow pace of reconstruction has left many people without adequate shelter, six months after the ceasefire. ACTED is committed to expand its action in the Strip starting with the distribution of shelter tents to reduce vulnerabilities until a durable solution is met. ■





Accompagner les initiatives de la jeunesse pour une société civile palestinienne plus forte

Depuis 2013, ACTED dans le Territoire Palestinien occupé a pris part à un projet régional en lien avec la Jordanie, la Lybie, la Tunisie et l’Egypte, pour renforcer les capacités de la jeunesse et sensibiliser davantage à l’engagement de la société civile au Moyen Orient et en Afrique du Nord. En 2014, les jeunes ont bénéficié de formations intensives sur de nombreux sujets tels que la gestion du cycle de projet, le dialogue et le débat,

etc. A Gaza, des initiatives communautaires ont été lancées immédiatement après la guerre au bénéfice des communautés. Malgré la division géographique, les jeunes de la bande de Gaza et de Cisjordanie ont pu échanger ensemble et avec leurs pairs de la région.

Soutien d’urgence aux familles à risque de déplacement

ACTED reste engagée pour répondre aux besoins fondamentaux des populations de la Bande de Gaza. Nos activités sont mises

en œuvre en coordination avec le Bureau de Coordination des Affaires Humanitaires des Nations Unies (OCHA). ACTED a travaillé avec 7 partenaires durant la 1^{ère} moitié de l’année 2014, puis trois (Gruppo di Volontariato Civile, Première Urgence-Aide Médicale Internationale and Action Contre la Faim) pour répondre aux besoins les plus urgents résultant des conflits, avec des distributions de biens de première urgence. En 2014, 1322 personnes ont reçu des abris d’urgence et un soutien en matière d’eau et d’assainissement et de rétablissement des moyens de subsistance.

Soutenir la production agricole à travers le soutien aux moyens de subsistance

Pour de nombreux ménages palestiniens, l’agriculture est essentielle pour la production domestique de nourriture et constitue souvent une source importante de revenus informels. L’agriculture reste importante pour les Palestiniens, car elle offre un potentiel fort de croissance économique et représente une source durable d’emplois. C’est pourquoi ACTED assiste les agriculteurs vulnérables, dont la production ou la terre ont été affectés par les aléas climatiques ou des chocs externes, en renforçant leurs capacités et en leur fournissant des intrants. Ces actions sont cruciales pour réduire l’insécurité alimentaire des communautés rurales dans la bande de Gaza, région de plus en plus vulnérable aux chocs externes.

Renforcer la société civile et continuer à soutenir les abris d’urgence et les besoins en moyens de subsistance

En 2015, ACTED continuera à soutenir les jeunes palestiniens dans le renforcement de leurs capacités et de leur engagement au sein de leur communauté en s’appuyant sur les réalisations des deux dernières années. De plus, dans la Bande de Gaza, ACTED mettra en œuvre des activités d’urgence à travers un consortium de 4 partenaires. A Gaza, le lent chemin de la reconstruction laisse encore de nombreuses personnes dans des abris de fortune, 6 mois après le cessez-le-feu. ACTED est déterminée à étendre ses actions dans la Bande de Gaza, en commençant par la distribution de tentes pour réduire la vulnérabilité en attendant de trouver une solution durable. ■

JORDAN /// JORDANIE



471 National staff
Personnels nationaux

28 International staff
Personnels internationaux

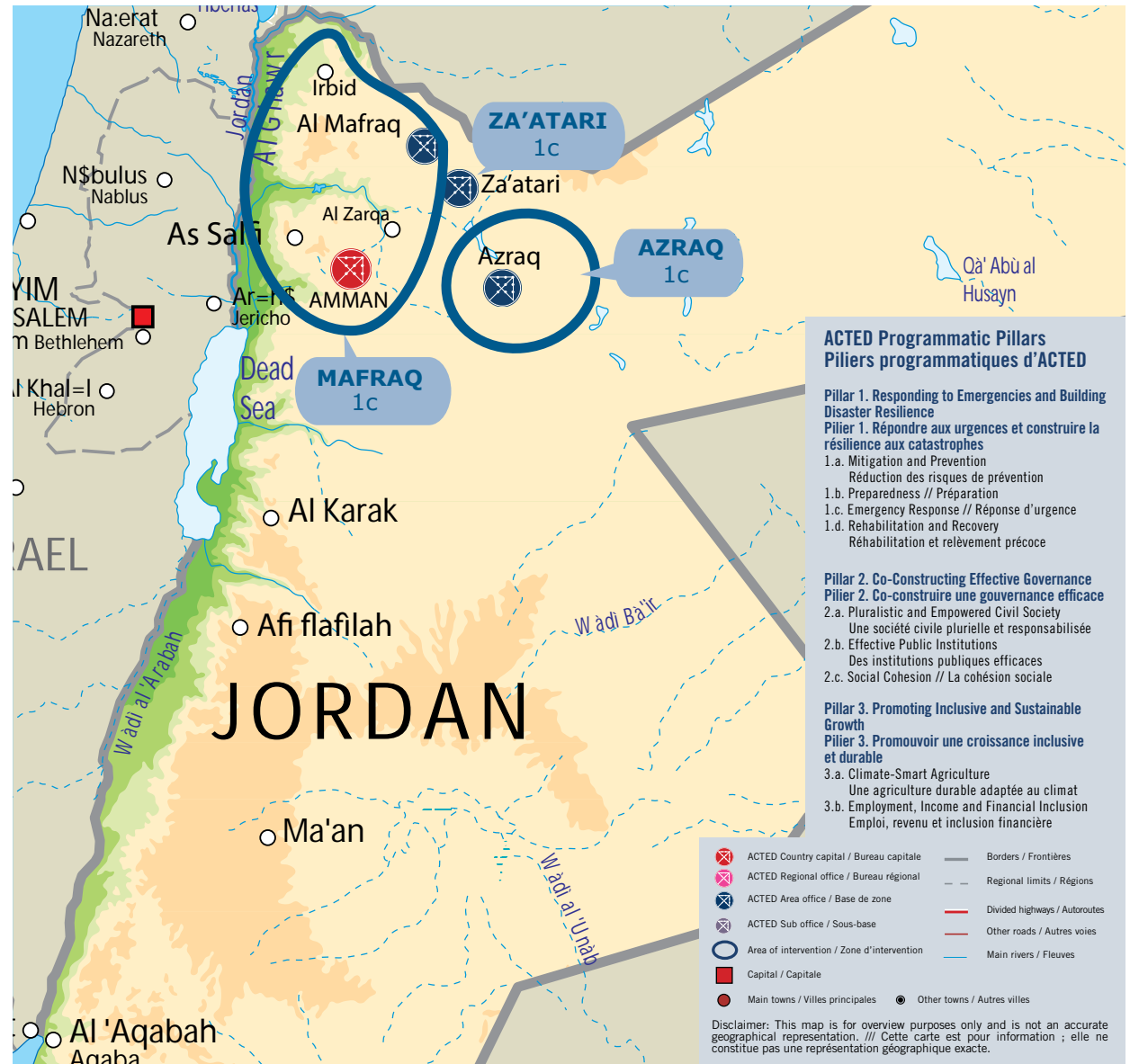
2 Areas
Zones

25 Projects
Projets

Amman
Capital office
Bureau principal

668,118
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **24.1 M EUR**





Linking emergency relief and resilience for refugees and host communities

As the Syrian crisis protracts into its fifth year, Jordan continues to support the refugees while also facing challenges to its own resilience and development. ACTED is responding to the lifesaving humanitarian needs of refugees in the camps and host communities, including water, sanitation, food, shelter and other support. Furthermore ACTED is supporting local communities burdened by the large refugee influx through rehabilitating infrastructure, social support and linking with civil society and government actors.

Lier aide d'urgence et résilience pour les réfugiés et les communautés d'accueil

Alors que la crise syrienne dure depuis déjà cinq ans, la Jordanie continue d'apporter son soutien aux réfugiés, tout en faisant face à sa propre résilience et à son propre développement. ACTED répond aux besoins humanitaires vitaux des réfugiés dans les camps et les communautés d'accueil, parmi lesquels l'eau, la santé, la nourriture, l'abri et autres besoins primaires. De plus, ACTED apporte son aide aux communautés locales qui peinent sous l'afflux de réfugiés, en réhabilitant les infrastructures, en apportant un soutien social et en assurant le lien avec les acteurs gouvernementaux et de la société civile.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

I.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Asfari Foundation, European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO), Foreign & Commonwealth Office (FCO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), Swiss agency for Development and Cooperation (SDC), United Nations Development Programme (UNDP), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Food Programme (WFP)

Meeting Water, Sanitation and Hygiene (WASH) and food security needs of 100,000 refugees in camps

As the Syrian refugee crisis becomes protracted, ACTED has scaled up its response to meet the increased WASH needs of over 100,000 people registered in Za'atari and Azraq refugee camps in Jordan. In 2014, ACTED provided over 1.41 million m³ of water, removed over 239,785 m³ of solid waste and distributed over 982,000 bars of soap. Additionally, ACTED has been the primary provider of food aid in Azraq camp, including bread and dry foods, special welcome packages to the most vulnerable refugees, special foods for young children, and food vouchers, so refugees can prioritise their own needs and diversify their food baskets. In addition, REACH's assessments and monitoring helped the international humanitarian community to strengthen its response.

Improving social cohesion through community support projects in host communities

Syrian refugees living in host communities are faced with the prospect of increasing chronic vulnerability and increased competition over available resources. Moreover, as refugees begin to share local services, the economic welfare of Jordanians could decrease due to additional costs to services provided by the government. ACTED directly supported these communities through rehabilitation of existing infrastructure, and building new infrastructure such as parks, sports fields and solid waste management infrastructure among others, benefitting 198,550 individuals. REACH provides essential information on vulnerability and social cohesion, which influences and informs ACTED programmes.



© ACTED 2014

Strengthening capacity of youth to become actors of change in Libya, Jordan, West Bank & Gaza, Egypt and Tunisia

ACTED is fostering a healthy and vibrant civil society in the MENA region, to better engage youth and provide a platform for constructive dialogue. Through facilitating stronger regional networks and supporting specialised training, ACTED is strengthening the capacities of civil society to develop skills, including social entrepreneurship, improving women's roles, social accountability, financial sustainability and project cycle management. In 2014, ACTED conducted regional workshops on conflict resolution, exposure visits and one youth conference.

Linking Relief and Development for Improved Resilience of Communities

In 2015, ACTED will continue to deliver lifesaving humanitarian needs to vulnerable Jordanians and Syrian refugees. Linking its relief programme to a resilience and development platform, ACTED will work with government, civil society and other key stakeholders to support communities that have the greatest needs. This includes local economic empowerment and development, community infrastructure, water and sanitation, agricultural development and other self-defined priorities. ■



© ACTED 2014

Répondre aux besoins en Eau, Hygiène et Assainissement (EHA) et en sécurité alimentaire de 100 000 réfugiés résidant dans les camps

Tandis que la crise des réfugiés syriens s'éternise, ACTED a adapté sa réponse afin de répondre aux besoins accrus en EHA de plus de 100 000 personnes enregistrées dans les camps de réfugiés de Za'atari et d'Azraq en Jordanie. En 2014, ACTED a fourni 1,41 million m³ d'eau, évacué plus de 239 785 m³ de déchets solides, et distribué plus de 982 000 barres de savon. ACTED est en outre le premier fournisseur alimentaire du camp d'Azraq, distribuant notamment du pain et des aliments secs, un kit de bienvenue alimentaire destiné aux réfugiés les plus vulnérables, ainsi que des rations spécifiques pour les jeunes enfants et des bons alimentaires, afin que les réfugiés puissent prioriser leurs propres besoins et diversifier leur panier alimentaire. Dans le même temps, les évaluations et le suivi effectués par REACH ont aidé la communauté humanitaire internationale à accroître son niveau de réponse.

Améliorer la cohésion sociale avec des projets de soutien communautaire au sein des communautés hôte

Les réfugiés syriens vivant au sein des communautés hôtes font face à des perspectives d'une vulnérabilité chronique grandissante et d'une concurrence accrue dans l'accès aux ressources disponibles. En outre, alors que les réfugiés commencent à accéder à et bénéficier de services publics au niveau local, le bien-être économique des Jordaniens pourrait diminuer du fait des coûts additionnels pour l'accès aux services publics de base. ACTED a directement apporté son aide à ces communautés en réhabilitant des infrastructures existantes, en construisant de nouvelles infrastructures telles que des parcs, des terrains de sport, ou des infrastructures de gestion des déchets solides, qui ont bénéficié à 198 550 personnes. REACH fournit les informations essentielles sur la vulnérabilité et la cohésion sociale, qui informe et guide les programmes d'ACTED.

Renforcer la capacité de la jeunesse à devenir un acteur de changement en Lybie, en Jordanie, dans le West Bank et Gaza, en Egypte et en Tunisie

ACTED travaille en faveur d'une société civile dynamique au Moyen-Orient, pour inciter les jeunes à créer des forums d'échanges et de dialogue. En appuyant les réseaux régionaux et les formations spécialisées, ACTED vise à renforcer les capacités de la société civile à développer des compétences. ACTED a ainsi

travaillé en appui à l'entrepreneuriat social, l'amélioration du rôle des femmes, la responsabilité sociale, la viabilité financière et le cycle de gestion de projet. En 2014, ACTED a mené à bien des ateliers régionaux sur la résolution des conflits, et organisé des échanges ainsi qu'un colloque jeunesse.

Lier l'aide d'urgence au développement pour une résilience accrue des communautés

En 2015, ACTED continuera à apporter une aide humanitaire en réponse aux besoins vitaux des réfugiés vulnérables syriens et des populations jordaniennes en situation de précarité. En liant son programme d'aide d'urgence à une approche en renforcement de la résilience et en appui à un développement durable, ACTED travaillera à la fois avec le gouvernement, la société civile et d'autres parties prenantes clés pour soutenir les communautés qui en ont le plus besoin. Les activités qui seront développées par ACTED en 2015 comprendront l'autonomisation et le développement économique de la région, l'appui aux infrastructures communautaires, l'eau et les installations sanitaires, le développement agricole et d'autres priorités spécifiques. ■



© ACTED 2014



© ACTED 2014

LIBYA /// LIBYE



40 National staff
Personnels nationaux

3 International staff
Personnels internationaux

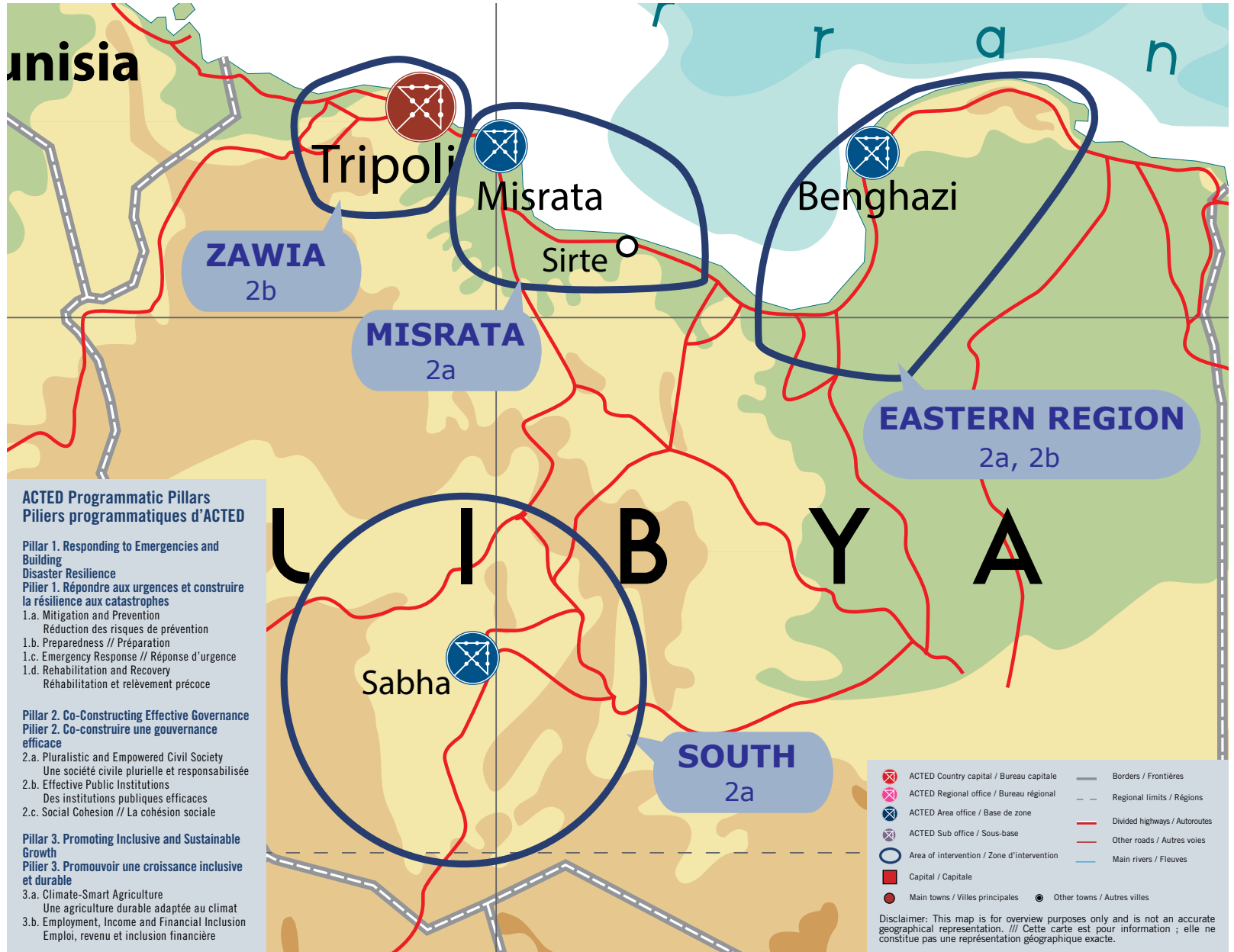
4 Areas
Zones

6 Projects
Projets

Tripoli
Capital office
Bureau principal

4,291
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.6 M EUR**





Supporting civil society to act in a changing environment

As the conflict ended, ACTED stepped in to support civil society organisations (CSOs) through its programme Civil Initiatives Libya (CIL) in 2012. In 2014, CIL entered its second phase and continued providing CSOs, local institutions and youth with services, trainings and networking opportunities to support them to effectively participate in the country's political transition and social and economic development. However, since mid-2014, Libya has been facing a major political crisis and armed conflict. Consequently, the international community continued working from outside Libya and ACTED now coordinates its activities in Libya from Tunisia. ACTED also adapted its activities to the crisis, which are implemented with the important support of its national staff who has continued working in Libya.

Soutenir la société civile à agir dans un environnement volatile

Alors que conflit touchait à sa fin, ACTED est intervenue en soutien aux organisations de la société civile (OSCs) à travers son programme « Civil Initiatives Libya » (CIL) en 2012. En 2014, CIL est entré dans sa seconde phase et a continué à fournir des services, des formations et des opportunités de mise en réseau aux OSCs, aux institutions locales et aux jeunes, afin de les encourager à participer efficacement à la transition politique et au développement social et économique du pays. Cependant, depuis mi-2014, la Libye fait face à une crise politique et un conflit armé majeurs. En conséquence, la communauté internationale a poursuivi son travail hors de Lybie et ACTED coordonne désormais ses activités en Libye depuis la Tunisie. ACTED a également adapté ses activités à la crise, les mettant en œuvre grâce au soutien important de son personnel national qui continue à travailler en Libye.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

EuropeAid, Swedish International Development Cooperation Agency (Sida), United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)

Continued support for CSOs

CIL is present in Libya through four training centres in Tripoli, Benghazi, Misrata and Sabha to support the country's ambitious civil society in their actions. These training centres continued being operational throughout 2014, despite the crisis that started in Libya in mid-2014. According to the different needs of CSOs that emerged during the year, they provided services and trainings to CSOs to strengthen their capacity to manage and implement activities in this particular context. Taking into account the evolution of the situation, CIL also launched the Quick Impact Projects programme, which will provide targeted support to CSOs to implement small projects that address the current crisis in Libya.

Strengthening local governance

In Benghazi, ACTED contributed to the establishment of a new and effective local governance system by strengthening the capacities of local institutions, CSOs and universities to jointly build the city's strategic social and economic development plan. In 2014, the framework was laid for this strategic planning process: agreements were signed, action plans defined and discussions held with municipalities from Europe and the Middle East North Africa (MENA) region to support this participatory process. Due to the worsening political and security situation in Libya, however, ACTED decided to temporarily put this initiative on hold and continue once the situation has improved.

Increasing the civic and political engagement of youth

Representing 46% of Libya's population, youth are eager to participate in the country's development. CIL's Youth Programme aims to strengthen the civic and political engagement of youth in Libya, such as by providing trainings, small grants and networking opportunities. In Benghazi, CIL supported the youth organisation Attawasul to organise a National Youth Forum to identify ways to increase young people's political participation. In Tunis, CIL organised a forum with young active Tunisians and Libyans titled "Tunisian-Libyan Youth Cooperation in Times of Crisis", considering the evolution of the situation in Libya in 2014. Furthermore, CIL's Youth Programme is linked to a regional project, coordinated by ACTED in Jordan, to support Libya's youth in participating in civil society across the MENA region.

Supporting civil society in times of crisis

In 2014, the situation has changed a lot and Libya has entered into a crisis of which the outcome is uncertain. Libya's civil society has called for a democratic transition since 2011, but they are now paying for their participation in the debate. In

2015, ACTED will respond to this evolution by building on its networks established through CIL in the previous year. This will include providing emergency assistance to Internally Displaced People, supporting local CSOs to respond to the crisis, and closely coordinating with international partners on how to best respond to this situation. ■





Un soutien continu aux OSC

CIL assure une présence en Libye via quatre centres de formation à Tripoli, Benghazi, Misrata et Sabha afin de soutenir les ambitions et les actions de la société civile du pays. Ces centres de formation ont continué à agir durant l'année 2014 malgré la crise qui a frappé la Libye mi-2014. En fonction des différents besoins des OSC qui ont émergé durant cette année, les quatre centres ont fourni des services et des formations aux OSC afin de renforcer leurs capacités à gérer et à mettre en place des activités dans ce contexte particulier. Tout en prenant compte l'évolution de la situation, CIL a également lancé le programme de « Quick Impact Projects » (projets à impact rapide), qui permettra de fournir une aide plus ciblée aux OSC qui lancent des petits projets répondant à la crise actuelle en Libye.

Renforcer la gouvernance locale

A Benghazi, ACTED a contribué à la mise en place d'un nouveau système de gouvernance locale efficace en renforçant les capacités des institutions locales, des OSC et des universités afin de construire conjointement le plan stratégique de développement social et économique de la ville. En 2014, le cadre a été créé pour ce processus de planification stratégique, avec la signature d'accords, l'établissement de plans d'actions, et l'organisation de discussions avec des municipalités européennes et du Moyen Orient et de l'Afrique du Nord afin de soutenir ce processus participatif. Cependant, à cause de l'aggravation de la situation politique et sécuritaire en Libye, ACTED a décidé de mettre temporairement cette initiative en suspens jusqu'à ce que la situation s'améliore.

Accroître l'engagement civique et politique des jeunes

Les jeunes, qui représentent 46% de la population libyenne, sont désireux de s'engager dans le processus de développement du pays. Le Programme jeunesse du CIL vise à renforcer l'engagement civique et politique des jeunes en Libye, en organisant des formations, en fournissant de petites subventions et des opportunités de mise en réseau. A Benghazi, le CIL a soutenu la jeune organisation Attawasul dans l'organisation d'un Forum National pour les Jeunes afin d'identifier des façons d'accroître la participation politique des jeunes. A Tunis, le CIL a organisé un forum avec de jeunes actifs tunisiens et libyens intitulé « La coopération de la jeunesse Tuniso-Libyenne en temps de crise » consacré à l'évolution de la situation en Libye en 2014. De plus, ce Programme pour la jeunesse du CIL est en lien avec un projet régional, coordonné par ACTED en Jordanie, mis en place pour soutenir la jeunesse libyenne dans sa participation à la société civile dans toute la région du Moyen-Orient et Afrique du Nord.

Soutenir la société civile en temps de crise

En 2014, la situation a radicalement changé en Libye et le pays est entré dans une crise dont l'issue demeure incertaine. La société civile libyenne a appelé à une transition démocratique depuis 2011 mais elle paye aujourd'hui sa participation au débat. En 2015, ACTED répondra à cette évolution en s'appuyant sur ses réseaux établis via le CIL l'année précédente. Ceci inclut la fourniture d'une aide d'urgence aux personnes déplacées internes, le soutien aux OSC locales dans leur réponse à la crise, et une concertation sur la meilleure réponse à apporter à la situation, en étroite collaboration avec les partenaires internationaux. ■



YEMEN



146 National staff
Personnels nationaux

9 International staff
Personnels internationaux

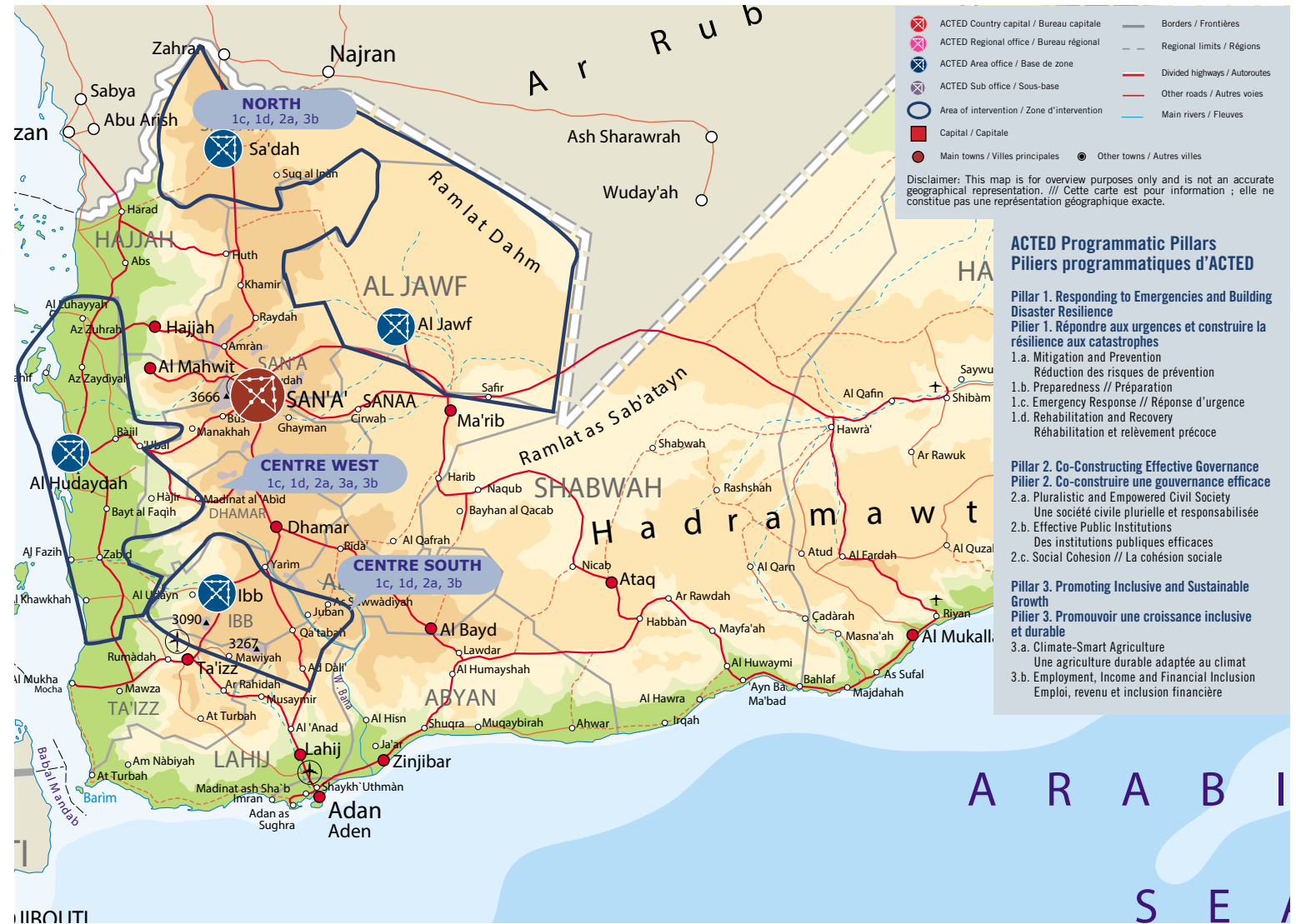
3 Areas
Zones

14 Projects
Projets

Sanaa
Capital office
Bureau principal

169,880
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **7.3 M** EUR



ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière



From community-led early recovery to long-term livelihood strengthening

Severely affected by political instability, conflict, poverty and a high unemployment rate, Yemen is the poorest country in the Middle East and one of the poorest in the world. Over 1 million children are acutely malnourished, stemming largely from widespread food insecurity and a poor WASH environment. 10.6 million people are food insecure, 13 million have no access to improved water sources, and 50% of the population lack adequate sanitation facilities. To directly address these issues in 2014, ACTED's integrated approach negotiated a volatile security environment to intervene in the WASH, livelihoods, food security and early recovery sectors.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Food Programme (WFP)

Des premières activités de redressement précoce par les communautés vers un renforcement des moyens de subsistance à long terme

Durement touché par l'instabilité politique, les conflits, la pauvreté et un taux de chômage élevé, le Yémen est le pays le plus pauvre du Moyen-Orient et l'un des plus pauvres pays au monde. Plus d'un million d'enfants y souffrent de malnutrition aigüe, principalement due à une insécurité alimentaire généralisée et un environnement pauvre en eau, hygiène et assainissement (EHA). 10,6 millions de personnes souffrent d'insécurité alimentaire, 13 millions n'ont pas accès à des sources d'eau potables et 50% de la population manque d'installations adéquates. En 2014, pour répondre directement à ces problèmes, l'approche intégrée d'ACTED s'est attachée à intervenir dans les secteurs de l'EHA, des moyens de subsistance, de la sécurité alimentaire et des activités de soutien au redressement précoce, malgré l'instabilité de l'environnement sécuritaire.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

WASH and food security rehabilitation and recovery

Endemic underdevelopment has rendered a vast proportion of Yemen's population vulnerable to food insecurity and malnutrition, compounded by conflict and political instability. Throughout 2014, in Al Hudaydah, Raymah, Ibb and Al Dhale'e, ACTED supported communities to restore their productive water and sanitation assets, as well as those in health facilities and schools. Where a Cash for Work approach was used, these assets were improved whilst providing a much needed cash injection to households. ACTED also provided emergency agricultural and livestock inputs to the most vulnerable, notably in the conflict-affected governorate of Al Jawf where few other agencies have gained access.

Community-led decision making, community-led change

ACTED is committed to working closely with communities to co-create programmes, recognising that ownership and leadership by communities and bodies like cooperatives are more impacting and sustainable. In 2014, ACTED provided trainings and inputs to vulnerable households, matching the needs expressed by recipients themselves. This helped to simultaneously support agricultural, livestock and market-oriented livelihood strategies. Through Community-Led Total Sanitation (CLTS) in Ibb and Al Dhale'e, communities identified and transformed hygiene and sanitation conditions within the local area. Significant improvements were recorded in bolstering food security and community WASH environments, tackling the root causes of malnutrition through a community-led process of change.

Working for sustainable growth

ACTED's vision for Yemen stretches beyond the lifespan of its current projects. In Raymah, ACTED has been working throughout 2014 to develop coffee producer and water user associations into becoming strong local actors that effectively represent and support farmers in the coffee value chain. With the objective of bringing the coffee from mountain to market, ACTED works to inform partners by gathering appropriate information through research projects and market information systems, build capacity of suitable bodies to support actors throughout the coffee value chain, and connect farmers by establishing links between actors to support networking and growth.

Advancing and expanding in a complex political landscape

In 2015, ACTED will look to accelerate projects for which the foundations were laid in 2014. ACTED remains committed to interventions in WASH, livelihoods, food security and early recovery in all six governorates of operation, and will address nutrition in Ibb. In Al Jawf and Sa'ada, work will continue as

a priority in these extremely underserved regions. During 2015, ACTED will adapt to an evolving political and social context, meeting immediate needs whilst also laying the foundations for inclusive sustainable development, and developing community-led bodies and civil society institutions to be the key drivers of change. ■



© ACTED 2014

Activités de redressement et de réhabilitation en WASH et en sécurité alimentaire

Un sous-développement endémique, aggravé par les conflits et l'instabilité politique, a rendu une large portion de la population yéménite vulnérable à l'insécurité alimentaire et à la malnutrition. Durant toute l'année 2014 à Al Hudaydah, Raymah, Ibb et Al Dhale'e, ACTED a soutenu les communautés dans la restauration de leurs infrastructures sanitaires et d'assainissement, y compris les structures de santé et les écoles. L'approche en « travail contre paiement » (Cash for Work) mise en œuvre par ACTED dans certaines zones a permis de réhabiliter ces infrastructures, mais aussi d'injecter des liquidités au sein des foyers. ACTED a également fourni des intrants d'urgence pour la production agricole et le bétail, notamment dans le gouvernorat d'Al Jawf, touché par les conflits, où peu d'autres organisations ont pu intervenir.

Prise de décisions communautaires, changements communautaires

ACTED s'est engagée à travailler en étroite liaison avec les communautés pour co-créer des programmes, reconnaissant ainsi que l'appropriation et la gestion par les communautés et les institutions telles que les coopératives ont un impact plus fort et plus durable. En 2014, ACTED a fourni des intrants et formé des foyers vulnérables, répondant ainsi aux besoins exprimés par les bénéficiaires eux-mêmes. Cela a permis de soutenir de façon simultanée des stratégies de subsistance dans les secteurs de l'agriculture, de l'élevage et du commerce. Au travers d'une approche d'assainissement total impulsée par la communauté (Community Led Total Sanitation - CLTS) à Ibb et Al Dhale'e, les communautés ont identifié et adapté leurs pratiques d'hygiène et transformé leur conditions sanitaires à l'échelle locale. Des améliorations significatives sont à souligner, dont notamment une sécurité alimentaire accrue et un environnement en EHA amélioré, qui apportent des réponses aux causes fondamentales de la malnutrition au travers des processus de changement impulsés par les communautés.

Œuvrer pour une croissance durable

Le regard qu'ACTED porte sur le Yémen s'étend au-delà de la durée de ses projets en cours. A Raymah, ACTED a travaillé en 2014 au développement des producteurs de café et des associations de consommateurs d'eau, afin d'en faire des acteurs locaux puissants qui représentent et soutiennent de façon efficace



© ACTED 2014

les agriculteurs dans la chaîne de valeur du café. En suivant l'acheminement du café depuis les montagnes jusque sur les marchés, ACTED met l'accent sur des activités telles qu'informer les agriculteurs en collectant des informations pertinentes via des projets de recherche et d'études de marché ; renforcer les capacités des institutions aptes à soutenir les acteurs de la chaîne de valeur du café ; et enfin, connecter les agriculteurs entre eux en tissant des liens avec les différents acteurs, favorisant ainsi le développement d'un réseau et d'une croissance durable.

Progresser et croître dans un paysage politique complexe

En 2015, ACTED cherchera à accélérer la mise en œuvre des projets initiés en 2014. ACTED poursuivra son engagement au travers d'interventions en EHA, d'appui aux moyens de subsistance, en sécurité alimentaire et avec des activités de redressement dans les six gouvernorats d'intervention actuels, et répondra aux besoins alimentaires à Ibb. Les régions d'Al Jawf et de Sa'ada, extrêmement mal desservies, demeureront au cœur de nos priorités. En 2015, ACTED s'adaptera à un environnement socio-politique changeant, répondant aux besoins immédiats tout en posant les bases d'un développement inclusif et durable, et en incitant les institutions communautaires et l'ensemble de la société civile à devenir des moteurs de changement. ■



39 National staff
Personnels nationaux

6 International staff
Personnels internationaux

2 Areas
Zones

9 Projects
Projets

Antakya (Turkey)

Capital office
Bureau principal

198,770

Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **6.9 M** EUR

Emergency assistance to IDP and host communities in Northern Syria

In 2014, ACTED implemented basic WASH services and camp activities in order to improve the living conditions of Internally Displaced Persons (IDP) settled in camps in Idleb, Northern Syria. ACTED also developed interventions outside of camp areas (which receive less humanitarian support) through distribution of food and non-food items, water rehabilitation, and waste management activities. Finally, as part of its remote management strategy, ACTED supported the capacity development of Syrian actors and partners based in Turkey. ACTED worked under a remote set up from Turkey in 2014.

Improving IDPs living conditions in camp location

Over 12,000 IDP people living in camps and informal settlements have been supported by ACTED in the governorates of Idleb and Aleppo in Northern Syria in 2014. In coordination with other humanitarian actors, ACTED improved the living conditions of households displaced by the Syrian conflict through provision of regular WASH services (construction of latrines, water supply), camp activities (solar light installation, graveling, drainage, etc.), and distribution of food baskets and seasonal non-food items.

Apporter une aide d'urgence aux déplacés internes et aux communautés hôtes au nord de la Syrie

En 2014, ACTED a mis en place des services en eau, hygiène et assainissement de base et des activités dans les camps de façon à améliorer les conditions de vie des déplacés internes installés dans les camps à Idleb, au nord de la Syrie. ACTED a également développé des interventions hors des zones de camps (zones qui reçoivent moins d'aide humanitaire) avec des distributions de biens alimentaires et non alimentaires, la réhabilitation de points d'eau et des activités de gestion des déchets. Enfin, dans le cadre de sa stratégie de gestion à distance, ACTED a soutenu le développement des capacités des acteurs syriens et des partenaires basés en Turquie.

Améliorer les conditions de vie des déplacés internes au sein des camps

En 2014, ACTED a soutenu plus de 12 000 personnes vivant dans des camps dans les gouvernorats d'Idleb et d'Alep dans le nord de la Syrie. En coordination avec d'autres acteurs humanitaires, ACTED a amélioré les conditions de vie des ménages déplacés par le conflit syrien grâce à la fourniture de services EHA basiques (construction de latrines, fourniture d'eau), des activités dans les camps (installation de lampes solaires, amélioration des routes, drainage, etc.), et des distributions de paniers de nourriture et de biens non alimentaires saisonniers.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Norwegian Church Aid (NCA), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), World Food Programme (WFP)

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes
1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Support to IDP and host communities in urban areas

In 2014 ACTED supported over 60,000 people, both IDP and host communities, in the centers and outskirts of Aleppo, Idleb and Latakia governorates, enabling them to cover their basic needs through food and non-food items (winter, summer and hygiene kits) distributions. Through water network rehabilitation and a waste management project, ACTED and its implementing partners have also improved the living conditions of people affected by the conflict and reached the most in need areas. In spite of the increase of security concerns in Idleb and Aleppo governorates (increased number of attacks against civilians and changes of power structures), ACTED and its partners have however successfully reached the most in need areas and improved their coordination with the local structures in place.

Increased participation in the humanitarian coordination structures through REACH

In 2014 REACH, amongst other information management activities, co-led to the production of a macro level Multi Sectoral Need Assessment (MSNA) report

in Northern Syria. As part of it, REACH participated with 12 other humanitarian organisations in data field collection through assessments and interviews in 114 sub districts inside Syria. REACH also participated in the review of the priority needs and humanitarian impact on populations. MSNA findings are currently used by humanitarian actors and sectoral working groups to prioritize and target their action.

Moving towards resilience programs and expansion of the area of intervention

In 2015, ACTED will remain involved in emergency support to IDP and host community households affected by the crisis in Northern Syria and aim at expanding its activities to resilience-based programmes. These activities will be implemented in close coordination with other humanitarian actors and as part of an increased cooperation with ACTED peers in the MENA region to ensure a harmonized approach to the Syrian humanitarian response. Finally, in 2015, ACTED also intends to engage with Syrian refugees located in urban areas in southern Turkey by supporting existing community centres that are providing multi sectoral services to refugee households. ■

Soutien aux déplacés internes et aux communautés hôtes dans les zones urbaines

A la fois dans les centres et dans les périphéries des gouvernorats d'Alep, Idleb et Latakia, ACTED a soutenu plus de 60 000 personnes en 2014, déplacés internes et communautés hôtes, en leur permettant de subvenir à leurs besoins de base avec la distribution de biens alimentaires et non alimentaires (kits d'hiver, d'été et d'hygiène). Grâce à la réhabilitation du réseau d'eau et au projet de gestion des déchets, ACTED et ses partenaires ont contribué à l'amélioration des conditions de vie des personnes les plus affectées par le conflit dans ces zones. Malgré l'intensification des inquiétudes liées à la sécurité dans les gouvernorats d'Idleb et d'Alep (nombre croissant d'attaques envers les civils et changements dans les structures du pouvoir), ACTED et ses partenaires sont parvenus avec succès à atteindre les zones dans le besoin et à améliorer leur coordination avec les structures locales en place.

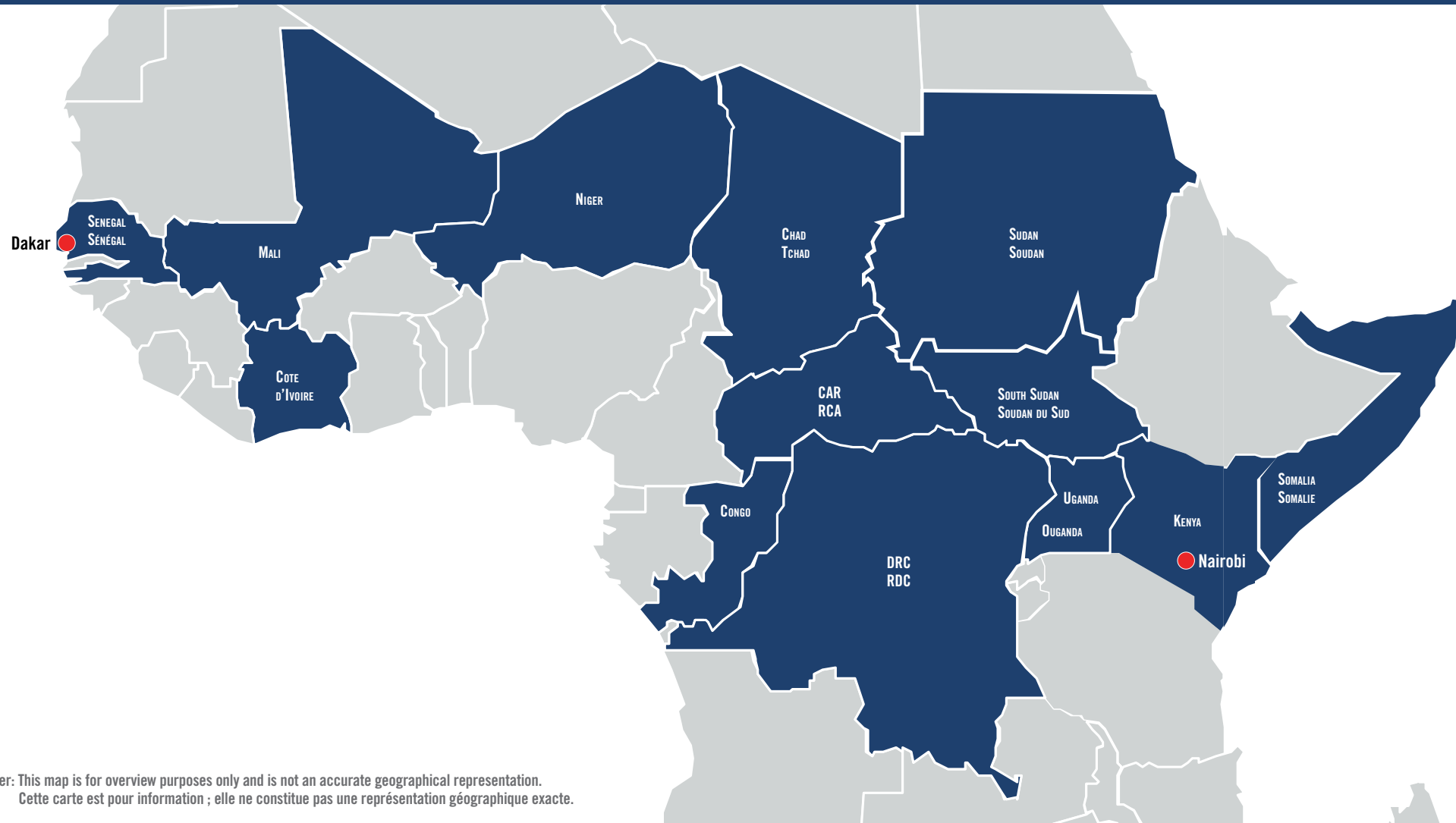
Coordination humanitaire avec REACH

En 2014, REACH, parmi d'autres activités de gestion de l'information, a codirigé la production d'un rapport d'Evaluation Multi Sectorielle des Besoins (EMSB) dans le nord

de la Syrie. Dans ce cadre, REACH a participé avec 12 autres organisations humanitaires à la collecte de données sur le terrain via des évaluations et des entretiens dans 114 sous districts en Syrie. REACH a également participé à la revue des besoins prioritaires et de l'impact humanitaire sur les populations. Les résultats de l'EMSB sont utilisés aujourd'hui par les acteurs humanitaires et les groupes de travail par secteur afin de prioriser et cibler leurs actions.

Evoluer vers des programmes de résilience et le développement de la zone d'intervention

En 2015, ACTED demeurera engagée dans le soutien d'urgence aux déplacés internes et aux communautés hôtes affectées par la crise au nord de la Syrie, mais entend également étendre ses activités à des programmes basés sur la résilience. Ces activités seront mises en place en coordination serrée avec d'autres acteurs humanitaires et dans le cadre d'une coopération accrue avec les partenaires d'ACTED dans la région MENA afin d'assurer une approche coordonnée à la réponse humanitaire syrienne. Enfin, en 2015, ACTED entend également s'engager auprès des réfugiés syriens situés dans les zones urbaines du sud de la Turquie ; en soutenant les centres communautaires existant qui fournissent des services multisectoriels aux familles réfugiées. ■



Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation.
Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

AFRICA
AFRIQUE

Supporting the most vulnerable populations in Africa through emergency aid and integrated support towards development

In 2014 the African continent underwent some major developments in terms of good governance of States which is beginning to strengthen and move towards the establishment of democracies, at an economic level, with the fastest growth rate in the world, and at a human development level, with progress towards achieving the majority of the Millennium Development Goals. Nevertheless, 2014 was also a year of serious conflict and humanitarian crises. In a context where progress is still very fragile, of growing inequality and recurrent crises, ACTED has worked to provide emergency assistance to the women and men who are most vulnerable to poverty, food and nutrition insecurity, conflict, and epidemics, by supporting them in exercising their rights as active citizens capable of making profit from the resources and possibilities that the region has to offer, through development support.

Responding to food and nutrition emergencies and epidemics throughout the continent

In 2014, 35 million people were at risk of food insecurity in

the Sahel and in Eastern and Central Africa, whilst the region was also coping with over 22,800 cases of Ebola, over 9,100 deaths in Western Africa, and over 35,000 cases of cholera throughout the continent. 1.5 million children suffered from severe acute malnutrition in the Sahel region. To respond to these situations, ACTED developed and implemented integrated and multi sector approaches, combining food distributions, access to water, hygiene and sanitation, and awareness raising on good nutritional practices, along with support towards recapitalizing and diversifying livelihoods. ACTED responded to epidemics through Ebola prevention programmes to prevent risk of transmission to the poorest neighborhoods of the capitals of the Ivory Coast and Mali, and through the implementation of emergency water, hygiene and sanitation measures to fight cholera in Chad and South Sudan.

Providing adapted solutions to conflict victims

To support conflict victim populations in regaining decent living conditions, ACTED developed a multi sector strategy aligned with the aim of restoring livelihoods. In 2014, in different contexts, thousands of people were direct or indirect victims of conflict in Mali, the Central African Republic, South Sudan and in the Democratic Republic of Congo. ACTED responded to shelter, water,

hygiene and sanitation needs to protect people's dignity and to fight epidemics threatening populations. ACTED was also responsible for setting up camp management of refugee camps and of sites for displaced people, and supported information management systems and coordination mechanisms to better target and plan emergency aid, in collaboration with REACH Initiative.

Placing civil society at the heart of development

The people of Africa need strong, structured coalitions that have the capacity to represent them and to build democracies. ACTED, with its extensive experience in developing civil society organization capacity, placed these actors at the heart of its programmes. Through supporting civil society organizations and NGO platforms in Central Africa and in Western Africa, ACTED aims to strengthen local actor capacity and to promote local expertise. Through the promotion of good governance practices, ACTED has facilitated multi actor dialogue and created a positive environment for participative planning of development between civil society actors and governments.

Towards increased resilience for vulnerable populations and a civil society at the heart of the development process

The year 2014 has once again demonstrated that the pathway towards an Africa rid of poverty and injustice will be sinuous and riddled with challenges, but also opportunities. In 2015, ACTED will continue to provide emergency aid support, providing camp and site management services, and water, sanitation and food access, whilst ensuring protection of livelihoods threatened by crisis to guaranty food security to the most vulnerable homes in the Sahel, but also to displaced people and refugees in the Central African Republic, South Sudan, and the border regions between the North East of Nigeria, home to refugees who have fled attacks by Boko Haram. Resilience will play a central role in ACTED's programme strategy in order to strengthen the most vulnerable populations capacities in the Horn of Africa and in the Sahel and to end the hunger cycle once in for all on a continent that is heavily impacted by climate change. ACTED will accompany civil society in supporting the inclusive development process of African countries and contributing to the implementation of dynamic programmes aimed at elevating the voice of citizens calling for access to essential services and right to food, with women's rights remaining at the heart of this effort. ■



© ACTED 2014

Soutenir les populations les plus vulnérables en Afrique par une aide d'urgence et un accompagnement intégré vers le développement

Le continent africain a connu en 2014 de grandes avancées tant sur le plan de la gouvernance des Etats, qui commencent à se renforcer et à se diriger vers la construction de démocraties, que sur le plan économique avec la croissance la plus rapide du monde, que sur le plan du développement humain avec des progrès dans la plupart des Objectifs du Millénaire pour le développement (OMD). Cependant l'année 2014 a aussi été marquée par de graves conflits et crises humanitaires. Dans un contexte où les progrès sont encore fragiles, les inégalités grandissantes et les crises récurrentes, ACTED s'est employée à fournir une assistance d'urgence aux hommes et aux femmes de la région les plus vulnérables à la pauvreté, à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle, aux conflits et aux épidémies et à les aider à faire valoir leurs droits en tant que citoyens actifs capables de tirer profit des richesses et des possibilités qu'offre la région avec un appui au développement.

Répondre aux urgences alimentaires et nutritionnelles et aux épidémies à travers le continent

En 2014, 35 millions de personnes ont été menacées d'insécurité alimentaire au Sahel et en Afrique de l'Est et Centrale alors que la région faisait face à plus de 22 800 cas d'Ebola diagnostiqués et plus de 9100 morts en Afrique de l'Ouest, et plus de 35 000 cas de choléra recensés à travers le continent. De plus, 1,5 million d'enfants ont souffert de malnutrition aiguë sévère dans la région du Sahel. Face à ces situations, ACTED a développé et mis en œuvre des approches intégrées et multisectorielles en alliant des distributions alimentaires, l'accès à l'eau, l'hygiène et l'assainissement, et des sensibilisations aux bonnes pratiques nutritionnelles et un appui à la recapitalisation et diversification des moyens de subsistance. ACTED a répondu aux épidémies par des programmes de prévention de la maladie à virus Ebola pour limiter sa transmission dans les quartiers défavorisés des capitales de la Côte d'Ivoire et du Mali et par la mise en place de mesures en eau, hygiène et assainissement d'urgence pour lutter contre l'épidémie de choléra au Tchad et au Soudan du Sud.

Offrir des solutions adaptées aux victimes de conflits

Afin de permettre aux populations victimes de conflits de recouvrer un cadre de vie décent, ACTED a développé une stratégie



multisectorielle s'inscrivant dans une volonté de réinstauration des moyens de subsistance. En 2014, dans différents contextes, des milliers de personnes ont été victimes de façon directe ou indirecte de conflits au Mali, en République Centrafricaine, au Soudan du Sud et en République Démocratique du Congo. ACTED a travaillé pour répondre aux besoins en termes d'abris, d'hygiène, d'assainissement et d'accès à l'eau pour garantir la dignité et combattre les épidémies qui menacent les populations, mais aussi en prenant en charge la mise en place et la gestion de camps de réfugiés et de sites de déplacés, et en appuyant les systèmes de gestion de l'information et les mécanismes de coordination pour un meilleur ciblage et une meilleure planification de l'aide d'urgence, en collaboration avec l'Initiative REACH.

Mettre la société civile au cœur du développement

Les populations d'Afrique ont besoin de coalitions fortes, structurées et capables de les représenter pour permettre la construction des démocraties. ACTED, qui dispose d'une expérience approfondie dans le développement des capacités des organisations de la société civile (OSC), a donc placé ces acteurs au cœur de ses programmes. A travers le soutien aux OSC et aux plateformes d'ONG en Afrique centrale et en Afrique de l'Ouest, ACTED vise au renforcement des capacités des acteurs locaux et la valorisation des expertises locales. Par la promotion des bonnes pratiques de gouvernance, ACTED a ainsi permis de faciliter le dialogue multi acteurs et créer un environnement favorable pour la planification participative du développement entre la société civile et les gouvernements.

Vers une résilience accrue des populations vulnérables et une société civile au cœur du processus de développement

Le bilan de 2014 a une fois de plus démontré que le chemin vers une Afrique affranchie de la pauvreté et de l'injustice sera sinueux et jalonné de défis, mais également d'opportunités. En 2015, ACTED continuera à apporter une aide d'urgence en fournissant des services de gestion des camps et des sites, d'approvisionnement en eau et assainissement, ainsi que de la nourriture, tout en assurant la protection des moyens de subsistance menacés par les crises afin de garantir la sécurité alimentaire aux ménages les plus vulnérables en zone sahélienne, mais aussi auprès des populations déplacées et réfugiées en RCA, Soudan du Sud et dans les régions frontalières au Nord Est du Nigéria où se réfugient les victimes des attaques du groupe Boko Haram. La résilience sera ainsi placée au cœur de la stratégie des programmes d'ACTED afin de renforcer les capacités des populations les plus vulnérables dans la Corne de l'Afrique et dans la zone sahélienne et de briser une fois pour toutes le cycle de la faim sur un continent lourdement impacté par le changement climatique. ACTED s'attachera également à appuyer la société civile afin de soutenir le processus de développement inclusif des pays africains et de contribuer à la mise en œuvre de programmes dynamiques visant à faire entendre la voix des citoyens réclamant l'accès aux services essentiels et revendiquant leur droit à l'alimentation, les droits des femmes étant toujours au cœur de cette action. ■

REPUBLIC OF THE CONGO RÉPUBLIQUE DU CONGO

16 National staff
Personnels nationaux

1 International staff
Personnel international

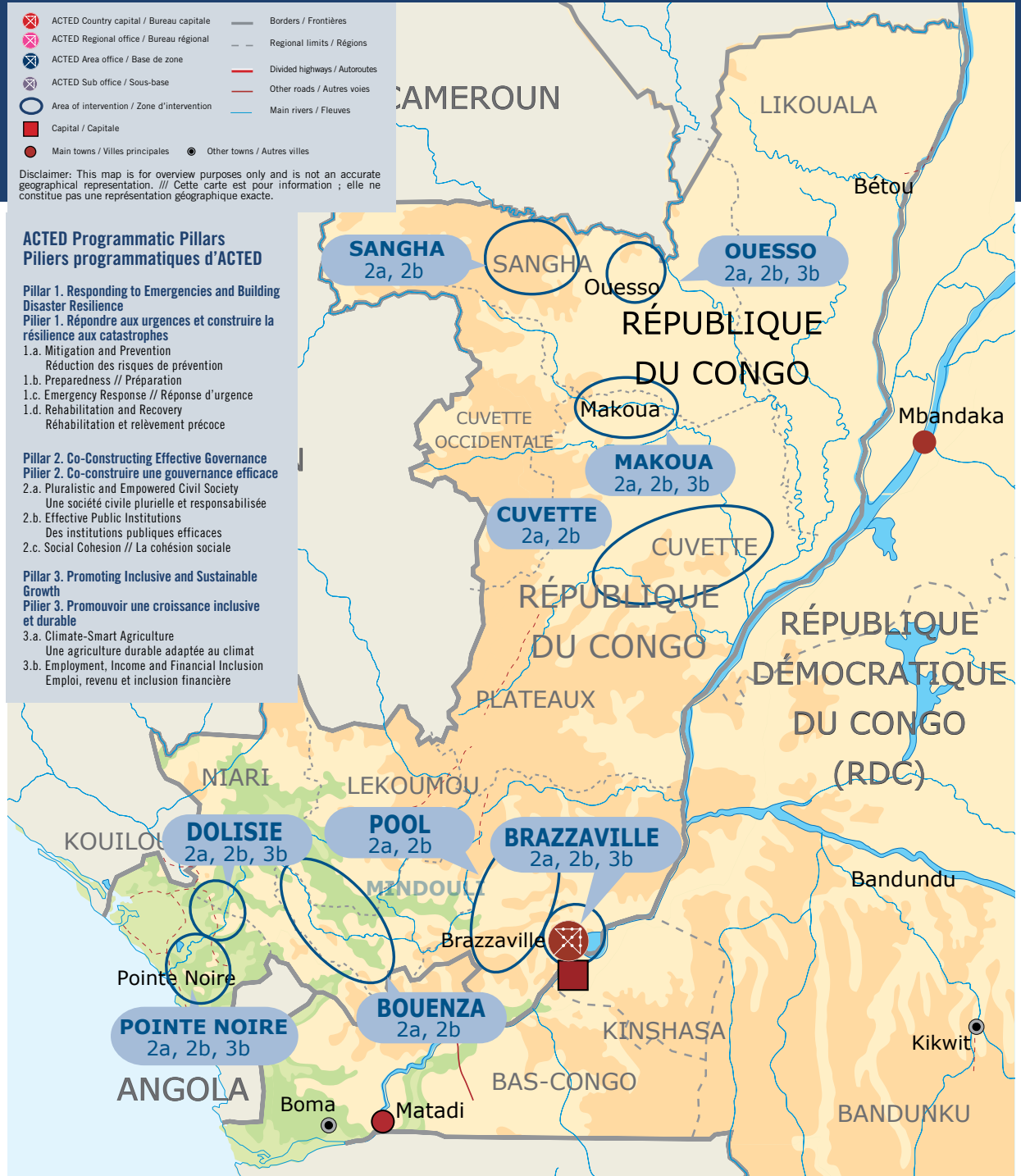
1 Area
Zone

6 Projects
Projets

Brazzaville
Capital office
Bureau principal

512
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **121,580** EUR





Supporting civil society to build a law abiding democracy

Even though the socio political and economic environment of the Republic of Congo has been fairly positive over the past few years, there are still many challenges, especially in terms of strengthening institutional, civil society and vulnerable population capacity. In 2014 ACTED supported Civil Society Organisations (CSOs) of Congo by evaluating public policy and implementing a women's rights promotion programme. By ensuring better involvement of civil society stakeholders in decisional processes, ACTED contributed to building more efficient and responsible public institutions.

Soutenir la société civile pour construire un Etat de droit

Bien que la République du Congo jouisse depuis quelques années d'un environnement socio-politique et économique plutôt favorable, les défis sont encore nombreux notamment pour ce qui est du renforcement des capacités des institutions, de la société civile et des populations les plus vulnérables. En 2014, ACTED a soutenu des organisations de la société civile (OSC) du Congo avec une évaluation des politiques publiques et un programme de promotion du droit des femmes. Ainsi, par une meilleure implication de la société civile dans les processus décisionnels, ACTED a contribué au développement d'institutions publiques plus efficaces et responsables.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Conseil de Concertation des ONG de Développement (CCOD), Ministère de l'Économie, des Finances, du Plan et du Portefeuille Public et de l'Intégration de la République du Congo

Supporting women by promoting their rights

Violence faced by women is a growing problem in Congo Brazzaville and the victims neither know their rights, nor have the means to access justice. In partnership with a national CSO, ACTED is committed to improving the situation of Congolese women by enabling them to exercise their rights and to access the judiciary system when they fall victim to violence. By improving civil society knowledge and the opportunities for their involvement in defending human rights, especially women's rights, general citizen participation in the democratic process and the establishment of a law abiding state in Congo are strengthened.

Strengthening democratic governance

ACTED has worked to share its experience in developing CSO capacity in Congo Brazzaville with the aim of strengthening organisational, juridical, communication and advocacy capacity of special interest groups and Congolese civil society organisations. This has resulted in strengthening their implication in the public policy evaluation process through the reinforcement of their credibility, their dynamism and their capacity to influence development public policy. ACTED facilitated multi actor dialogue and created an environment open to a better delivery of public services and participative planning of development between civil society and the government.

Toward the usage of sustainable resources, benefiting the poorest

In some remote areas of Congo, entire communities still live in extreme poverty. Through partnerships with civil society, ACTED aims, in 2015, at supporting agricultural producers in commercializing their produce in urban areas, contributing to sustainable economic development in the region. Furthermore, ACTED will support the government's strategy to reduce CO₂ emissions caused by deforestation and forest degradation. ACTED will thus contribute to achieving climate-smart sustainable agriculture that will promote the economic development of the most vulnerable people of Congo Brazzaville. ■



Soutenir les femmes par la promotion de leurs droits

Les violences faites aux femmes sont un problème grandissant au Congo Brazzaville, mais les victimes ne connaissent ni leurs droits, ni les moyens d'obtenir justice. En partenariat avec une OSC nationale, ACTED s'est attelée à améliorer la situation des femmes congolaises en leur permettant de faire valoir leurs droits et d'accéder au système judiciaire lorsqu'elles sont victimes de violences. En améliorant à la fois les connaissances et les possibilités d'implication de la société civile dans la défense des droits humains, spécifiquement des droits des femmes, la participation de tous au processus démocratique s'en trouve renforcée et donc par là même l'Etat de droit, en construction au Congo.

Renforcer la gouvernance démocratique

ACTED a mis à profit, au Congo Brazzaville, son expérience dans le développement des moyens des organisations de la société civile pour renforcer les capacités organisationnelles, juridiques, de communication et de plaidoyer de groupes d'intérêts et des OSC congolaises. Ce soutien a contribué à favoriser leur implication dans le processus d'évaluation des politiques publiques en renforçant leur crédibilité, leur dynamisme et leur capacité à influencer sur les politiques publiques de développement. ACTED a ainsi facilité le dialogue multi acteurs et créé un environnement favorable à une meilleure fourniture des services publics et pour la planification participative du développement entre la société civile et le gouvernement.

Vers une exploitation durable des ressources, profitable aux plus pauvres

Le Congo possède des zones très enclavées sur son territoire où vivent des populations en situation de grande précarité. A travers des partenariats avec la société civile, ACTED se donne pour objectif en 2015 de soutenir les producteurs agricoles dans la commercialisation de leurs produits en zones urbaines, contribuant à un développement économique durable pour ces régions. ACTED accompagnera en outre le gouvernement dans sa stratégie de réduction des émissions liées à la déforestation et à la dégradation des forêts. Ainsi, ACTED participera à la construction d'une agriculture durable adaptée au climat et favorisant le développement économique des plus vulnérables au Congo Brazzaville. ■



DEMOCRATIC REPUBLIC OF THE CONGO

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



186 National staff
Personnels nationaux

14 International staff
Personnels internationaux

3 Areas
Zones

12 Projects
Projets

Kinshasa
Capital office
Bureau principal

464,138
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **6.3 M**EUR

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

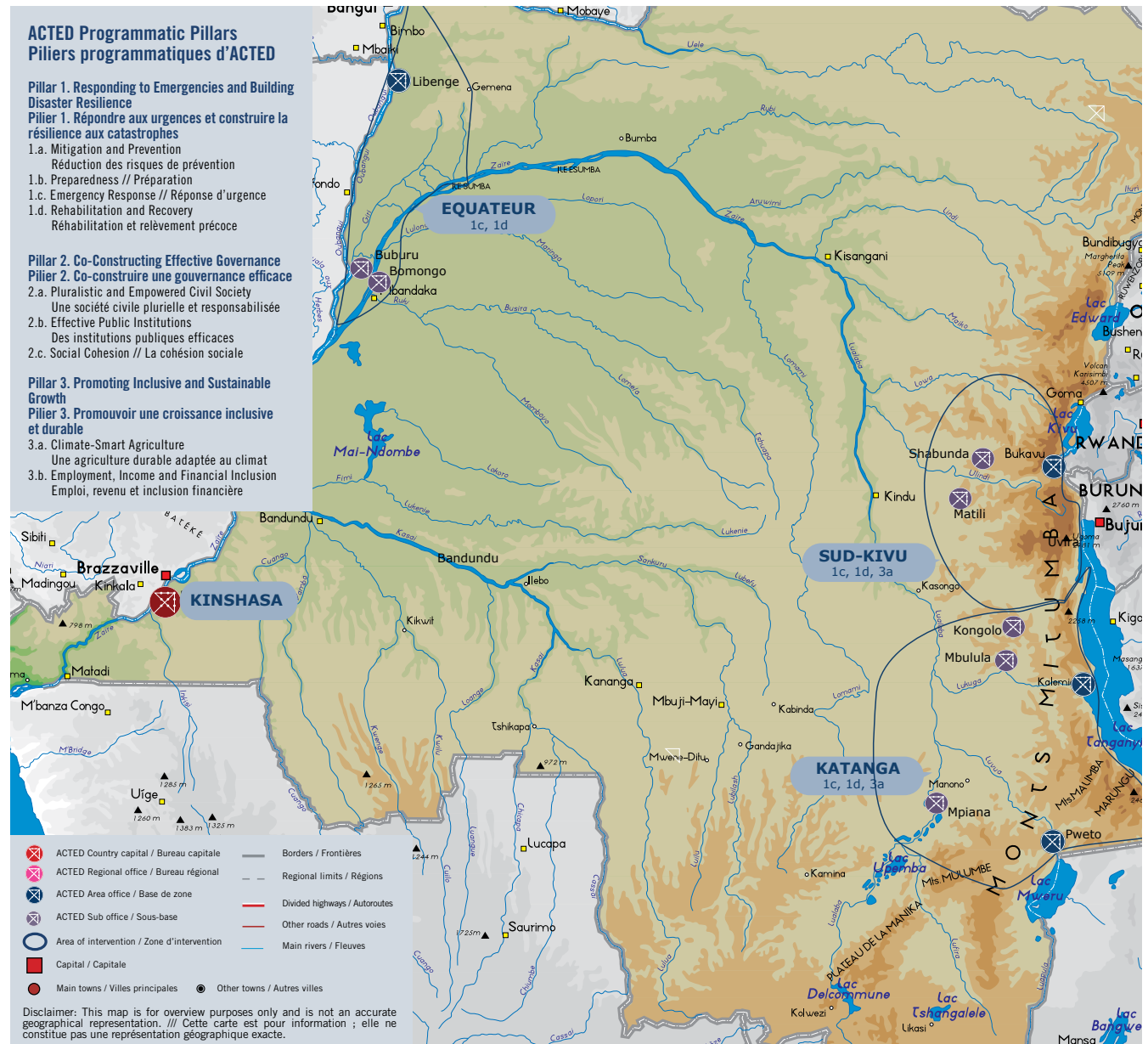
- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière





Providing emergency relief to conflict-affected populations while contributing to the stabilization of the DRC

Weakened by decades of conflict, the Democratic Republic of Congo (DRC) is one of the least developed countries in the world, where State fragility and the advanced deterioration of existing infrastructure are strongly limiting access to basic services. As fighting between armed groups continues in the Eastern part of the DRC, millions of people are forced to flee their homes. In turn, these internally displaced persons are deprived of livelihoods and face chronic food insecurity. ACTED's approach, focusing on providing an emergency response to the most pressing needs as well as contributing to the rehabilitation of the country, aims to pave the way for longer term development and stabilization of the DRC.

Apporter une aide d'urgence aux populations victimes des conflits tout en contribuant à la stabilisation de la RDC

Ébranlée par plusieurs décennies de conflits, la République Démocratique du Congo (RDC) est l'un des pays les moins développés au monde. Le délitement de l'État et la dégradation avancée des infrastructures rendent l'accès aux services de bases extrêmement difficiles. Dans l'est du pays, les combats entre les multiples groupes armés se poursuivent, contraignant des millions de personnes à fuir. Ces personnes déplacées internes se retrouvent alors dépourvues de moyens de subsistance et confrontées à une insécurité alimentaire chronique. L'approche d'ACTED, consistant à répondre aux vulnérabilités les plus urgentes tout en œuvrant à la réhabilitation du pays, vise à préparer la stabilisation et le développement à long terme de la RDC.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 3. Co-Constructing Effective Governance Pilier 3. Co-construire une gouvernance efficace

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM), Department for International Development (DFID), Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), U.S. Agency for International Development (USAID), Swiss Federal Department of Foreign Affairs (FDFA)

Providing emergency assistance to the most pressing needs of displaced families

Fighting affecting Eastern DRC is forcing populations to abruptly flee their villages, leaving all their belongings behind. ACTED provided immediate relief support through the provision of clothes, kitchen sets, food, as well as seeds and agricultural tools to restore their livelihoods. In North Eastern DRC, the Equateur Province is facing a massive influx of refugees from Central African Republic. In order to safeguard their dignity and prevent epidemic outbreaks, ACTED increased water and sanitation coverage in areas hosting refugees.

Improving access to basic services for isolated populations

Several regions of the DRC are characterized by their remoteness, which is severely hampering their potential for economic development. Through the rehabilitation of roads leading to the most inaccessible areas, ACTED ensures access to markets, health and education services for the most vulnerable populations, thus improving their longer term development prospects. In order to reduce the impact and negative consequences of water borne diseases, which particularly affect women and children, ACTED partnered with four international NGOs to implement a community-based WASH strategy reinforcing access to water and sanitation for populations living in the most isolated areas.



Contributing to humanitarian coordination

ACTED is actively involved in coordination mechanisms in the country. Thanks to its capacity to reach even the most remote areas, as well as its strong monitoring and evaluation (AME) expertise, ACTED has become a recognized actor in the field of information management, notably following the development of an information management system benefitting the entire humanitarian community. In addition, ACTED developed an online interactive mapping of the humanitarian situation in Eastern DRC, thereby facilitating planning, coordination and informed decision-making among humanitarian actors.

Paving the way for longer term development of DRC's populations

In 2015, ACTED aims to implement a stabilization strategy in the DRC. ACTED will support measures to organize civil society, to elevate the voices of citizens and engage them with national authorities. ACTED will also support the State in its efforts to reform the justice and security sectors, as these reforms are important factors for peace and inclusive development in all DRC provinces. To this aim, ACTED has already rallied NGOs with relevant skills in the fields of community mobilization, human rights protection and advocacy. ■



Fournir une assistance rapide aux besoins les plus urgents des familles déplacées

Les conflits qui déchirent l'est du pays forcent les populations à fuir leurs villages dans la précipitation, abandonnant tous leurs biens derrière elles. ACTED leur a apporté un soutien immédiat en leur fournissant des vêtements, des ustensiles de cuisine, de la nourriture, ainsi que des graines et des outils agricoles pour leur permettre de restaurer leurs moyens de subsistance. Dans le nord-est du pays, la province de l'Équateur fait face à un afflux massif de réfugiés centrafricains. Pour garantir leur dignité et combattre les épidémies qui les menacent, ACTED a renforcé la couverture en eau et en assainissement des villages les accueillant.

© ACTED 2014



Favoriser l'accès aux services de bases des populations les plus enclavées

De nombreuses régions de la RDC sont marquées par un très fort enclavement, handicapant tout potentiel de développement économique. En réhabilitant les routes menant aux zones les plus inaccessibles, ACTED permet de rétablir l'accès des populations les plus vulnérables aux marchés et aux infrastructures de santé et d'éducation, leur offrant des perspectives de développement de long terme. Pour réduire l'impact des maladies hydriques et leurs conséquences qui affectent particulièrement les femmes et les jeunes enfants, ACTED s'est associée à quatre ONG internationales pour mettre en œuvre une stratégie de renforcement de l'accès à l'eau et l'assainissement par et pour les populations vivant dans les zones les plus isolées.

Contribuer à la coordination humanitaire

ACTED participe activement aux mécanismes de coordination dans le pays. Grâce à sa capacité à se rendre dans les zones les plus difficiles et aux compétences de ses équipes d'enquête et d'évaluation (AME), ACTED est reconnue pour avoir développé un système de gestion de l'information au bénéfice de l'ensemble de la communauté humanitaire. De plus, ACTED a développé une cartographie interactive en ligne de la situation humanitaire de l'est de la RDC, permettant de faciliter la planification, la coordination des actions des acteurs humanitaires du pays et une prise de décision informée.

Poser les jalons d'un développement à long terme pour les populations de la RDC

En 2015, ACTED a pour objectif de mettre en œuvre une stratégie de stabilisation de la RDC. A cette fin, ACTED appuiera la structuration de la société civile pour aider les Congolais à faire entendre leur voix et la porter auprès des autorités nationales. ACTED accompagnera ensuite l'Etat dans les réformes nécessaires des secteurs de la justice et de la sécurité, conditions de la paix et d'un développement inclusif de toutes les provinces de la RDC. Dans cette optique, ACTED a d'ores et déjà rassemblé autour d'elle des ONG disposant de compétences dans les domaines de la mobilisation communautaire, de la défense des droits de l'Homme et du plaidoyer. ■



CHAD /// TCHAD



83 National staff
Personnels nationaux

7 International staff
Personnels internationaux

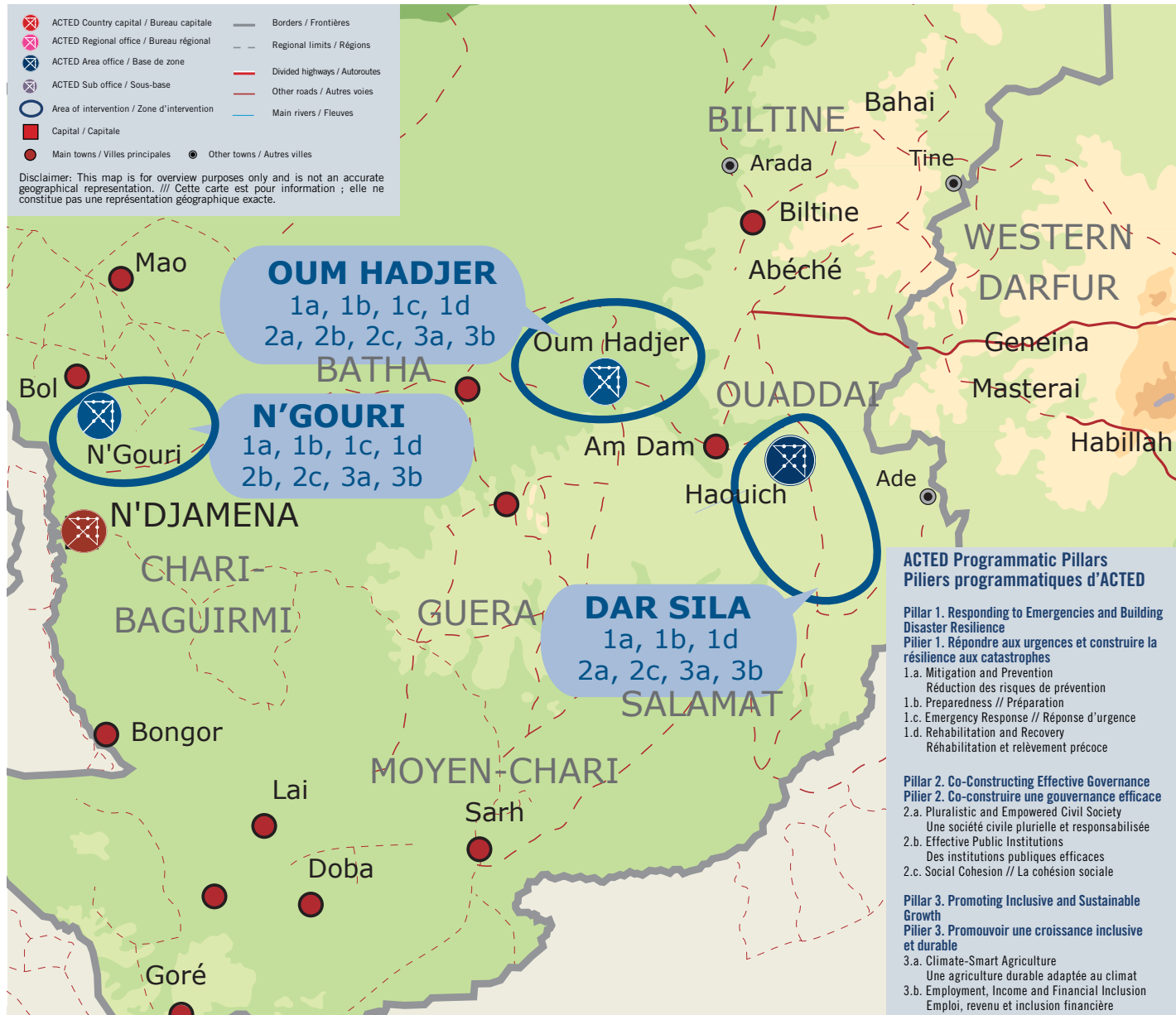
3 Areas
Zones

13 Projects
Projets

N'Djamena
Capital office
Bureau principal

165,434
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **3.8 M**EUR





Building resilience, a key priority in the Sahel belt of Africa

In 2014, ACTED in Chad focused its interventions on the Sahel region, particularly in Batha and Lake Chad regions. These two very vulnerable areas have high indicators of food insecurity and malnutrition. The sensitive and degraded ecosystem exposes communities to frequent shocks and food crises. In response to this situation in 2014, ACTED implemented emergency projects supporting the most vulnerable households. In parallel, ACTED tackled multi sector crises by strengthening community resilience and institutional and community-based risk management systems.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Ambassade de France, Department for International Development (DFID), Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), EuropeAid, Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), Programme Alimentaire Mondial (PAM), UNICEF

La construction de la résilience, une priorité dans la bande sahélienne

En 2014, ACTED au Tchad a concentré ses interventions dans la bande sahélienne, notamment dans les régions du Batha et du Lac Tchad. Ces deux zones sont très vulnérables, avec des indicateurs d'insécurité alimentaire et de malnutrition élevés. L'écosystème fragile et très dégradé, expose les communautés à des chocs et à des crises alimentaires fréquentes. En réponse, ACTED a mis en œuvre en 2014 des projets de réponse d'urgence auprès des ménages les plus vulnérables. ACTED s'est également employée à lutter contre les causes multisectorielles de ces crises en renforçant la résilience des communautés, ainsi que les systèmes institutionnels et communautaires en matière de gestion des risques.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière



Planning and organising seasonal support to the most vulnerable populations

In a country where 2.5 million people are affected by food insecurity, cyclical crises (drought, flooding...) force the most vulnerable households to use destructive survival strategies. Irregular rainfall in 2013 coupled with crop pests led to an early lean period in 2014. To respond to these periods of stress and hardship faced by the most vulnerable households, ACTED set up activities linking food security and malnutrition prevention, through awareness raising, food access, cash and vouchers or cash for work programmes.

Strengthening community resilience to recurring crises in the Sahelian strip

With its extensive knowledge of the physical, cultural, economic

and social environment of the region, in 2014 ACTED focused on increasing community resilience to recurring crises. To reduce communities' vulnerability to future shocks, ACTED based its activities on a livelihood strengthening system with an integrated shock resilience approach. Activities included, for example, increasing agricultural productivity through better adapted seeds, the promotion of diet diversification, community infrastructure building, hygiene practice improvement and improvement of natural resources and livestock management.

Integrated risk management approach in all activities implemented in Chad

In 2014, ACTED continued to support traditional and institutional information mechanisms, to reinforce response capacity in a crisis context. The primary objective of this activity

is to ensure the sustainability of activities mentioned above. ACTED provided support to Community-Based Early Warning Systems by contributing to the development of information and communication systems as well as analysis tools. This approach is part of a national dynamic that in the long-term, will enable local communities to take over and manage food security and disaster risk related issues.

Integrating activities and linking emergency and development

Since July 2014, the Lake Chad area has been facing a new challenge caused by the influx of Nigerian refugees fleeing attacks by Boko Haram. In 2015, ACTED will continue to develop its emergency activities to guarantee food security to the most vulnerable households, especially in the Lake region. Long-term livelihood protection and resilience strengthening activities will also remain a priority. Among these activities, support will be provided to businesses and informal economy actors, youth vocational training, and structuring key actors such as decentralized State actors and civil society. ■





Planifier et organiser une assistance saisonnière pour les plus vulnérables

Dans un pays où 2,5 millions de personnes sont en situation d'insécurité alimentaire, les crises cycliques (sécheresse, inondations...) forcent les ménages les plus vulnérables à avoir recours à des stratégies de survie destructrices. L'irrégularité des pluies en 2013, couplée aux ravageurs des cultures, ont eu pour conséquence un début de période de soudure précoce en 2014. Afin de répondre à ces périodes de stress et de difficulté auxquelles font face les ménages les plus vulnérables, ACTED a organisé des interventions liant sécurité alimentaire et prévention de la malnutrition, à travers des programmes de sensibilisation, d'alimentation générale, d'argent et de coupons ou de travail contre paiement.

Renforcer la résilience des communautés aux crises récurrentes dans la bande sahélienne

Grâce à sa connaissance du milieu (physique, culturel, économique et social), ACTED s'est engagée en 2014 à faire de la résilience des communautés aux crises récurrentes, une priorité.

Ainsi, afin de réduire la vulnérabilité des communautés aux contraintes futures, l'intervention d'ACTED s'est fondée sur un système de renforcement des moyens de subsistance dans lequel les chocs sont intégrés intrinsèquement. Il s'agit par exemple d'activités permettant d'augmenter les rendements agricoles avec des semences plus adaptées, la promotion de la diversification alimentaire, la construction d'infrastructures communautaires, l'amélioration des pratiques d'hygiène ou encore l'amélioration de la gestion des ressources naturelles et du bétail.

La gestion des risques, une approche intégrée à toutes les interventions au Tchad

ACTED a poursuivi en 2014 l'appui aux mécanismes d'information traditionnels et institutionnels afin de renforcer les capacités de réponse en cas de crise. L'objectif premier de cette activité est d'assurer la durabilité des actions mises en œuvre dans les deux volets précédents. Ainsi, ACTED a fourni un appui aux Systèmes Communautaires d'Alerte Précoce, en soutenant le développement de systèmes d'information, de communication, et d'outils d'analyse. Cette approche s'inscrit

dans une dynamique nationale et permettra à long terme la prise en main des questions relatives à la sécurité alimentaire et aux risques de catastrophes par les populations locales.

Intégration des activités, liant urgence et développement

La zone du lac Tchad fait face depuis juillet 2014 à un nouveau défi dû à l'afflux de réfugiés nigériens fuyant les exactions commises par le groupe Boko Haram. En 2015, ACTED continuera à développer ses activités d'assistance d'urgence afin de garantir la sécurité alimentaire aux ménages les plus vulnérables notamment dans la région du Lac. Les activités à plus long terme de protection des moyens de subsistance et de construction de la résilience resteront une priorité pour l'année 2015 et seront renforcées. Il s'agira par exemple de soutien aux acteurs de l'économie informelle et aux entreprises, à la formation professionnelle des jeunes, à la structuration d'acteurs clefs comme les acteurs étatiques déconcentrés et la société civile. ■

SUDAN /// SOUDAN



29 National staff
Personnels nationaux

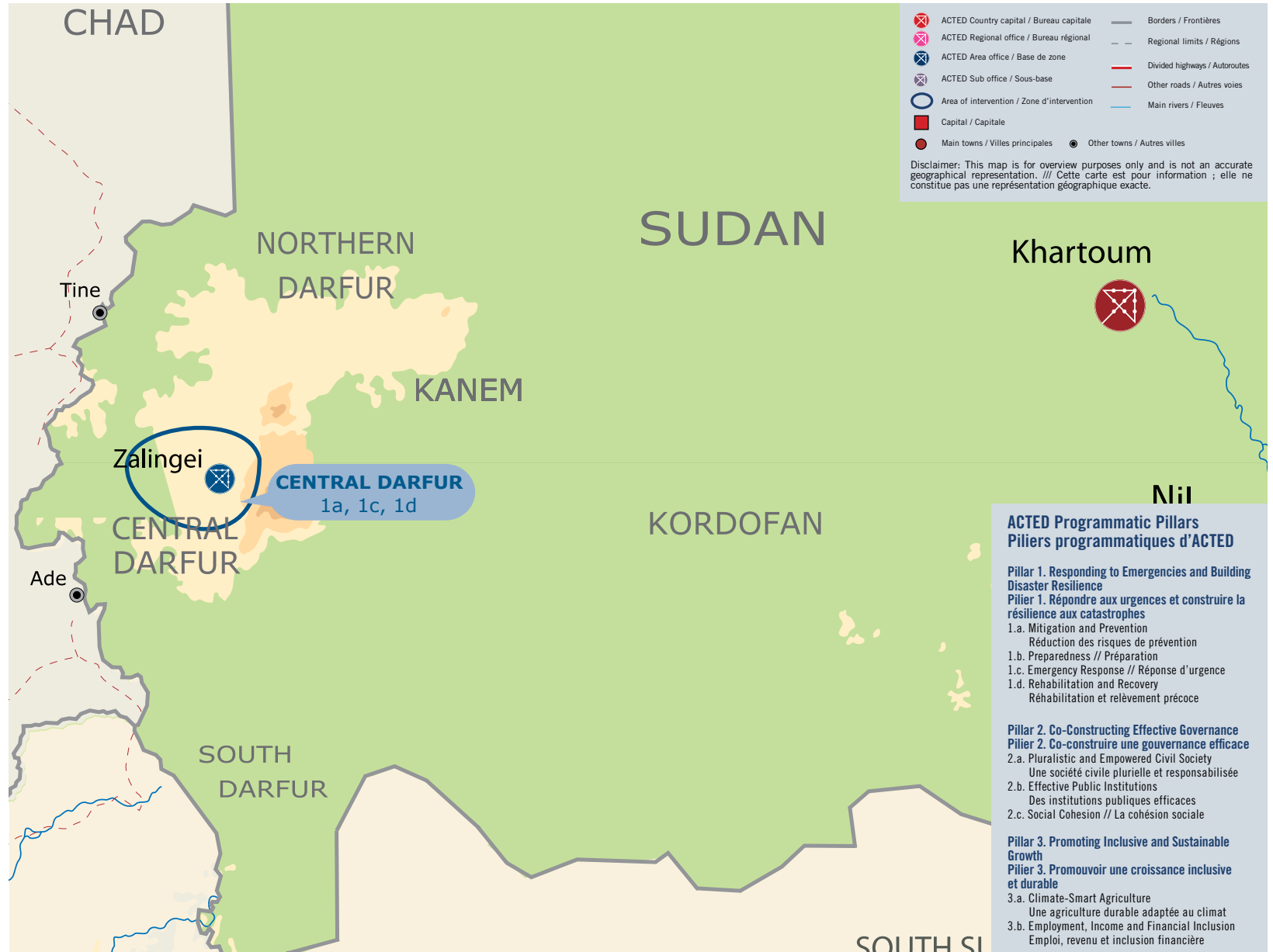
1 International staff
Personnel international

1 Area
Zone

4 Projects
Projets

Khartoum
Capital office
Bureau principal

Budget **660,952** EUR





Supporting displaced communities in Darfur to access basic services

In 2014, ACTED in Sudan concentrated on the provision of vital support to displaced communities. Operations have focused on the Central Darfur region, and have aimed primarily at the provision of vital services, such as WASH and energy to Internally Displaced Persons (IDPs) fleeing prolonged conflict in the area. ACTED has continued to work within IDP settings to support those most in need of assistance, through the promotion of access to water and sanitation services, and training on best practices in hygiene. In addition, ACTED has supported women and children to safely access energy through studies to understand firewood collection practices and energy uses.

Favoriser l'accès des communautés déplacées du Darfour aux services de base

En 2014 au Soudan, ACTED s'est focalisée sur la fourniture d'un soutien vital aux communautés déplacées. ACTED a continué de travailler sur les zones de déplacement des communautés pour apporter une aide aux personnes les plus vulnérables, via la promotion de l'accès à l'eau et à des services sanitaires, ainsi que des formations aux bonnes pratiques d'hygiène. ACTED a également soutenu l'accès des femmes et des enfants à une énergie plus sûre en conduisant des études sur les pratiques de collecte du bois et d'utilisation de l'énergie.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Partners // Partenaires

French Embassy, Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), United Nations Development Programme (UNDP), World Food Programme (WFP)



© ACTED

Supporting access to sustainable energy in Zalingei camp

ACTED has provided support to vulnerable population in Hamedia Camp, Zalingei to safely access sustainable sources of energy. In the IDP camps in Zalingei, firewood is the main energy source used for cooking. However, the collection of this resource has proved to be extremely dangerous for women, who are often in charge of this task. Women are regularly subjected to harassment and gender based violence during their trips. In addition, firewood scarcity has forced women to travel further in order to be able to cook for their families. This has also significantly impacted the food security of families. As a result, ACTED undertook a study to understand the current food security, vulnerability and energy practices of IDPs in the camp. The study found that access to training on good cooking methods and the provision of alternative energy sources would greatly support the community support food security. The introduction of fuel efficient stoves and briquettes was found to be the best way to decrease the use of firewood, while also offering an alternative income generating activity for vulnerable households.

Enhancing the resilience of IDPs through service provision

In 2015, ACTED is looking to build on past successes in the provision of WASH services and support to IDPs, through increased activities that support the rights and services offered to IDPs throughout Sudan. Despite difficulties in gaining access to many of the most vulnerable communities, ACTED is committed to supporting those displaced within Sudan as pursue their lives in security, and with dignity. Activities that improve access to water, hygiene and enhance food security will be the primary focus of ACTED's programmes in the region. ■

Enhancing water access, sanitation and hygiene for IDPs

ACTED has been working in Zalingei IDP camp in Darfur since 2007. The region has experienced a protracted crisis since 2004, which has resulted in significant population displacement, while undermining people's access to basic

services. ACTED's activities in the camp aim to improve the water supply and sanitation services available to IDPs, while also enhancing water, sanitation and hygiene behaviours. The provision of these services to displaced people is particularly important, in light of the vulnerability of their position. ACTED supported activities that included the provision of training to vulnerable community members, the provision of vital hygiene kits and the construction of household latrines.

Améliorer l'accès à l'eau, l'assainissement et l'hygiène pour les populations déplacées

Au Darfour, ACTED travaille depuis 2007 dans le camp de déplacés internes de Zalingei. Depuis 2004, la région fait face à une crise permanente, qui a donné lieu à des déplacements de populations conséquents, réduisant l'accès de ces populations aux services de base. Les activités d'ACTED dans le camp visent à améliorer la fourniture en eau et en services sanitaires pour les déplacés internes, tout en favorisant de meilleurs comportements en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. La fourniture de ces services aux personnes déplacées est particulièrement importante au vu de leur situation vulnérable. ACTED a également soutenu des activités incluant l'organisation de formations pour les membres les plus vulnérables des communautés, la fourniture de kits d'hygiène vitaux et la construction de latrines familiales.

Favoriser l'accès à une énergie durable dans le camp de Zalingei

Dans le camp de Hamedia, Zalingei, ACTED a soutenu l'accès des populations vulnérables à une source d'énergie durable. En effet, le bois y est la principale source d'énergie pour la cuisine. Cependant, il est prouvé que la collecte de cette ressource est une tâche dangereuse pour les femmes, qui en sont souvent chargées. Durant leurs trajets, elles sont ainsi régulièrement victimes de harcèlement et de violences basées sur le genre. De plus, la rareté du bois oblige les femmes à parcourir de plus longues distances pour être en mesure de cuisiner pour leur famille, avec un impact considérable sur la sécurité alimentaire des ménages. ACTED a ainsi mené une étude autour de la sécurité alimentaire, la vulnérabilité et les pratiques énergétiques des déplacés internes dans le camp. Les résultats de l'étude ont montré que l'accès à des formations sur les bonnes pratiques de cuisson et la fourniture de sources alternatives d'énergie seraient d'un grand soutien pour renforcer la sécurité alimentaire des

communautés. L'introduction de briquettes et de fours utilisant efficacement le fuel a été identifiée comme la meilleure option pour réduire l'utilisation du bois, tout en offrant une activité génératrice de revenus aux ménages vulnérables.

Améliorer la résilience des déplacés internes via la fourniture de services

Fort de ses succès passés, en 2015 ACTED souhaite continuer à fournir des services en matière d'eau, hygiène et assainissement, et de soutenir les déplacés internes avec des activités en faveur de leurs droits et des services accessibles à travers le pays. En dépit des difficultés rencontrées pour accéder aux communautés les plus vulnérables, ACTED s'engage à accompagner les déplacés au Soudan dans la poursuite de leur existence, dans la sécurité et la dignité. L'accent sera mis sur les activités améliorant l'accès à l'eau et à l'hygiène, ainsi que sur le renforcement de la sécurité alimentaire dans la région. ■



KENYA



73 National staff
Personnels nationaux

7 International staff
Personnels internationaux

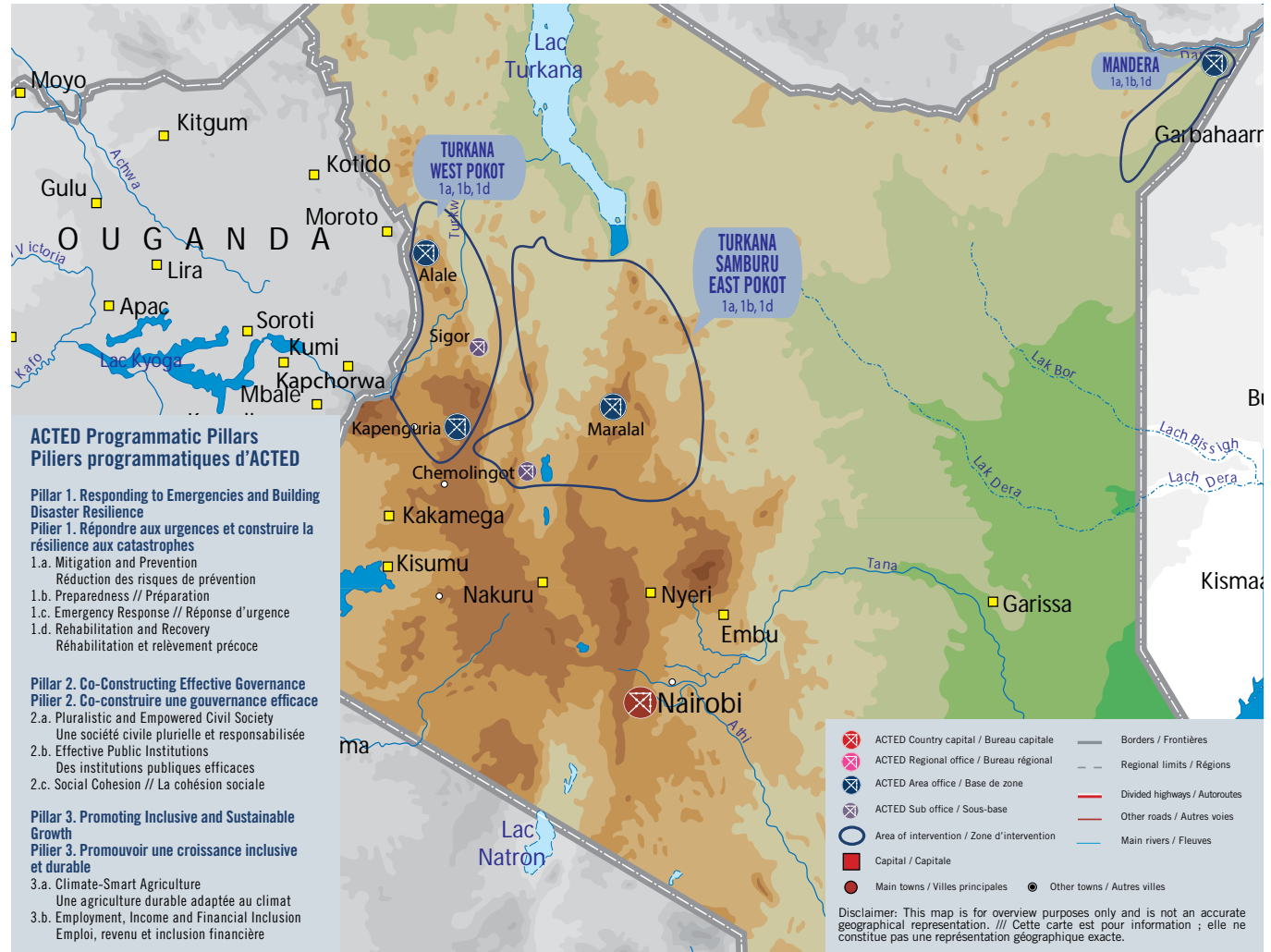
3 Areas
Zones

11 Projects
Projets

Nairobi
Capital office
Bureau principal

215,909
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1 M** EUR





Providing emergency relief and enhancing disaster preparedness among vulnerable populations

In 2014, ACTED's programming in Kenya was comprised of disaster preparedness and resilience building, alongside emergency relief and rehabilitation activities. Through community driven approaches, communities have been supported to develop contingency plans, and the capacities of relevant government authorities in early warning systems have been enhanced. Community-level capacity to prepare for and mitigate against the impacts of shock events such as drought therefore, has been strengthened. ACTED has also implemented five small scale emergency interventions ranging from food assistance to WASH support in Mandera and Baringo counties. These involved food voucher distribution, rehabilitation of boreholes, and the distribution of hygiene kits to vulnerable households.

Apporter une aide d'urgence et améliorer la préparation aux catastrophes parmi les populations vulnérables

En 2014, la programmation d'ACTED au Kenya s'est concentrée sur le renforcement de la résilience et de la préparation aux catastrophes, ainsi que des activités d'aide d'urgence et de réhabilitation. Avec une approche basée sur les communautés, celles-ci ont été soutenues dans le développement de plans d'urgence, et les capacités des autorités locales compétentes en matière de systèmes d'alertes rapides ont été renforcées. Les capacités communautaires à se préparer aux chocs, notamment aux sécheresses, et à les atténuer ont été développées. ACTED a également mis en œuvre cinq interventions à petite échelle dans les départements de Mandera et Baringo. Ces interventions ont par exemple permis la distribution de bons alimentaires, la réhabilitation de puits et la distribution de kits d'hygiène aux ménages vulnérables.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), Oxfam

Strengthening resilience and disaster preparedness through community-driven approaches

In 2014, ACTED worked on community managed Disaster Risk Reduction (DRR), in order to improve communities' capacity to prepare for and mitigate against the impacts of disasters such as drought. ACTED has set up and supported a number of community selected committees, representative of women, youth and elders, to be responsible for undertaking community-level DRR. These community disaster management committees have been supported with livelihood opportunities, as well as in compiling Community Disaster Management Plans. Additionally, ACTED has provided these groups with the opportunities to collaborate with the district national drought management authority and local authorities, to improve early warning and early action systems.

Emergency food assistance to vulnerable populations in arid and semi-arid lands of Northern Kenya

In 2014, ACTED implemented short term emergency food voucher distribution projects in Mandera and Baringo counties, providing food assistance to vulnerable internally displaced households following the recent inter-communal violence in Mandera and the deteriorating drought conditions in Baringo. These food voucher distributions have allowed the most affected and vulnerable households to access the food provisions needed to cover the households' basic monthly needs. Additionally, the vouchers have stimulated the local economy and supported local traders to resume trade. These emergency interventions targeted communities in which ACTED is implementing ongoing resilience building and development activities, in order to bridge the gap between emergency and development programming.

Emergency WASH support by providing sustainable clean water during drought periods

In 2014, ACTED provided emergency WASH initiatives to communities in Mandera and Baringo counties. Following inter-communal conflict in Mandera in March 2014, ACTED distributed NFI/WASH kits to 1,000 newly displaced households in Rhamu, in order to provide the most vulnerable with the means to collect water and construct a basic shelter. ACTED has also rehabilitated boreholes in both Mandera and East Pokot, Baringo County, to enhance sustainable access to clean water for the most vulnerable households.

Strengthening resilience and development in arid and semi-arid lands of Northern Kenya

In 2015, ACTED intends to foster programming in Kenya which emphasizes resilience building and livelihood interventions. The completion of a Livestock Market Assessment in Turkana County, in partnership with the Kenya Markets Trust in 2014, will be used as a strong experience base from which to diagnose and address the challenges related to livestock and agricultural livelihoods faced by vulnerable communities in particular. Improvements in market systems can help to foster resilience through ensuring long-term, sustainable solutions that put the poorest households at the center of the market system. ■



Soutenir la résilience et la préparation aux risques de catastrophes avec une approche basée sur la communauté

En 2014, ACTED a travaillé sur la réduction des risques de catastrophes par la communauté dans le but d'améliorer les capacités des communautés à se préparer aux chocs, notamment aux sécheresses, et à les atténuer. ACTED a créé et soutenu des comités communautaires, représentant les femmes, les jeunes et les personnes âgées, afin qu'ils soient responsables de cette réduction des risques dans leur communauté. Ces comités ont été appuyés dans l'élaboration des Plans de Gestion des Risques Communautaires et bénéficié d'opportunités en renforcement des moyens de subsistance. De plus, ACTED a fourni à ces groupes les moyens de collaborer avec l'autorité nationale en charge de la gestion des sécheresses, pour améliorer les systèmes d'alerte rapide.

Distribution d'assistance alimentaire aux populations vulnérables des régions arides et semi-arides au nord au Kenya

En 2014, ACTED a mis en œuvre des projets d'urgence à

court-terme de distributions de bons alimentaires dans les départements de Mandera et Baringo, afin de fournir une assistance alimentaire aux ménages vulnérables déplacés suite aux violences inter-communautaires à Mandera et la sécheresse de Baringo. Ces distributions de bons alimentaires ont permis aux ménages les plus vulnérables de couvrir leurs besoins essentiels mensuels. Les bons alimentaires ont également permis de stimuler l'économie locale et de soutenir les commerçants locaux dans la relance de l'activité commerciale. Ces interventions d'urgence ont été mises en place dans les communautés ciblées par les activités de résilience et de gestion des risques de catastrophes, afin de faire le lien entre urgence et développement.

Soutien en eau, hygiène et assainissement d'urgence par la fourniture d'eau potable durant les périodes de sécheresse

En 2014, ACTED a fourni un soutien en eau et assainissement d'urgence dans les départements de Mandera et Baringo. Après le conflit inter-communautaire à Mandera en mars 2014, ACTED a distribué des kits de biens non-alimentaires à 1000



ménages déplacés à Rhamu, pour leur donner les moyens de collecter l'eau et de construire des abris de base. ACTED a également réhabilité des puits à Mandera et Pokot Est, pour améliorer l'accès durable à l'eau potable des ménages les plus vulnérables.

Soutenir la résilience et le développement dans les régions arides et semi arides du nord du Kenya

En 2015, ACTED étendra sa programmation au Kenya afin de développer ses activités de renforcement de la résilience et des projets de soutien aux activités de subsistance. La finalisation de l'étude sur le marché du bétail dans le département de Turkana, en partenariat avec l'organisation Kenya Markets Trust en 2014, servira de base pour identifier et répondre aux défis agricoles et d'élevage auxquels font face les communautés vulnérables. L'amélioration du fonctionnement des marchés peut aider à soutenir la résilience en assurant des solutions de long terme mettant les plus pauvres au cœur du fonctionnement des marchés. ■



UGANDA // OUGANDA



93 National staff
Personnels nationaux

4 International staff
Personnels internationaux

2 Areas
Zones

15 Projects
Projets

Kampala
Capital office
Bureau principal

1,001,881
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **2.6 M EUR**





Disaster risk reduction and livelihood support to achieve sustainable development

ACTED in Uganda works primarily in the Northern and Eastern regions of the country. In Northern Uganda, ACTED's 2014 portfolio focused on improving the livelihoods of rural populations. This has been achieved through a combination of infrastructure rehabilitation, and support to small-holder farmers. In the Karamoja, Pokot and Turkana cross-border region, on Uganda's eastern border with Kenya, ACTED has been working to ensure that communities are resilient to the persistent droughts and conflict that have been affecting the region over recent years. ACTED's programming in Uganda mainstreams gender, and works towards ensuring sustainable, inclusive development.

La réduction des risques de catastrophe et le soutien aux moyens de subsistance pour atteindre un développement durable

ACTED en Ouganda travaille principalement dans les régions du nord et de l'est du pays. Dans le nord, les projets menés en 2014 se sont concentrés sur l'amélioration des moyens de subsistance des communautés rurales. Cela a été atteint à travers une combinaison d'activités de réhabilitation d'infrastructures et de soutien aux petits agriculteurs. Dans les régions frontalières de Karamoja, Pokot et Turkana, proches du Kenya, ACTED a travaillé à renforcer la résilience des communautés face aux sécheresses chroniques et aux conflits qui affectent la région depuis plusieurs années. La stratégie d'ACTED en Ouganda accorde également une grande attention aux problématiques de genre et vise à assurer un développement durable et inclusif.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth

Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Canadian Red Cross (CRC), Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), Institute for International Co-operation and Development (C&D), Ministry of Finance, Planning, and Economic Development, Royal Danish Embassy (RDE), U.S. Agency for International Development (USAID), World Food Programme (WFP)

Building resilience in Karamoja

The Karamoja region, on Uganda's Eastern border with Kenya, has been affected by worsening droughts over the last decade. ACTED has been working closely with the Government of Uganda, since 2009, to implement the Drought Early Warning System (DEWS). The DEWS collects data on drought and vulnerability indicators in order to provide early warning of incoming shocks, and to inform emergency responses. ACTED has been complimenting the DEWS through the implementation of Community Managed Disaster Risk Reduction projects. ACTED supports communities to implement local projects that increase resilience, and reduce vulnerability to climate shocks.

Supporting small-holder farmers in Northern Uganda

Northern Uganda emerged from civil conflict in 2007. ACTED has been contributing to the economic regeneration of the region by supporting small holder farmers to improve the profitability of agricultural activities. ACTED has provided a varied and relevant training schedule which focuses on providing farmers with the necessary skills to move away from subsistence farming towards

farming 'as a business'. In order to further rebuild the economic capacity of the region, ACTED has undertaken extensive infrastructure construction and rehabilitation projects. The construction of roads, spring protections, woodlots and markets enhance livelihoods and support communities to access services across the region.

Livelihood support in the cross-border region of Uganda and Kenya

ACTED in Uganda has been working across the border into West Pokot County in Kenya, to support the livelihood of communities in this drought prone region. (Agro-)Pastoral Field Schools (A/PFS) are often described as "schools without walls". The (A)PFS approach provides vulnerable communities with a hands-on learning environment, which encourages experimentation in agricultural activities. ACTED further enhances livelihoods through the creation and training of Village Planning Committees. Following training, the VPCs receive a grant to implement a locally-chosen livelihood or disaster risk reduction project. To date, these projects have included bee-keeping, irrigation projects and the purchase of livestock, amongst others.



Improving market access, enhancing early warning and promoting peaceful cross-border relations

ACTED is planning to capitalise on the progress made in 2014 to further encourage sustainable agricultural development, and build resilience among rural communities. ACTED in Uganda is seeking to enhance market access and trade opportunities for rural farmers, with a specific focus on women and youth. In addition, the DEWS will be reinforced by the inclusion of an early action component, allowing emergency funds to be rapidly deployed to support a response during a severe shock. ACTED in Uganda is also seeking to replicate and expand cross-border peace building initiatives, between the Karamoja region of Uganda and West Pokot region in Kenya. ■

Construire la résilience dans la région de Karamoja

La région de Karamoja, à la frontière avec le Kenya, a été affectée par des sécheresses de plus en plus accrues durant la dernière décennie. ACTED travaille de façon rapprochée avec le gouvernement ougandais, depuis 2009, pour mettre en place le Système d'Alerte Précoce contre les sécheresses (SAPS). Ce SAPS collecte des données sur les sécheresses et sur les indicateurs de vulnérabilité dans le but de prévenir les futurs chocs et de mieux prévoir les réponses d'urgence. ACTED complète ce SAPS par la mise en place d'un projet de Réduction des Risques de Catastrophes à base Communautaire. Le projet d'ACTED soutient les communautés dans la mise en place d'actions locales pour améliorer la résilience et réduire la vulnérabilité aux chocs.



Soutenir les petits agriculteurs dans le nord de l'Ouganda

Le nord de l'Ouganda est sorti de la guerre civile en 2007. ACTED a contribué à la relance économique de la région en soutenant les petits agriculteurs pour améliorer la rentabilité de leur activité. ACTED a fourni un ensemble de formations variées et ciblées, pour apporter aux agriculteurs les compétences nécessaires pour sortir d'une agriculture de subsistance et passer à un modèle plus rentable. Dans le but de continuer à reconstruire les capacités économiques de la région, ACTED a mené à bien la construction et la réhabilitation d'infrastructures. La construction de routes, la protection de sources, la réhabilitation de marchés renforcent les moyens de subsistance et soutiennent les communautés dans leur accès aux services dans la région.

Soutien des moyens de subsistance dans la région frontalière entre Ouganda et Kenya

ACTED en Ouganda travaille de l'autre côté de la frontière, dans le district de Pokot au Kenya, pour soutenir les moyens de subsistance des communautés dans cette région sujette aux sécheresses. Les écoles (agro)pastorales (EAP) sont souvent décrites comme des « écoles sans murs ». Cette approche fournit une formation pratique

aux communautés vulnérables et encourage l'expérimentation dans les activités agricoles. ACTED soutient également les moyens de subsistance à travers la création et la formation de comités de planification villageois. A la suite des formations, ces comités reçoivent une subvention pour mettre en œuvre un plan local de réduction des risques, ou un projet visant à améliorer les moyens de subsistance (selon le choix de la communauté). Aujourd'hui, ces projets ont par exemple inclus des initiatives apicoles, des projets d'irrigation et l'achat de bétail.

Améliorer l'accès au marché, soutenir l'alerte précoce et la promotion des relations frontalières pacifiées

ACTED prévoit de capitaliser sur les progrès atteints en 2014 pour encourager le développement d'une agriculture durable et construire la résilience parmi les communautés rurales. ACTED en Ouganda cherche à renforcer l'accès au marché et les opportunités commerciales pour les agriculteurs ruraux, avec un focus particulier sur les jeunes et les femmes. De plus, le SAPS sera renforcé par l'inclusion d'un mécanisme d'intervention rapide, permettant la mobilisation et le déploiement de fonds d'urgence durant les chocs. ACTED en Ouganda vise également à répliquer et étendre les initiatives de maintien de la paix frontalières, entre le Karamoja ougandais et la région de Kopot au Kenya. ■



CENTRAL AFRICAN REPUBLIC RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE



231 National staff
Personnels nationaux

16 International staff
Personnels internationaux

4 Areas
Zones

38 Projects
Projets

Bangui
Capital office
Bureau principal

593,938
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **8.2 M**EUR

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière





Emergency relief and supporting the return of CAR crisis-affected populations

After the December 2013 crisis, 2014 was once again marked by an escalating number of conflicts, exactions and reprisals between armed groups throughout most of the territory, leading to massive movements of population. The capital, Bangui, has not been spared: since the attack led on December 5th 2013, thousands of displaced people are still living in precarious camps where they have been relocated in the city. In response to this severe humanitarian crisis, ACTED continued to implement assessments and emergency interventions, whilst also supporting the return and recovery of vulnerable populations in Bangui and in rural areas, when security allowed it.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Ambassade de France, Banque Mondiale, Centre de Crise, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), EuropeAid, Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), Haut Commissariat des Nations unies pour les Réfugiés (HCR), Integrated Community Development International (ICDI), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), Programme Alimentaire Mondial (PAM), Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), UNICEF, Ville de Paris

Aide d'urgence et appui au retour pour les victimes de la crise en RCA

Après la crise de décembre 2013, 2014 a été à nouveau marquée par la multiplication des conflits, des exactions et des représailles entre groupes armés sur la majorité du territoire, entraînant des mouvements massifs de populations. La capitale, Bangui, n'a pas été épargnée : depuis l'attaque du 5 décembre 2013, plusieurs milliers de personnes sont toujours déplacées dans la ville dans des camps précaires. En réponse à cette importante crise humanitaire, ACTED a continué ses évaluations et interventions d'urgence, mais a également soutenu le retour et le relèvement des populations à Bangui et en province, quand la sécurité le permettait.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Emergency interventions to help crisis-affected populations

As part of the Rapid Response Mechanism, ACTED has led several emergency evaluations in the South-Eastern part of the country, and has provided thousands of people, mostly IDPs (Internally Displaced Populations), with food and non-food items to respond to essential and urgent needs. In Bangui, ACTED's activities have focused on collective shelter-related and mostly WASH-related needs, so as to avoid a tragic and large-scale health crisis. All year long and in close coordination with other actors, ACTED implemented waste collection, sanitary facility construction/maintenance, and hygiene promotion activities.

Supporting the return of populations, a complex and crucial process for the Central African Republic

To support IDPs voluntarily returning to their now stabilized villages or districts of origin, ACTED has developed integrated programmes

in Bangui and in the countryside, which include different sectors of intervention such as the revival of the agricultural sector, housing reconstruction, community reconciliation, vocational training, market stimulation and job creation. Early recovery projects targeting IDPs, returnees and host communities – and especially at-risk youth – have been implemented, particularly through large-scale community cash for work activities.

Building resilience in stabilized but vulnerable areas

Thanks to their isolation or improved security, some of the prefectures where ACTED intervenes throughout the country have been spared from crisis or have stabilized in 2014. Both in the East and the West, ACTED has conducted capacity-building programmes, to develop vulnerable populations' resilience, by providing support to agricultural production, breeding, education, access to water and economic revival, as well as basic community infrastructure construction. Despite this effort,

available assessment reports and data demonstrate severe food insecurity and a climate of vulnerability and persistent tensions across most of the country.

Return and stabilisation perspectives in a volatile context in 2015

As of February 2015, over 430,000 IDPs were still living in host families or in one of the hundred camps across the country. Hundreds of thousands of refugees still live in neighbouring countries. Despite the presence of international forces, assistance, logistics and security challenges are still numerous and the humanitarian space is shrinking. In 2015, ACTED will focus on integrated activities supporting IDP and refugee return, housing and community infrastructure reconstruction, economic and agricultural revival, as well as transitional recovery activities, and support to local governance and humanitarian coordination. ■



Des actions d'urgence pour aider les victimes de la crise humanitaire

Dans le cadre du Mécanisme de Réponse Rapide, ACTED a mené plusieurs évaluations d'urgence dans le sud-est du pays et a soutenu des milliers de personnes, essentiellement déplacées, avec des distributions de vivres et de biens non alimentaires afin de répondre aux besoins de base immédiats. A Bangui, les activités d'ACTED se sont focalisées sur les besoins en termes d'abris collectifs mais surtout d'hygiène et d'assainissement pour éviter une crise sanitaire de grande ampleur. Tout au long de l'année, des activités de collecte des ordures, de construction et de maintenance des infrastructures sanitaires et de promotion de l'hygiène ont été menées en coordination avec les autres acteurs humanitaires.

L'appui au retour, un soutien clef et multiforme essentiel en Centrafrique

Pour accompagner le retour volontaire des personnes déplacées dans leur village ou quartier d'origine stabilisé, ACTED a développé des programmes intégrés à Bangui et en province comprenant des volets de relance agricole, reconstruction de maisons, réconciliation communautaire, formation professionnelle, redynamisation des marchés et de création d'emplois. Des projets de relèvement immédiat ciblant les populations déplacées, retournées et résidentes, en particulier les jeunes à risques, ont été mis en place, avec notamment des travaux d'intérêt communautaire de grande ampleur en travail contre paiement.

Construire la résilience dans les zones stabilisées mais vulnérables

De par leur enclavement ou leur sécurisation, certaines préfectures ont été épargnées ou se sont stabilisées en 2014 dans tout le pays. A l'est comme à l'ouest, ACTED y a mené des programmes de renforcement de la résilience des personnes vulnérables avec un soutien à la production agricole, à l'élevage, à l'éducation, à l'accès à l'eau ou à la relance économique, mais également avec la construction d'infrastructures communautaires de base. Malgré cela, les évaluations font état d'une forte insécurité alimentaire et d'un climat de vulnérabilité et de tensions persistantes dans une grande majorité du pays.

Des perspectives de retour et de stabilisation dans un contexte volatile en 2015

En février 2015, plus de 430 000 personnes étaient encore déplacées internes, en famille d'accueil ou dans l'une centaine de sites à travers le pays. Plusieurs centaines de milliers de Centrafricains sont également toujours réfugiés dans les pays voisins. En dépit de la présence de forces internationales, les défis d'assistance, logistiques et sécuritaires, restent nombreux et l'espace humanitaire demeure réduit. Pour ACTED, l'année 2015 sera consacrée à des activités intégrées d'appui au retour des déplacés et réfugiés, de reconstruction des maisons et d'infrastructures communautaires, de relance économique et agricole ainsi qu'à des activités de transition vers le relèvement



et d'appui à la gouvernance locale et à la coordination humanitaire. ■



SOMALIA /// SOMALIE



24 National staff
Personnels nationaux

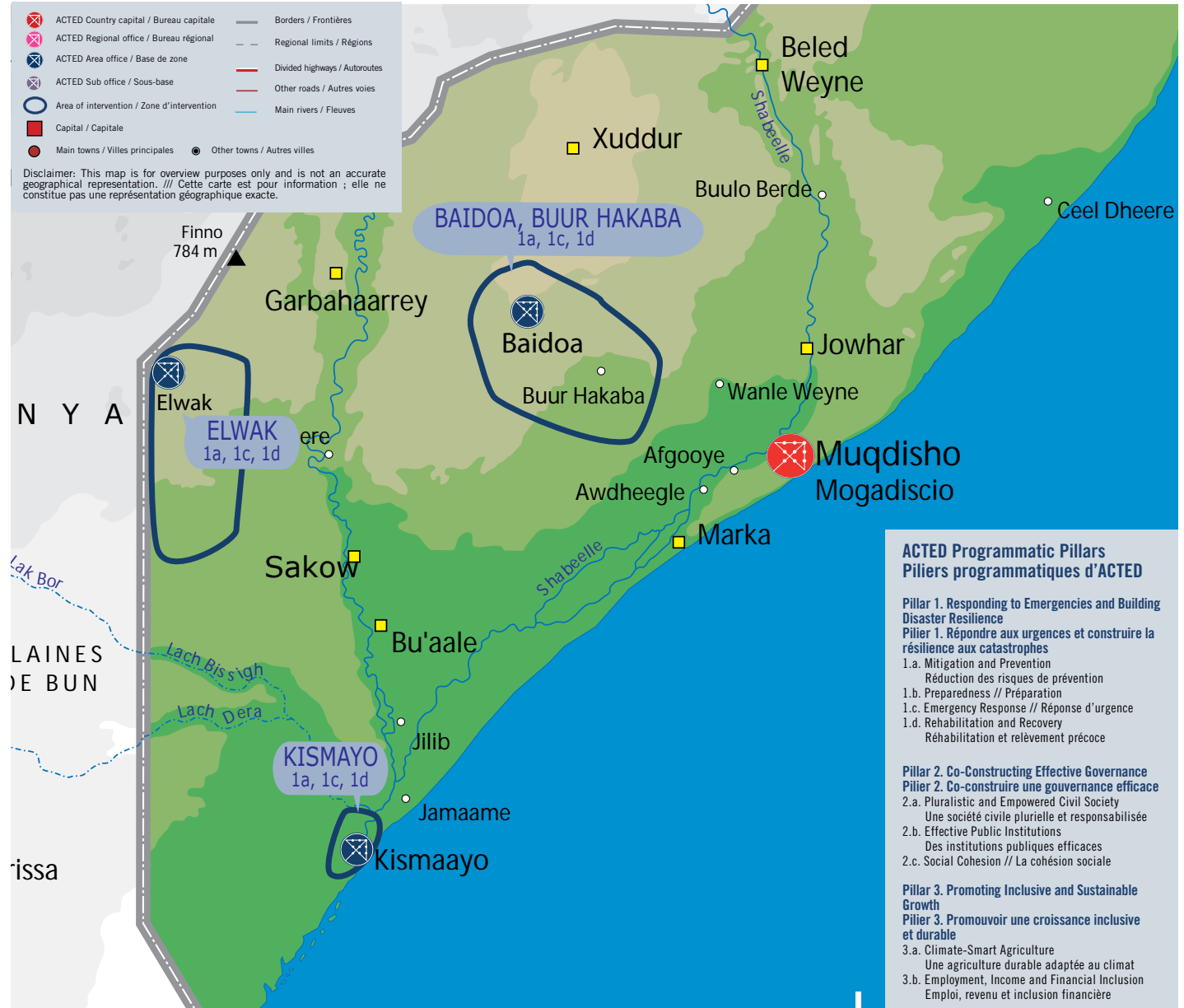
3 Areas
Zones

12 Projects
Projets

Mogadiscio
Capital office
Bureau principal

41,182
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.7 M**EUR





Linking relief to early recovery through WASH, food security and livelihood support

Despite the gradual recovery and gains made recently in parts of Somalia, the humanitarian crisis remains among the largest, most protracted and complex emergencies in the world. ACTED interventions in 2014 focused on linking relief to early recovery in South Central Somalia. Through partnering with two local NGOs, Social Life and Agricultural Development Organization (SADO) and Kanava Youth Development Organization (KYDO), ACTED has supported internally displaced persons (IDPs) and host population with short-term income boosts to enhance food security and improve access to clean water and hygiene standards. Through the REACH initiative, ACTED has also provided information management services to the WASH, Education and Shelter Clusters, thus improving humanitarian coordination in IDP settlements across Somalia.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Children's Fund (UNICEF), U.S. Agency for International Development (USAID)

Lier aide d'urgence et relèvement précoce via un soutien en eau, hygiène et assainissement, sécurité alimentaire et moyens de subsistance

Malgré la reprise progressive et les progrès réalisés récemment dans certaines parties de la Somalie, la crise humanitaire demeure l'une des urgences les plus importantes, prolongées et complexes au monde. Les interventions d'ACTED en 2014 se sont concentrées sur l'association de l'aide d'urgence et du relèvement précoce dans le sud et le centre de la Somalie. Grâce à un partenariat avec deux ONG locales, l'Organisation pour le Développement de la Vie sociale et de l'Agriculture (SADO), et l'Organisation des Jeunes de Kanava pour le Développement (KYDO), ACTED a soutenu les déplacés internes et les populations hôtes en leur fournissant des revenus supplémentaires à court terme, permettant d'améliorer leur accès à l'eau potable et leurs standards d'hygiène. Avec l'Initiative REACH, ACTED a également fourni des services de gestion de l'information aux clusters Eau, Hygiène et Assainissement (EHA), Education et Abris, contribuant ainsi à l'amélioration de la coordination humanitaire dans les camps de déplacés internes à travers la Somalie.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce



Improving information management for better humanitarian planning, programming and targeting

Insufficient information hinders humanitarian coordination and the effective targeting of early action to respond to and avoid crises. In 2014, ACTED and its partner IMPACT Initiatives (through the REACH programme) conducted Tri-cluster (including shelter, WASH and education) assessments in IDP settlements in Kismayo, Galkayo, Baidoa, Bossaso and Mogadishu and thereafter produced over 100 information products (including factsheets, maps and reports) disseminated to the relevant stakeholders. A Monitoring and Evaluation framework was also developed in collaboration with the shelter cluster, and members have been trained on the methodology and tools. Furthermore, REACH also piloted an information exchange platform between IDP communities and humanitarian agencies in Mogadishu and Baidoa.

Improving food security and livelihoods for vulnerable populations through cash transfers

In 2014, ACTED supported vulnerable households in

Bay and Gedo regions to improve their food security and strengthen their livelihoods. Through unconditional cash transfers, 2,900 targeted households in Baidoa and El Waq were able to meet their food and livelihood needs. These cash transfers also enabled the beneficiaries to recover debts, and invest in education and in livelihood assets such as livestock and agricultural inputs. Furthermore, in the last quarter of 2014, 3,600 households in Baidoa and Buurhakaba received unconditional cash transfers to support their livelihoods and assist in early recovery.

Emergency water supply and improving sanitation and hygiene practices

In 2014, water scarcity and poor hygiene practices remained a challenge in Gedo region. In order to support the most vulnerable households, ACTED carried out water trucking for 5,007 households for 20 to 28 days, depending on the level of water scarcity experienced. Households were provided with hygiene kits (jerry cans for storing water and aqua tabs for chlorinating the water) and

received Participatory Hygiene and Sanitation Training (PHAST). These complementary activities ensured that despite the short term nature of water trucking, beneficiaries also benefitted from capacity building to improve their resilience to WASH related crises.

Enhancing resilience in Somalia

ACTED's programming in 2015 aims to provide sustainable interventions, with a focus on resilience building alongside the provision of emergency support. Through conditional cash transfers ACTED will facilitate livelihood opportunities for vulnerable populations, whilst simultaneously improving community infrastructure. Furthermore, ACTED will employ predictable unconditional cash transfers to beneficiaries as a part of a comprehensive Safety Net Programme, in order to improve community level resilience. ACTED will also continue to partner with REACH to offer information management and humanitarian coordination support to relevant actors, as well as building the capacity of the clusters. ■





Améliorer la gestion de l'information afin de renforcer la planification humanitaire, les programmes et le ciblage des bénéficiaires

Une information insuffisante compromet la coordination humanitaire et le ciblage efficace des actions rapides à mettre en place pour répondre et éviter les crises. En 2014, ACTED, et son partenaire IMPACT Initiatives (via l'Initiative REACH), ont conduit des évaluations tri-cluster (abris, EHA et éducation) ciblant les lieux de regroupement des déplacés internes dans les régions de Kismayo, Galkayo, Baidoa, Bossaso et Mogadishu. 100 produits d'information (y compris des fiches d'information, des cartes et des rapports) ont ainsi été produits et distribués aux parties prenantes concernées. Un cadre de suivi et d'évaluation a également été développé en collaboration avec le cluster Abris, et ses membres ont été formés à la méthodologie et aux outils correspondants. De plus, REACH a piloté une plateforme d'échange d'informations entre les communautés déplacées et les agences humanitaires à Mogadishu et Baidoa.

Améliorer la sécurité alimentaire et les moyens d'existence des populations vulnérables grâce à des transferts de liquidité

En 2014, ACTED a soutenu les ménages vulnérables dans les régions de Bay et Gedo, afin d'améliorer leur sécurité alimentaire et renforcer leur accès à des moyens d'existence. Via des transferts de liquidités inconditionnels, 2900 ménages ont ainsi pu répondre à leurs besoins alimentaires et d'existence à Baidoa et El Waq. Ces transferts de liquidité ont également permis aux bénéficiaires de couvrir leurs dettes et d'investir dans le domaine de l'éducation et dans leurs moyens de subsistance, comme du bétail et des intrants agricoles. Par ailleurs, 3600 ménages ont reçu, à Baidoa et Buurhakaba durant le dernier trimestre de 2014, des transferts d'argent inconditionnels afin de soutenir leurs moyens d'existence et de les assister dans le processus de relèvement précoce.

L'approvisionnement d'urgence en eau et l'amélioration des pratiques sanitaires et d'hygiène

En 2014, la pénurie en eau et les mauvaises pratiques d'hygiène ont constitué les principaux défis dans la région de Gedo. Afin de soutenir les ménages les plus vulnérables, ACTED a acheminé de l'eau par camion pour 5007 ménages,

couvrant ainsi les besoins de 20 à 28 jours selon le niveau de pénurie. Les ménages ont reçu des kits d'hygiène (des bidons pour stocker l'eau et des aquatabs pour la purifier) et ont également bénéficié de Formations Participatives sur l'Hygiène et l'Assainissement (PHAST). Ces activités complémentaires ont permis d'assurer que, malgré la nature exceptionnelle d'un approvisionnement en eau par camion, les populations cibles bénéficient également d'un renforcement de leurs capacités afin d'accroître leur résilience aux crises liées à l'EHA.

Renforcer la résilience en Somalie

Les programmes d'ACTED en 2015 visent à être des interventions durables, avec un focus sur la construction de la résilience, tout en maintenant des programmes d'appui en urgence. Grâce à des transferts de liquidités conditionnels, ACTED soutiendra les moyens de subsistance des populations vulnérables, tout en améliorant simultanément les infrastructures communautaires. ACTED utilisera des transferts de liquidités inconditionnels dans le cadre d'un programme global de filets sociaux de manière à améliorer la résilience des communautés. ACTED continuera également à travailler en partenariat avec REACH afin d'offrir une gestion de l'information et un soutien à la coordination humanitaire aux acteurs concernés, tout en renforçant les capacités des clusters. ■



NIGER



186 National staff
Personnels nationaux

6 International staff
Personnels internationaux

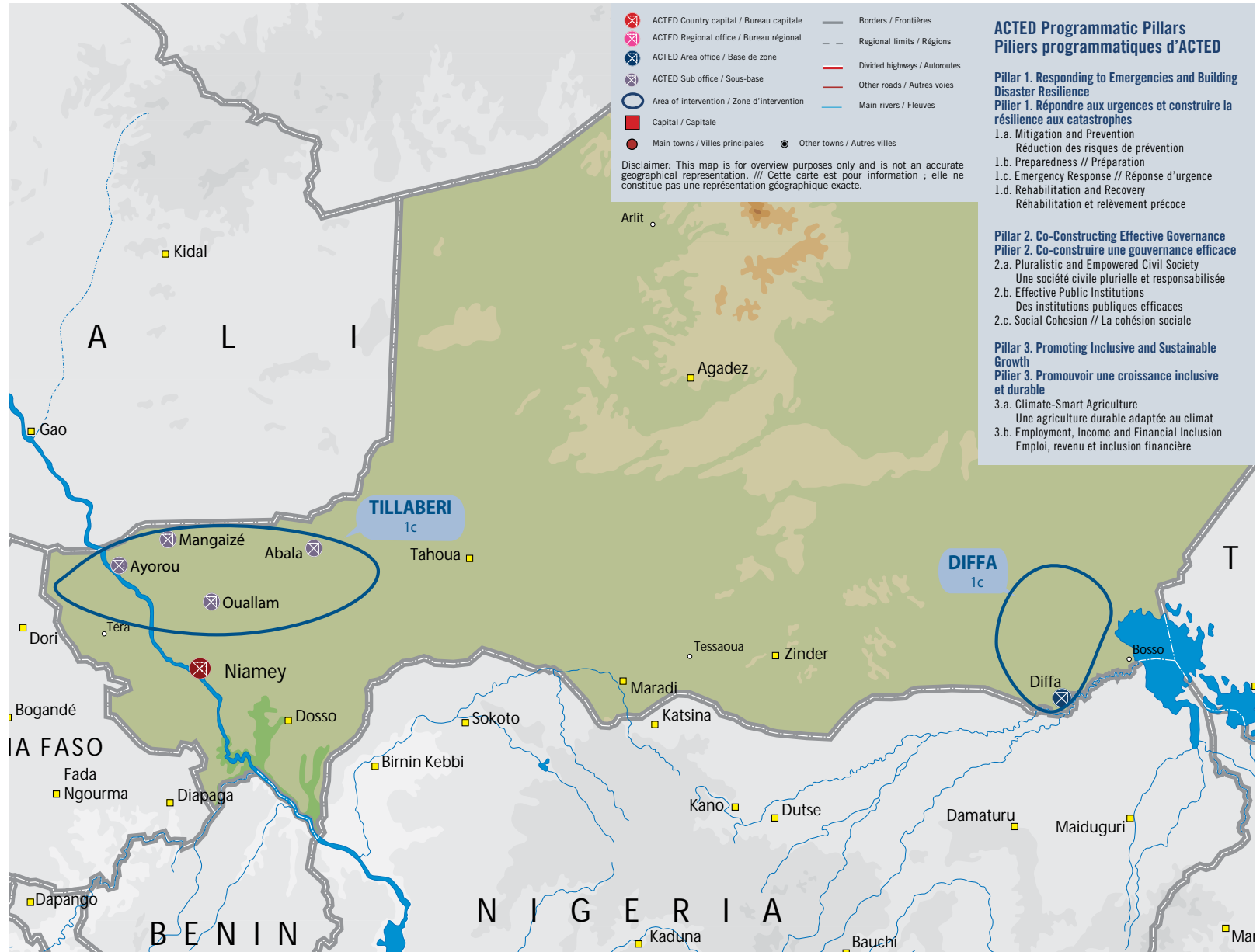
2 Areas
Zones

16 Projects
Projets

Niamey
Capital office
Bureau principal

177,459
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **5.3 M**EUR





Assisting refugee populations and supporting vulnerable local communities facing various shocks

Over the last few years, Niger has been facing severe crises that have exacerbated the living conditions of communities already suffering from chronic vulnerability. Climatic hazards and recurrent deficits in agricultural and pastoral production in various regions of the country are impacting people's livelihoods, resulting in food and nutrition insecurity. In parallel, the country is facing challenges related to refugee and population movements across its borders with Mali, Libya and Nigeria. ACTED, in Niger since 2010, responds to the needs of vulnerable local populations and supports refugees settled in the country.

Assistance aux populations réfugiées et appui aux communautés locales vulnérables faisant face à différents chocs

Le Niger fait face, depuis quelques années, à d'importantes crises qui fragilisent encore davantage les communautés dont la vulnérabilité est chronique. Les aléas climatiques et les déficits de production agro-pastorale récurrents dans plusieurs régions du pays pèsent sur les moyens de subsistance des populations qui se retrouvent en situation d'insécurité alimentaire et nutritionnelle. En parallèle, le pays fait face à la problématique des réfugiés et des mouvements de populations à proximité des frontières du Mali, de la Lybie et du Nigéria. ACTED, présente depuis 2010 au Niger, répond aux besoins des populations locales vulnérables et assiste les réfugiés installés dans le pays.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Haut-Commissariat des Nations unies pour les Réfugiés (HCR), Programme Alimentaire Mondial (PAM), UNICEF

Supporting Malian refugees settled in the three camps of the Tillabéry region

Since its creation in 2012, the camp of Abala, which hosts the majority Malian refugees in Niger, has been managed by ACTED. From 2013 onwards, ACTED also took on the management of two other camps in Mangaize and Tabareybarey. In 2014, ACTED provided protection and assistance to around 28,000 refugees providing them with access to drinking water, hygiene, sanitation, basic food, shelter and community-level social infrastructure. Beyond emergency relief, ACTED also supported community livelihoods while promoting social cohesion and peaceful coexistence among local populations.

Supporting vulnerable populations during the lean season in Tillabéry region

Tillabéry region, besides being vulnerable to droughts, epidemics and sporadic flooding, is suffering the consequences of the Malian crisis with the settlement of refugees weakening its already fragile economy. During critical periods, the most vulnerable populations need support to face these recurring shocks and strengthen their livelihoods. In anticipation of the 2014 lean season, ACTED supported vulnerable households through unconditional cash transfers and distributions of nutritional complements for children aged 6 to 23 months as well as for pregnant and lactating women to prevent malnutrition.

Supporting and improving the living conditions of Nigerian refugees and Nigerien displaced persons in the region of Diffa

Since the end of 2013, a significant number of displaced persons from Nigeria took refuge in the Diffa region as a result of fighting between Boko Haram and Nigerian armed-forces in the North-West of the country. While the Diffa region is already highly vulnerable, lacking basic infrastructure and economic opportunities, local populations have been hosting displaced persons whilst facing considerable needs. In partnership with IMPACT Initiatives, ACTED collects and shares information on needs and interventions by various actors through the REACH Initiative. In parallel, ACTED works to strengthen health facilities and schools, especially in terms of sustainable access to energy, support local and displaced population livelihoods, and enhance access to drinking water, sanitation and hygiene.

Set up and management of Diffa refugee camps

The main challenge for ACTED in Niger is the Diffa region, which has become the primary focus for the humanitarian community with fighting arising in Niger for the first time in early February 2015. The Nigerien government and the UNHCR have agreed to set up three camps to host displaced and returnee populations. ACTED will be in charge of setting up and managing these camps during the first year of implementation in partnership with local NGO Karkara. ACTED will also continue its collaboration with REACH to provide the humanitarian community with the information required to effectively tackle this ever-changing crisis. ■



© ACTED 2014



© ACTED 2014



Assistance aux réfugiés maliens installés dans les trois camps de la région de Tillabéry

Depuis la création du camp d'Abala en 2012, qui abrite la majorité des réfugiés maliens présents au Niger, ACTED en assure la gestion. Depuis 2013, ACTED assure la gestion des deux autres camps de Mangaize et de Tabareybarey. En 2014, ACTED a assuré la protection et l'assistance d'environ 28 000 réfugiés en leur fournissant un accès à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement, une alimentation de base, un abri et des infrastructures socio-communautaires. Au-delà de l'assistance d'urgence, ACTED a également soutenu leurs moyens de subsistance tout en garantissant la cohésion sociale et la coexistence pacifique avec les populations locales.

Appui aux populations vulnérables en période de soudure dans la région de Tillabéry

La région de Tillabéry, vulnérable aux sécheresses, aux épidémies, et aux inondations sporadiques, subit les conséquences de la crise malienne avec l'installation de réfugiés qui affaiblissent son économie déjà fragile. En période critique, les populations les

plus vulnérables ont besoin d'un appui pour faire face à ces chocs récurrents et renforcer leurs moyens de subsistance. En prélude à la période de soudure 2014, ACTED a donc appuyé les ménages vulnérables avec des transferts monétaires inconditionnels et des distributions de compléments alimentaires pour les enfants de 6 à 23 mois et les femmes enceintes et allaitantes afin de prévenir la malnutrition.

Assistance et amélioration des conditions d'accueil des réfugiés nigériens et déplacés nigériens dans la région de Diffa

Depuis la fin de l'année 2013, un nombre important de personnes déplacées venant du Nigéria se réfugient dans la région de Diffa en raison des combats entre Boko Haram et les forces nigériennes dans le nord-est du pays. Alors que la région de Diffa est déjà très vulnérable, avec un manque d'infrastructures de base et d'opportunités économiques, les populations locales ont accueilli les déplacés, mais font face à d'importants besoins. En partenariat avec IMPACT Initiatives, ACTED collecte et diffuse l'information sur les besoins et les interventions des différents

acteurs grâce à l'Initiative REACH. En parallèle, ACTED appuie les infrastructures de santé et les écoles avec un accès durable à l'énergie, soutient les moyens de subsistance des populations locales et déplacées et améliore l'accès à l'eau potable, à l'assainissement et à l'hygiène.

Mise en place et gestion des camps de réfugiés dans la région de Diffa

Le principal défi pour ACTED au Niger se situe dans la région de Diffa, qui est le point d'attention principal de la communauté humanitaire actuellement, avec des premiers affrontements sur le sol nigérien début février 2015. Le gouvernement nigérien et le HCR se sont accordés sur la création de trois camps pour accueillir les populations déplacées et retournées volontaires. ACTED assurera la mise en place et la gestion des camps durant la première année d'activité, en partenariat avec l'ONG nationale Karkara. ACTED poursuivra également son travail avec REACH pour fournir l'information nécessaire à la communauté humanitaire afin qu'elle puisse être en mesure de répondre efficacement à cette crise qui évolue rapidement. ■



IVORY COAST /// CÔTE D'IVOIRE



30 National staff
Personnels nationaux

3 International staff
Personnels internationaux

1 Area
Zone

3 Projects
Projets

Abidjan
Capital office
Bureau principal

3,868
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **924,759** EUR





A humanitarian transition targeting vulnerable people and precarious neighborhoods in Abidjan

In Ivory Coast, the humanitarian situation has improved since the end of the post-electoral crisis in 2012. Despite the joint efforts of both humanitarian organizations and the government to reduce population's vulnerability, the unemployment rate remains high in precarious neighborhoods of Abidjan district where households live in insanitary conditions fostering the proliferation of hydric diseases. In 2014, ACTED in Ivory Coast aimed to provide an integrated support including economic and sanitation components so as to enable vulnerable households in these districts to meet their essential needs and to live in a healthy environment, conducive to the development of economic activities.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

EuropeAid, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Fonds Suez Environnement

Une transition humanitaire centrée sur les personnes vulnérables et les quartiers précaires d'Abidjan

En Côte d'Ivoire, la situation humanitaire s'est améliorée depuis la fin de la crise post-électorale en 2012. Malgré les efforts conjoints des organisations humanitaires et du gouvernement pour réduire la vulnérabilité des populations, le taux de chômage reste élevé dans les quartiers précaires du district d'Abidjan et les familles y vivent dans des conditions d'insalubrité favorisant la prolifération des maladies hydriques. En 2014, ACTED en Côte d'Ivoire s'est donné pour objectif d'apporter à ces populations un soutien global associant volets économique et assainissement afin de permettre aux ménages vulnérables de ces quartiers de subvenir à leurs besoins essentiels et de vivre dans un environnement sain et propice au développement de leurs activités économiques.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

1.b. Preparedness // Préparation

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance

Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth

Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

3.b. Employment, Income and Financial Inclusion

Emploi, revenu et inclusion financière

Strengthening social policy and youth employment

The economic and social insertion of young Ivorians is a top priority for the government. In a post-crisis environment characterized by job loss, a lack of work opportunities and social disparity, ACTED contributed in 2014 to strengthening the State's social and work policy through the development of an economic and social insertion methodology focusing on vulnerable young people and based on conditional transfers. This approach has fostered the creation of cultural associations, markets, micro-enterprises, and allowed 86.5% of beneficiaries of a pilot project to undertake activities generating sufficient income to support their basic social needs.

Involving communities in sanitation management to sustainably improve sanitary conditions

Since 2013, ACTED has contributed to the improvement of sanitary and environmental conditions of precarious neighborhoods in Abidjan, ensuring vulnerable households have access to basic sanitation. Following the successful establishment of sanitation facilities and hygiene promotion, with the development of small enterprises and the provision of organic fertilizer from EcoSan latrines to the agricultural sector, ACTED focused its efforts in 2014 on community involvement and the progressive takeover of sanitation management by communities to insure sustainable impact.



Contributing to the implementation of a preparedness and response plan to the Ebola virus

2014 was marked by the outbreak and the spread of the Ebola virus in West Africa, particularly in Liberia and Guinea, making it a serious threat for their bordering country, the Ivory Coast. Supporting the government in the preparation of an emergency response plan, ACTED worked towards the implementation of an information and active sensitization system in Abidjan districts. This mechanism aims at informing populations on the Ebola virus and promoting all existing prevention means and basic attitudes to limit its transmission and stem potential epidemics.

Accompanying the Ivory Coast towards economic and social development

The Ivory Coast keeps working towards development as to become an emerging country before 2020. To contribute to this objective, ACTED will support the Ivory Coast in its economic and social development policies whilst reinforcing civil society capacities to increasingly take part in the democratic process in the years to come, and especially ahead of October 2015 when the next presidential elections will take place. ■



Renforcer la politique sociale et l'emploi des jeunes vulnérables

L'insertion économique et sociale des jeunes Ivoiriens est au cœur des priorités du gouvernement. Dans un environnement post-crise marqué par les pertes d'emplois, le manque d'opportunités de travail et de fissures sociales, ACTED a contribué en 2014 au renforcement de la politique sociale et de l'emploi de l'Etat par le développement d'une méthodologie d'insertion économique et sociale des jeunes vulnérables basée sur les transferts conditionnels. La démarche utilisée a favorisé la création d'associations culturelles, de marchés, de micro-entreprises, et permis à 86,5% des bénéficiaires d'un projet pilote d'exercer des activités qui leur rapportent des revenus suffisants pour subvenir à leur besoins sociaux de base.

Impliquer les communautés dans la gestion de l'assainissement pour améliorer durablement les conditions sanitaires

Depuis 2013, ACTED contribue à l'amélioration des conditions sanitaires et environnementales des quartiers précaires d'Abidjan en assurant aux ménages vulnérables l'accès à un assainissement de base. Après la réalisation d'ouvrages d'assainissement et la promotion de l'hygiène, et favorisé le développement de petites entreprises et l'approvisionnement des filières agricoles en fertilisants organiques issus des latrines EcoSan du projet, ACTED a orienté ses efforts dans l'implication de la communauté et le transfert progressif de la gestion de l'assainissement aux communautés des zones d'intervention afin de garantir un impact durable.

Contribuer à la mise en place d'un plan de préparation et de réponse contre la maladie à virus Ebola

L'année 2014 a été marquée par l'apparition et la propagation de la maladie à virus Ebola en Afrique de l'Ouest, notamment au Libéria et en Guinée, constituant pour la Côte d'Ivoire, pays frontalier, une réelle menace. En appui aux efforts dans le pays pour la préparation d'un plan de réponse d'urgence, ACTED a œuvré à la mise en place d'un système d'information et de sensibilisation actif dans les communes du district d'Abidjan. Ce dispositif a pour but d'informer les populations sur la maladie à virus Ebola et d'assurer la diffusion des moyens de prévention et les gestes de base pour limiter sa transmission et endiguer une éventuelle épidémie.

Accompagner la RCI sur la voie du développement économique et social

Le pays poursuit sa route vers le développement afin de devenir un pays émergent d'ici 2020. Pour contribuer à atteindre cet objectif, ACTED accompagnera la Côte d'Ivoire dans sa politique de développement économique et social, tout en renforçant les capacités de la société civile qui sera amenée à prendre de plus en plus de poids dans les années à venir, et notamment en amont du mois d'octobre 2015, date des prochaines élections présidentielles. ■



SOUTH SUDAN /// SOUDAN DU SUD



259 National staff
Personnels nationaux

36 International staff
Personnels internationaux

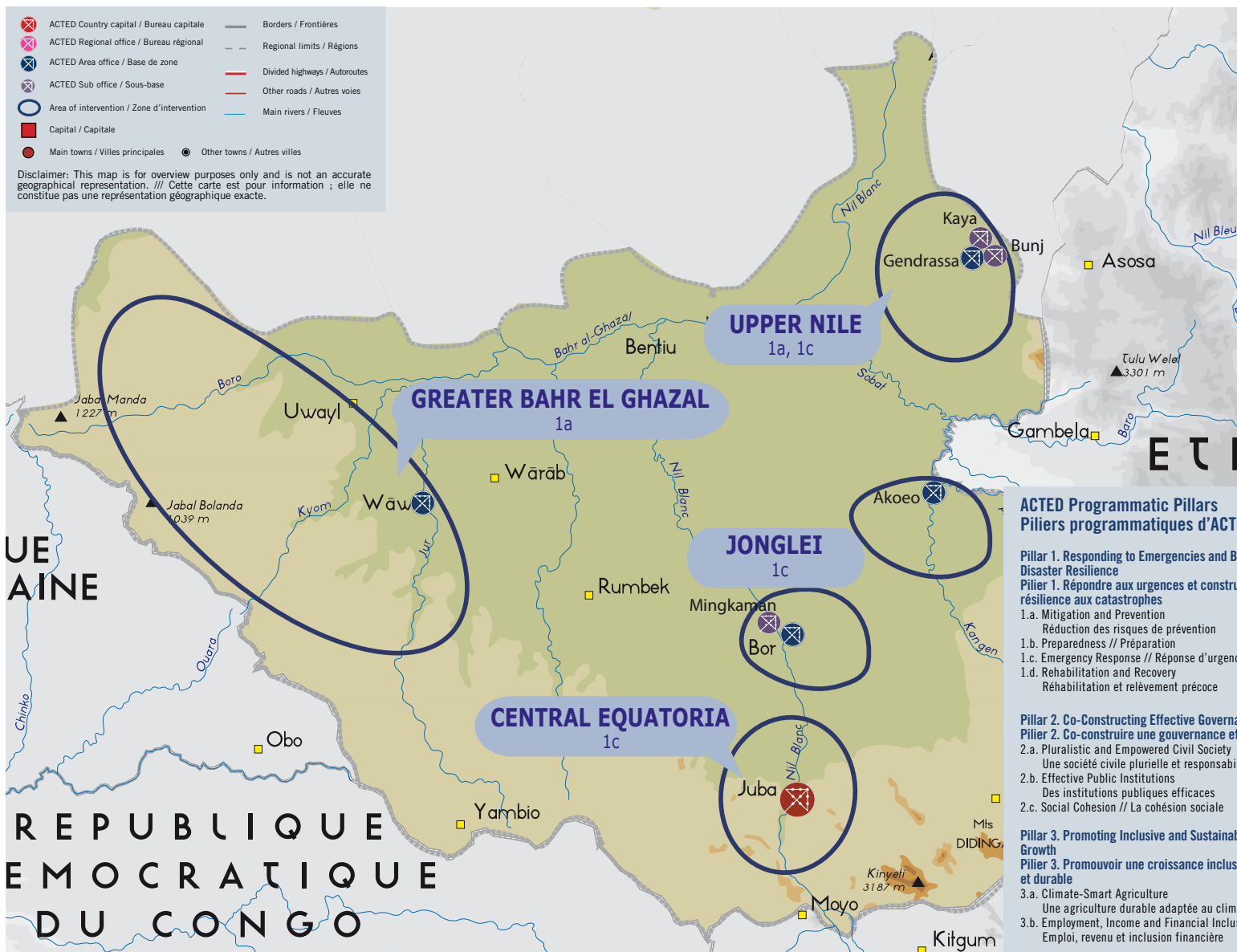
4 Areas
Zones

24 Projects
Projets

Juba
Capital office
Bureau principal

328,481
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **18.7 M**EUR



Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. // Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière



Laying ground to long-term development in South Sudan

Throughout 2014, ACTED responded to the continuous crisis of internally displaced persons (IDPs) and to food insecurity in the country. ACTED is fully operational in Warrap, Jonglei, Upper Nile, Central Equatoria and Lakes States and also managed IDP sites in Juba, Mingkaman and Bor. However, ACTED also focused paving the way for the future long-term development of South Sudan that has been slowly moving away from crisis situation. Through concentrated community mobilization efforts, ACTED has been working to foster community ties and create economic interdependencies through income generating activities.

Jeter les bases d'un développement à long terme au Soudan du Sud

En 2014, ACTED a répondu aux crises persistantes auxquelles ont fait face les déplacés internes, ainsi qu'à l'insécurité alimentaire du pays. ACTED est opérationnelle dans les Etats de Warrap, Jonglei, Uppe Nile, Central Equatoria et Lakes, et gère également des sites de déplacés à Juba, Mingkaman et Bor. Cependant, ACTED s'est également appliquée à jeter les bases d'un développement à long terme au Soudan du Sud, tandis que le pays s'éloigne progressivement d'un état de crise. A travers ses efforts renouvelés de mobilisation communautaire, ACTED a tenté de tisser des liens communautaires et de créer des interdépendances économiques par le biais d'activités génératrices de revenus.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

1.a. Mitigation and Prevention

Réduction des risques de prévention

1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM), Department for International Development (DFID), European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), International Organization for Migration (IOM), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), United Nations Development Programme (UNDP), United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), World Food Programme (WFP)

Responding to the IDP crisis in South Sudan

ACTED is the current cluster co-coordinator as well as CCCM (Camp Coordination and Camp Management) state focal point for Lakes and Central Equatoria States, in addition to being site manager in three IDP sites in Juba, Mingkaman and Bor. ACTED focused on creating and promoting healthy WASH practices by building and maintaining latrines, building and maintaining water taps and pumps and also educating the IDP community in camps on effective hygiene practices. These activities are further supported by distributions of non-food items such as soap, mosquito nets, buckets etc. As part of CCCM, ACTED also organized food distributions.

Preparing for sustainable development

In 2014, ACTED started to focus on paving the way towards sustainable, long-term development in South Sudan. ACTED addressed 3 main focus areas: community mobilization, livelihood and prevention of Sexual and Gender Based Violence (SGBV). ACTED supported the establishment and operation of community structures in each camp consisting of 6 committees: youth committee; women's committee; market committee; community watch committee; camp committee; and peace committee and functions as a liaison between them and NGOs. The displaced community was given several agricultural trainings and they were provided with seed packets and tools to increase stability of the food supply. Youth received various vocational trainings in carpentry, tailoring etc. in Maban county. ACTED in South Sudan also concentrated on SGBV prevention and response by engaging various communities in discussions on the topic. Moreover, youth received trainings on protection against SGBV and female police officers working in IDP camps in Maban county were trained on responding to SGBV.

In 2015, ACTED will continue to respond to the ongoing IDP crisis in the country and continue addressing pressing IDP needs in WASH, food distribution and distribution of essential non-food items. However, ACTED South Sudan has also identified a lack of effective community structures within IDP communities, tense relations between communities and prevalent aid dependence as a challenge to future development of the country. Therefore, ACTED will keep implementing both humanitarian and development assistance to ensure its flexibility and effectiveness in responding to the country's needs. ■





Répondre à la crise des déplacés internes au Soudan du Sud

ACTED est l'actuelle co-coordinatrice du cluster Coordination et de Gestion des Camps (CCCM) ainsi que l'ONG de référence en termes de CCCM dans les Etats du Lake et de Central Equatoria. ACTED est en outre responsable de la gestion de trois sites de déplacés internes à Juba, Mingkaman et Bor. ACTED s'y est employée à créer et promouvoir des pratiques sanitaires saines en construisant et en entretenant des latrines et des points d'eau (robinets et pompes) ainsi qu'en formant les communautés déplacées aux bonnes pratiques d'hygiène. Ces activités se sont accompagnées de la distribution d'articles non alimentaires tels que savons, moustiquaires, seaux, etc. En tant qu'organisation référente de la Coordination et de Gestion des Camps, ACTED a également organisé des distributions de nourriture.

Vers un développement durable

En 2014, ACTED a commencé à jeter les bases d'un développement à plus long terme au Soudan du Sud, en s'attachant à développer en particulier les activités suivantes : mobilisation communautaire, moyens d'existence et prévention des violences basées sur le genre. ACTED a soutenu l'établissement et le fonctionnement de structures communautaires dans chaque camp, organisées en 6 comités : Comité pour les Jeunes ; Comité pour les Femmes ; Comité pour le Marché ; Comité de surveillance communautaire ; et Comité pour la Paix. ACTED agit comme un intermédiaire entre ces différents comités et les autres ONG. Les communautés déplacées ont bénéficié de plusieurs formations agricoles et ont reçu des semences et des outils, contribuant à une plus grande stabilité de leurs ressources alimentaires. Les jeunes ont participé à plusieurs formations professionnelles en menuiserie, couture, etc. dans le comté de Maban. Au Soudan du Sud, ACTED s'est également préoccupée de la prévention des violences basées sur

le genre et des réponses, en engageant des discussions dédiées sur le sujet avec plusieurs communautés. De plus, les jeunes ont reçu des formations sur la protection contre les violences basées sur le genre, et des officiers de police féminins ont été formés à la thématique dans le camp de déplacés interne de Maban.

En 2015, ACTED poursuivra son engagement dans la réponse à la crise persistante des déplacés internes et continuera de répondre à leurs besoins urgents en termes d'accès à l'eau, à l'hygiène et à l'assainissement, distribution de nourriture et de biens non-alimentaires essentiels. ACTED a identifié, dans le même temps, le manque de structures communautaires au sein de communautés déplacées, les relations tendues entre communautés et la dépendance à l'aide humanitaire comme des défis au développement futur du pays. ACTED continuera donc de fournir à la fois une assistance humanitaire et un soutien au développement, afin de proposer une réponse flexible et efficace aux besoins du pays. ■



MALI



175 National staff
Personnels nationaux

9 International staff
Personnels internationaux

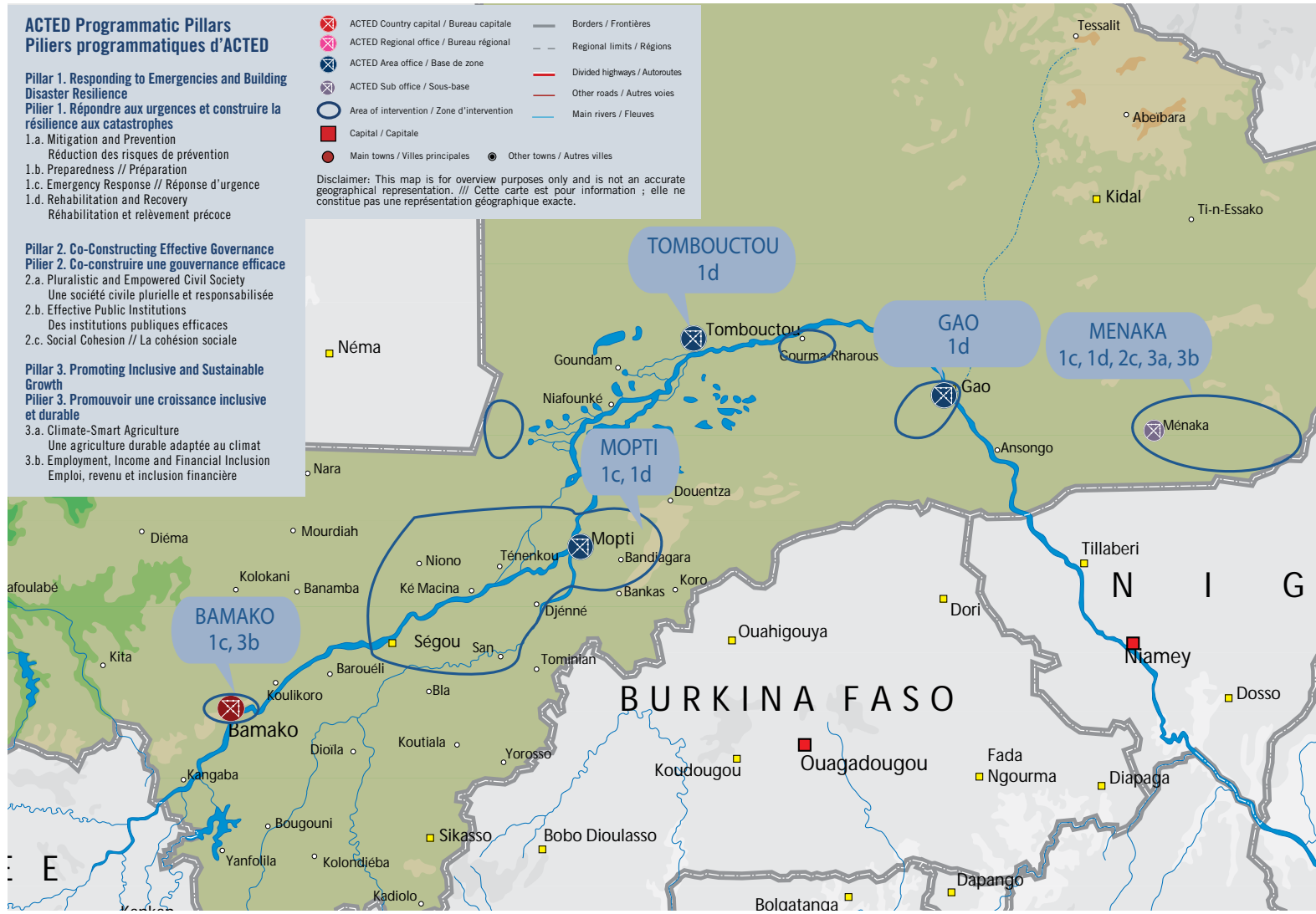
5 Areas
Zones

20 Projects
Projets

Bamako
Capital office
Bureau principal

177,502
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **4.5 M** EUR





Responding to essential needs and reviving vulnerable populations livelihoods in Mali

Whilst the armed conflict in the North continues with no end in sight, in 2014 Mali has had to face the Ebola virus, risks of famine due to continuous drought and displacement of vulnerable populations whose livelihoods have been rendered fragile because of the conflict. ACTED provided an integrated response to the needs of populations affected by conflict and environmental shocks, whilst contributing to improving the resilience of vulnerable populations.

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Département Fédéral des Affaires Étrangères (DFAE) de la Confédération suisse, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), Haut-Commissariat des Nations unies pour les Réfugiés (HCR), Office of Foreign Disaster Assistance (OFDA), Programme Alimentaire Mondial (PAM), UNICEF

Répondre aux besoins primaires et rétablir les moyens de subsistance des populations vulnérables au Mali

Alors que le conflit armé s'éternise dans le nord, le Mali a également dû faire face, en 2014, aux problématiques d'épidémie de la maladie à virus Ebola, aux risques de famine dus aux sécheresses successives, et aux déplacements des populations fragilisées dans leurs moyens de subsistance en raison du conflit. Par son action, ACTED a donc tenu à apporter une réponse intégrée, prenant en compte les divers facteurs à l'origine de ces situations de vulnérabilité. ACTED a ainsi apporté une réponse aux besoins des populations affectées par le conflit et/ou les chocs environnementaux, tout en contribuant à améliorer la résilience des populations vulnérables.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Fighting hunger and the Ebola virus

The scale of problems in Mali in 2014 called for an emergency response. Nutrition gaps caused by the conflicts and the Ebola virus have been identified as extremely serious threats which can result in serious consequences in the very short term. To protect populations against these risks, ACTED intervened with food distribution programmes (food, vouchers and money mainly invested in food). ACTED also set up awareness raising programmes and distributed hygiene kits in schools and qualified health centres.

Enabling populations to rebuild their lives

To enable crisis-affected populations to regain decent living conditions, ACTED developed a multisector strategy in line with the objective of reviving livelihoods. ACTED supported families in recovering sustainable livelihoods through the recapitalization of herds, support to launching new economic activities, professional training and building water access points. ACTED also worked to improve social cohesion within communities to prevent new conflicts. Finally, ACTED's approach also focused on the younger generation through nutrition support activities for young children, as well as by building schools.

Pursuing vulnerable population resilience strengthening

In spite of the progress made by humanitarian actors in 2014, much remains to be done to ensure that Malians are able to regain sustainable livelihoods. Fighting malnutrition and the Ebola virus and accompanying populations in restructuring their homes and livelihoods are still priorities in 2015. A high number of people are still suffering the consequences of the last crisis and remain in a state of high vulnerability in 2015. ■





Lutter contre la faim et contre l'épidémie de la maladie à virus Ebola

L'ampleur des problèmes au Mali en 2014 ont appelé à des réponses d'urgence. En effet, les carences en nourriture en raison des conflits et la présence du virus Ebola ont constitué des menaces excessivement sérieuses avec des conséquences potentiellement très graves à très court terme. Pour prémunir les populations de ces risques, ACTED est donc intervenue en mettant en œuvre des programmes de distributions alimentaires (distributions de vivres, de coupons alimentaires ou d'argent principalement réinvesti dans l'alimentation). ACTED a également mis en place des programmes de sensibilisations de la population et de distributions de kits d'hygiène dans les écoles et centres de santé compétents.

Permettre aux populations vulnérables de reconstruire leur vie

Pour permettre aux populations victimes de la crise de recouvrer des conditions de vie décentes, ACTED a développé une stratégie multisectorielle s'inscrivant dans l'objectif de restauration des moyens de subsistance. ACTED a permis aux familles de retrouver des moyens de subsistance durables avec des programmes de recapitalisation des cheptels, de soutien au lancement de nouvelles activités économiques, de formation professionnelle ou encore de construction de points d'eau. ACTED a également travaillé à améliorer la cohésion sociale au sein des communautés, afin de prévenir de nouveaux conflits. Enfin, l'approche d'ACTED s'est également concentrée sur les nouvelles générations via des activités de soutien nutritionnel aux jeunes enfants et de constructions d'écoles.

Poursuivre le renforcement de la résilience des populations vulnérables

Bien que les acteurs humanitaires aient effectué de nombreuses avancées au cours de l'année 2014, beaucoup reste à faire pour que les Maliens puissent recouvrer des moyens de subsistance durables. En effet, la lutte contre la malnutrition et la maladie à virus Ebola ainsi que l'accompagnement des populations dans la restructuration de leur habitat et de leurs moyens de subsistance demeurent d'actualité en 2015. En effet, nombreuses sont les personnes qui subissent encore les conséquences de la crise passée et qui demeurent dans un état de grande vulnérabilité au Mali en 2015. ■



SENEGAL /// SÉNÉGAL



6 National staff
Personnels nationaux

2 International staff
Personnels internationaux

1 Area
Zone

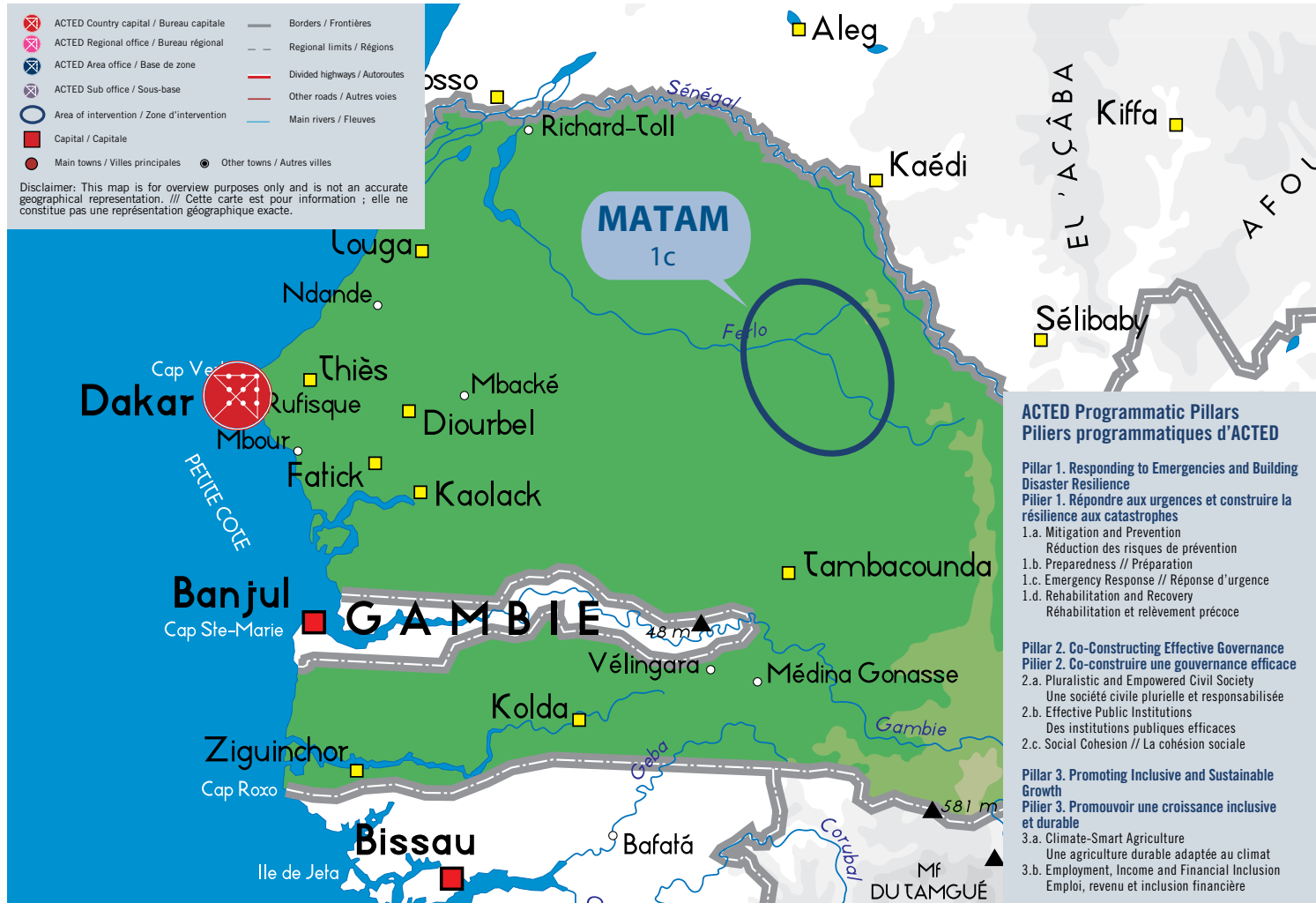
2 Projects
Projets

Dakar
Capital office
Bureau principal

764,108
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

	ACTED Country capital / Bureau capitale		Borders / Frontières
	ACTED Regional office / Bureau régional		Regional limits / Régions
	ACTED Area office / Base de zone		Divided highways / Autoroutes
	ACTED Sub office / Sous-base		Other roads / Autres voies
	Area of intervention / Zone d'intervention		Main rivers / Fleuves
	Capital / Capitale		
	Main towns / Villes principales		Other towns / Autres villes

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. /// Cette carte est pour information ; elle ne constitue pas une représentation géographique exacte.



ACTED Programmatic Pillars
Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Réhabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

Partner in 2014 // Partenaire en 2014

Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile (ECHO), EuropeAid

ACTED Programmatic Pillars
Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes
1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Providing assistance to the most vulnerable rural populations and supporting civil society

Senegal, often presented as a model of democracy and economic stability, has not yet been able to alleviate the poverty in the country, with more than 50% of its population living below the poverty line. Throughout 2014, ACTED provided assistance to the populations living in the poorest regions, and supported Civil Society Organizations in playing their role as development actors in their respective countries.

Developing a structural response to recurrent crises

In 2014, ACTED in Senegal took action to respond to the food crisis in the Sahel which affected several regions in Senegal. In partnership with the Canadian NGO CECI, ACTED provided support to the poorest households in Ferlo area (Matam region) through a cash transfer programme enabling them to overcome the long lean season. However, given the recurrence of crises, it is now essential to link the response closely with the social safety nets developed at State level in order to transition from emergency aid to a longer term structural assistance to the most impoverished.

Supporting NGO networks to influence public policy

ACTED supports the West Africa NGO network (réseau des plateformes d'ONG d'Afrique de l'Ouest, "REPAOC", based in Dakar) and the Central African NGO network (réseau des

ONG d'Afrique Centrale, or "REPONGAC", based in Kinshasa). REPONGAC and REPAOC together represent more than 4,000 NGOs from West and Central Africa. Launched in 2013, this project aims to strengthen the structure of civil society in both regions and to promote dialogue among development actors. This project is part of ACTED's strategy to develop local actors' capacities and to build on local expertise in its activities.

Supporting civil society development and providing structural assistance to the most vulnerable people

The population of West Africa need strong, structured coalitions that have the capacity to represent them, as well as social assistance to support the most vulnerable during crises affecting the Sahel region. In 2015, ACTED will therefore continue supporting civil society as well as pursue its emergency response activities benefiting the poorest while advocating for a global response to food insecurity and malnutrition in Senegal. ■



Aider les populations rurales les plus vulnérables et soutenir la société civile

Le Sénégal, présenté souvent comme un modèle de démocratie et étant l'une des économies les plus stables de la région ne réussit pourtant pas à résorber la grande pauvreté, avec plus de 50% de la population vivant sous le seuil de pauvreté. Tout au long de l'année 2014, ACTED a soutenu les populations dans les régions les plus pauvres et a également accompagné les organisations de la société civile pour qu'elles puissent jouer leur rôle d'acteurs du développement au sein de leurs pays respectifs.

Développer une réponse structurelle aux crises récurrentes

En 2014, les équipes d'ACTED au Sénégal se sont mobilisées pour faire face à l'urgence de la crise alimentaire sahéenne qui a touché plusieurs régions du Sénégal. En partenariat avec l'ONG canadienne CECI, ACTED a apporté une aide sous forme d'un transfert monétaire aux ménages les plus pauvres de la zone du Ferlo (région de Matam) pour faire face à la longue période de soudure. Mais face à la récurrence des crises, il est désormais essentiel de faire le lien avec les filets sociaux développés par les états pour passer enfin d'une réponse d'urgence à une vision structurelle de l'aide aux plus démunis.

Appuyer les réseaux d'ONG pour influencer sur les politiques publiques

ACTED soutient le réseau des plateformes d'ONG d'Afrique de l'Ouest (le REPAOC, basé à Dakar) et le réseau des ONG d'Afrique Centrale (le REPONGAC, basé à Kinshasa). Le REPONGAC

et le REPAOC représentent plus de 4000 ONG africaines dans les deux régions. Le projet, lancé en 2013, vise à renforcer la structuration de la société civile en Afrique de l'Ouest et du Centre et à développer le dialogue entre les acteurs du développement. Ce projet s'intègre dans la volonté d'ACTED de développer des activités de renforcement de capacités des acteurs locaux et de valoriser les expertises locales.

Soutenir le développement de la société civile et apporter une réponse structurelle aux plus vulnérables

Les populations d'Afrique de l'Ouest ont besoin de coalitions fortes, structurées et capables de les représenter ainsi qu'une aide sociale pour soutenir les plus vulnérables lors des crises qui sévissent dans le Sahel. ACTED souhaite donc poursuivre en 2015 son appui à la société civile, mais aussi continuer à soutenir les plus pauvres par des activités de réponse d'urgence tout en engageant un plaidoyer pour une réponse globale à l'insécurité alimentaire et à la malnutrition au Sénégal. ■





HAITI / HAÏTI

**CENTRAL AMERICA AND CARRIBBEAN
AMÉRIQUE CENTRALE ET CARAÏBES**

HAITI /// HAÏTI



75 National staff
Personnels nationaux

4 International staff
Personnels internationaux

5 Areas
Zones

8 Projects
Projets

Port-au-Prince
Capital office
Bureau principal

654,163
Total number of beneficiaries
Nombre total de bénéficiaires

Budget **1.08 M**EUR

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.b. Preparedness // Préparation
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.d. Rehabilitation and Recovery
Rehabilitation et relèvement précoce

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

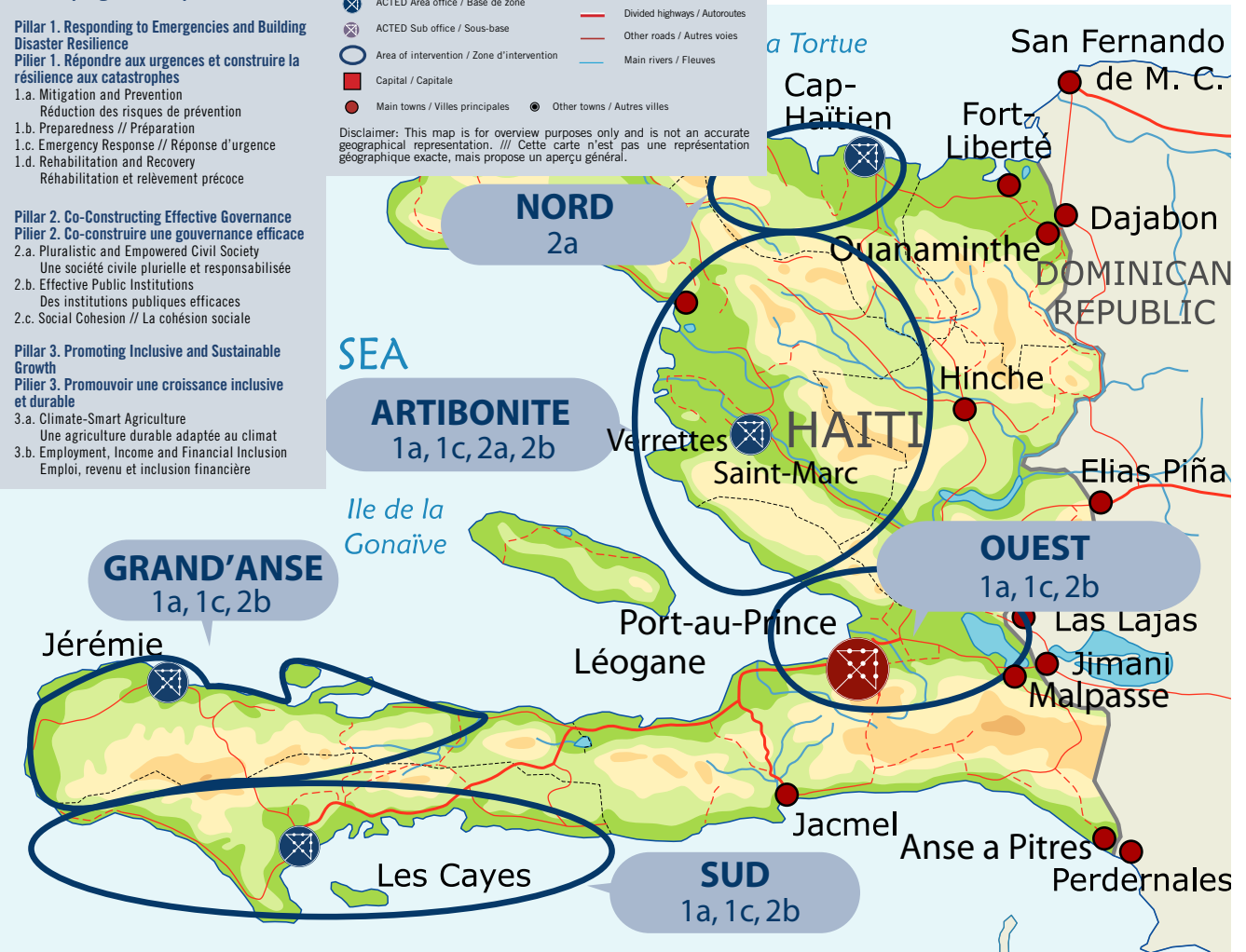
- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces
- 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable

- 3.a. Climate-Smart Agriculture
Une agriculture durable adaptée au climat
- 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion
Emploi, revenu et inclusion financière

- ACTED Country capital / Bureau capitale
- ACTED Regional office / Bureau régional
- ACTED Area office / Base de zone
- ACTED Sub office / Sous-base
- Area of intervention / Zone d'intervention
- Capital / Capitale
- Main towns / Villes principales
- Other towns / Autres villes
- Borders / Frontières
- Regional limits / Régions
- Divided highways / Autoroutes
- Other roads / Autres voies
- Main rivers / Fleuves

Disclaimer: This map is for overview purposes only and is not an accurate geographical representation. // Cette carte n'est pas une représentation géographique exacte, mais propose un aperçu général.





Improving resilience to shocks while supporting the country towards development

After many years of humanitarian response to disasters and to the ongoing cholera epidemic, Haiti must today succeed in entering a rehabilitation and development phase. The country is still facing numerous structural issues: chronic food insecurity, failing infrastructure, environmental fragility, limited access to social services and a critical lack of economic prospects. Faced by the lack of resources and governmental instability, in 2014 ACTED supported the Haitian civil society and the communal and departmental institutions in their fight against cholera and their local development initiatives.

Renforcer la résilience aux chocs tout en accompagnant le pays vers le développement

Après des années de réponse humanitaire aux catastrophes naturelles et à l'épidémie de choléra qui continue de sévir, Haïti doit aujourd'hui réussir son entrée dans une phase de réhabilitation et de développement. Les problématiques structurelles auxquelles le pays fait face sont nombreuses : une insécurité alimentaire chronique, des infrastructures défailtantes, une grande fragilité écologique, un accès limité aux services sociaux et l'absence criante de perspectives économiques. Devant le manque de ressources et l'instabilité du gouvernement, ACTED a accompagné tout au long de 2014 la société civile haïtienne et les institutions communales et départementales dans leur lutte contre le choléra et leurs initiatives de développement local.

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.a. Mitigation and Prevention
Réduction des risques de prévention
- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Partners in 2014 // Partenaires en 2014

Conseil National Haïtien des Acteurs Non Étatiques (CONHANE), Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA), UNICEF

Fighting cholera side by side with local authorities and humanitarian actors

The cholera outbreak affecting Haiti since October 2010 has flared up in the last months of 2014. ACTED's team, in close collaboration with the Civil Protection Direction, the National Direction of Drinking Water and Sanitation but also all humanitarian stakeholders fighting the outbreak, consolidated an innovative tool for epidemiological surveillance, now largely recognized and used in the sector. This tool enables the deployment of a mobile team composed of ACTED staff, a health actor and state actors in less than 24 hours in case of outbreak in the South, Grand'Anse, West and Artibonite districts.

Containing the outbreak through sensitization and sanitation

By targeting the areas most vulnerable to cholera through epidemiologic analyses, a second team engages with communities and local authorities on a daily basis in order to sensitize them and train them in good practices linked to the fight against cholera. Finally, using the same targeting method, our technical team identifies needs in terms of access to water, and rehabilitates, protects or builds drinking water infrastructure depending on the needs.

Fostering local development initiatives led by civil society

Since 2013, ACTED has been supporting Haitian civil society in the North and Artibonite districts. With its local partner, the non-state actors Haitian Council (CONHANE), ACTED has developed a socio economic development project aiming at strengthening Community Based Organizations in these two largely agricultural districts. These are supported through various activities related to census, the creation of platforms, trainings, but also to the reinforcement of their participation in the policy-making process. This project also includes capacity building activities for local authorities, as is the case for all actions implemented by ACTED in Haiti.

Strengthening the most vulnerable population's resilience and the Haitian State's capacities to achieve the transition towards development

In December 2014, humanitarian and development agencies in Haiti united their voices to launch an appeal to transition. ACTED participates in this process side by side with Haitian institutions,

international cooperation agencies and humanitarian actors, to enable the country to enter a development phase, whilst still responding to the most urgent needs. Amongst the identified priorities, improving sanitation and access to drinking water,

the communities' socio economic conditions and disaster risk management will be priority areas of intervention for ACTED in 2015, whilst also fostering the transfer of skills and strengthening national institutions. ■





Combattre le choléra aux côtés des autorités locales et des acteurs humanitaires

L'épidémie de choléra qui sévit en Haïti depuis octobre 2010 a connu une nouvelle recrudescence dans les derniers mois de 2014. L'équipe d'ACTED, en étroite collaboration avec la Direction de la Protection Civile, la Direction Nationale de l'Eau Potable et de l'Assainissement mais aussi l'ensemble des acteurs humanitaires luttant contre l'épidémie, consolide un outil de surveillance épidémiologique innovant, aujourd'hui largement reconnu et utilisé dans le secteur. Il assure la mobilisation d'une équipe mobile mixte regroupant ACTED, un acteur santé et des acteurs étatiques en moins de 24 heures en cas de flambée,

dans les départements du Sud, de la Grand'Anse, de l'Ouest et de l'Artibonite.

Endiguer l'épidémie par la sensibilisation et l'assainissement

Grâce au ciblage des zones les plus vulnérables au choléra que nous fournissent nos analyses épidémiologiques, une seconde équipe intervient au quotidien auprès des communautés et des autorités locales afin de les sensibiliser et de les former aux bonnes pratiques liées à la lutte contre le choléra. Finalement, avec la même méthode de ciblage, notre équipe technique identifie les besoins en termes d'amélioration de l'accès à l'eau et réhabilite, protège ou construit les infrastructures d'eau potable en fonction des besoins.

Favoriser les initiatives de développement local portées par la société civile

Depuis 2013, ACTED accompagne dans les départements du Nord et de l'Artibonite la société civile haïtienne. Avec son partenaire local, le Conseil Haïtien des acteurs non-étatiques (CONHANE), elle a développé un projet de développement socioéconomique, avec pour but de renforcer les Organisations Communautaires de Base de ces deux départements, majoritairement agricoles. Celles-ci sont accompagnées

grâce à des activités de recensement, de rassemblement en plateformes et de formations, mais aussi au renforcement de leur participation à la définition de politiques publiques. Ce projet, comme toutes les actions menées en Haïti, comprend également des activités de renforcement des capacités des autorités locales.

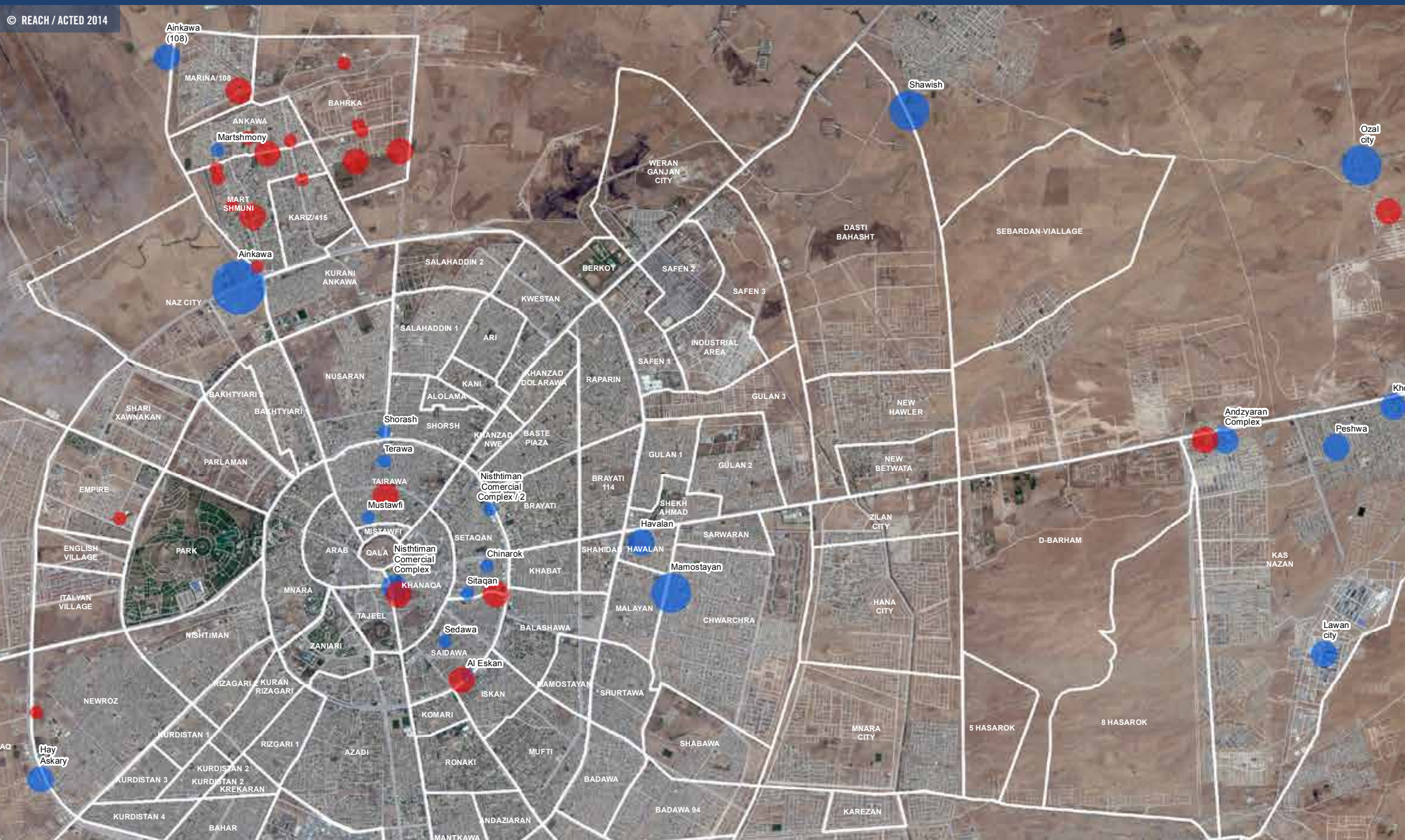
Renforcer la résilience des populations les plus vulnérables et les capacités de l'Etat haïtien pour assurer la transition vers le développement

En décembre 2014, les agences humanitaires et de développement présentes en Haïti ont uni leurs voix pour lancer un appel à la transition. Ce processus, auquel ACTED s'associe aux côtés des institutions haïtiennes, des agences de coopération internationale et des acteurs humanitaires, doit permettre au pays d'entrer dans une phase de développement, tout en continuant à répondre aux besoins les plus urgents. Parmi les priorités identifiées, l'assainissement et l'accès à l'eau potable, l'amélioration des conditions socio-économiques des communautés et la gestion des risques et des désastres constitueront les axes d'action privilégiés d'ACTED en 2015, tout en accentuant le transfert des capacités et la logique de renforcement des institutions nationales. ■



EUROPE

© REACH / ACTED 2014





REACH: Enabling better humanitarian responses in crisis settings through information management support

REACH was established in 2010 with the shared commitment of its founders (ACTED, IMPACT Initiatives and UN programme UNOSAT) to promote evidence-based humanitarian action in contexts of crisis and disasters by systematically partnering with aid coordination platforms and supporting humanitarian planning and coordination. In 2014, REACH's mission and approach have continued to inform humanitarian actors, in a global context where humanitarian needs are increasing in conflict zones with restricted humanitarian access and entire vulnerable conflict-affected populations remain unidentified and without support. This trend of shrinking humanitarian space requires a renewed focus on information management to enable more effective identification of humanitarian needs, response planning, monitoring and outcome evaluation. In 2014, REACH was present in 12 countries with a team of 60 international assessment and GIS specialists and a large network of local information specialists, and contributed to support aid actors in the major protracted and sudden onset emergencies. REACH has continued to work closely with humanitarian partners throughout its interventions, such as UN Agencies (OCHA, UNHCR, UNICEF, WFP, FAO, UNDP), international organisations (IOM), numerous NGOs and IM partners, and donors (EU, USAID, DFID, SDC and the World Bank).

REACH : l'amélioration des réponses humanitaires en situation de crise par la gestion de l'information

REACH a été créée en 2010 de l'engagement pris par ses organisations fondatrices (ACTED, IMPACT Initiatives, le Programme Opérationnel des Nations Unies pour les Applications Satellitaires -UNOSAT-) de promouvoir la capacité des acteurs de l'aide humanitaire à prendre des décisions dans des contextes d'urgence et de catastrophe, notamment via le soutien systématique aux mécanismes inter agences de coordination de l'aide et via le soutien à la planification et la coordination humanitaire. En 2014, la mission et l'approche de REACH ont été de maintenir la pertinence de l'information transmise aux acteurs humanitaires, dans un contexte global où les besoins humanitaires se trouvent de plus en plus en zone de conflit, où l'accès humanitaire est restreint et laisse des franges entières de populations vulnérables touchées par les conflits à identifier et dans le besoin. Cette tendance de réduction de l'espace humanitaire implique de repenser la façon dont la gestion de l'information est menée afin de permettre une meilleure identification des besoins, planification de la réponse, monitoring et évaluation d'impact de la réponse humanitaire. En 2014, REACH était présente dans 12 pays avec la contribution d'une équipe de 60 personnels internationaux spécialisés en cartographie ou évaluation, ainsi qu'avec un important réseau de relais sur le terrain. REACH Initiative a ainsi contribué à soutenir les acteurs humanitaires qui répondent aux crises les plus importantes. REACH s'est attachée à soutenir les acteurs humanitaires, grâce à ses interventions, et notamment les agences des Nations Unies (OCHA, UNHCR, UNICEF, PAM, FAO, PNUD), les organisations internationales (OIM), de nombreuses ONG, les partenaires en gestion de l'information et des bailleurs (Union européenne, USAID, DFID, SDC et la Banque Mondiale).

ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience

Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes

- 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
- 1.b. Preparedness // Préparation

Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance

Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace

- 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society
Une société civile plurielle et responsabilisée
- 2.b. Effective Public Institutions
Des institutions publiques efficaces et responsables

Partner in 2014 Partenaire en 2014

European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO), U.S. Agency for International Development (USAID), Department for International Development (DFID), Swiss agency for Development and Cooperation (SDC), World Bank

Continued engagement in the Syrian crisis and the escalation of conflict in Iraq

The dynamic and multi-faceted nature of the Syrian humanitarian crisis has created significant challenges for information management. To respond to this need, REACH has developed since 2013 a regional approach which aims at providing aid actors with regular and comparable humanitarian information within and around Syria. REACH has thus carried out a number of assessments in all crisis-affected countries (Jordan, Lebanon, Iraq and Syria), resulting in regular and comparable information products on humanitarian needs, displacement patterns, camps and informal settlements, and urban profiles while enabling relevant sectors and coordination groups to also identify niche areas of interest for their programming.

In areas of restricted humanitarian access, REACH successfully implemented its Area of Origin remote assessment methodology, combining it with analysis of satellite imagery where relevant.

The resulting information products have been widely used to inform key regional humanitarian milestones such as the Regional Refugees & Resilience Plan (3RP), the Syrian Humanitarian Response Plan (HRP), and the Syria Humanitarian Needs Overview (HNO).

From June 2014 onwards, REACH also took a leading role in providing relevant displacement patterns, situational overviews



and camp profiles as part of the IDP response crisis in Iraq, notably informing the MSNA, MCNA and HCNA.

Supporting the humanitarian response in Sub-Saharan and Eastern Africa

REACH has been active in Africa since 2012, when it was first deployed to South Sudan in support of the humanitarian response to the refugee crisis. Since then, REACH teams have been active throughout East and West Africa, through rapid deployments in support to clusters and by establishing country teams. REACH has been deployed to the region several times on behalf of the Shelter Cluster. Beside these rapid deployments REACH has established country programs to support the humanitarian response in the South Sudan, Niger, CAR and Somalia protracted crises.

Reinforced capacity to support rapid deployments for sudden onset emergencies in Asia

Since REACH was first piloted in support to the humanitarian response to the 2010 clashes in Southern Kyrgyzstan, REACH has intervened in other countries in Asia, mainly through rapid deployments in the aftermath of natural disasters. Among them were various baseline, monitoring and evaluation assessments conducted in the Philippines, in support to the shelter and other clusters. Following Haiyan in late 2013, REACH rapidly deployed to disaster affected areas, where it supported a rapid assessment of Tacloban's collective centres by the CCCM cluster, as well as data collection for the MIRA in the islands of Leyte and Samar. REACH also facilitated and led a needs and situation assessment on behalf of the Shelter and WASH clusters, collecting and mapping data across affected areas. The results from the joint shelter and WASH assessment complemented the MIRA and informed strategic response planning. Two response-monitoring assessments were conducted in March and July 2014 upon request from the Shelter cluster, in order to assess the progress of the shelter sector response, identify gaps in assistance, and evaluate safety and adequacy outcomes. These assessments provided shelter actors with information on progress against key indicators, supporting the revision of the Strategic Response Plan (SRP) and the coordination of the ongoing response.

Outlook for 2015

In 2015, REACH plans to reinforce its regional hubs in Africa and the Middle East with regional teams providing technical backstopping and direct field support to country-level teams,

as well as contributing to develop a regional approach to crises of either regional scope or for which common approaches can be drawn. REACH will maintain its commitment to support rapid deployment in countries where REACH has no presence. REACH will continue promoting a collaborative approach among aid actors and supporting established inter-agency coordination mechanisms at the global and country levels. ■



Food Right Now Together against hunger!

In 2014, the Food Right Now campaign expanded its activities for university and high school students, offering an awareness raising session encouraging young people to become actors in the fight against hunger and to raise awareness amongst their classmates. Within the framework of these project activities, a mission to Uganda was organized in April 2014 with the members of the Alliance2015, project partners in Germany, Ireland, Czech Republic and Italy, to accompany the European winners of the Food Right Now video competition, and to witness the issues and solutions in the field. Many new awareness raising tools were also developed in 2014, such as the Food Right Now brochure and the 'Baromètre de la Faim 2014', working together with 15 partners, and widely distributed by French media. These awareness raising and mobilizing activities for young people and other networks will be pursued in 2015 and will especially focus on climate change and the post 2015 agenda and the sustainable development goals. ■

L'amélioration des réponses humanitaires en situation de crise par la gestion de l'information

La crise humanitaire syrienne, dynamique et aux multiples facettes, pose de nombreux défis en termes de gestion de l'information. Afin de répondre à ces besoins, REACH a développé depuis 2013 une approche régionale qui vise à fournir aux acteurs de la réponse humanitaire, une information régulière et comparée dans le temps sur la Syrie et les pays limitrophes. REACH a ainsi conduit de nombreuses évaluations dans tous les pays touchés par la crise (Jordanie, Liban, Irak et Syrie), et développé des produits informant sur les besoins humanitaires, les déplacements, les camps formels et informels, et les zones urbaines, tout en permettant aux secteurs et clusters concernés d'identifier les niches d'intervention programmatique d'intérêts.

Dans les zones où l'accès est restreint, REACH a mis en œuvre avec succès sa méthodologie d'évaluation à distance, dite des « zones d'origine », combinée pour certaines zones avec une analyse des images satellitaires.

Les produits d'information produits par REACH ont été largement utilisés notamment pour informer les étapes clefs humanitaires, telles que le plan de réponse et de relèvement des réfugiés, le plan humanitaire de la réponse syrienne et la revue globale des besoins humanitaires pour la Syrie.

A partir de juin 2014, REACH a joué aussi un rôle prépondérant dans la crise des déplacés en Irak, en assurant l'accès à des informations sur les déplacements, les contextes par zone et par camp, notamment pour les évaluations des besoins multi sectorielles et coordonnées.

Le soutien à la réponse humanitaire en Afrique sub saharienne et de l'est

REACH est présente en Afrique depuis 2012 suite à un premier déploiement lors de la crise des réfugiés soudanais au Soudan du Sud. Depuis, les équipes REACH ont été déployées en Afrique de l'est et de l'ouest, dans le cadre de déploiements rapides en soutien aux clusters ou dans le cadre d'équipes présentes de manière plus permanente

dans les pays. REACH a ainsi été déployée dans la région en soutien au cluster abris. En parallèle de ces déploiements rapides, REACH est également présente en soutien à la réponse humanitaire au Soudan du Sud, au Niger, en RCA et en Somalie.

Une capacité de déploiement rapide renforcée pour les catastrophes naturelles en Asie

Depuis le premier lancement d'une opération REACH au Kirghizistan, à la suite de la crise dans le sud du pays, REACH a pris part, via des déploiements rapides, aux réponses humanitaires suite à des catastrophes naturelles dans d'autres pays d'Asie. Parmi ces déploiements, des exercices d'évaluation initiale, monitoring et évaluation d'impact ont été menés aux Philippines, en soutien au cluster abris ainsi qu'à d'autres clusters. Suite à Haiyan en 2013, REACH a rapidement envoyé une équipe dans les zones touchées, en soutien à une évaluation rapide des centres collectifs de Tacloban avec le cluster CCCM, ainsi qu'à la collecte des données pour le MIRA dans les îles de Leyte et Samar. REACH a aussi permis la conduite d'une évaluation de la situation et des besoins pour le compte des clusters WASH et abris, afin de collecter des données et cartographier les zones touchées. Les résultats de cette évaluation conjointe ont permis de compléter le MIRA et d'informer le plan de réponse stratégique. Deux exercices de monitoring de la réponse d'urgence du secteur abri ont été menés en mars et juillet 2014 à la demande du cluster abris, afin d'évaluer les progrès atteints et les besoins restants, ainsi que les impacts. Ces évaluations ont permis aux acteurs du secteur abris d'avoir accès à des informations sur les progrès atteints sur la base d'indicateurs quantifiés, en soutien à la révision du plan de réponse stratégique et en coordination avec la réponse qui était toujours en cours.

Perspectives pour 2015

En 2015, REACH prévoit de renforcer ses pôles régionaux en Afrique et dans la zone Moyen Orient avec des équipes régionales, permettant un soutien technique direct aux équipes sur le

terrain et de contribuer à développer une approche régionale de réponses aux crises d'envergure régionale ou pour lesquelles des approches communes peuvent être développées. REACH poursuivra par ailleurs son engagement à soutenir les

déploiements rapides dans des pays sans présence continue, ainsi que celui visant à promouvoir la collaboration entre acteurs et le soutien aux mécanismes de coordination inter-agence au niveau global et national. ■



Food Right Now Contre la faim, mobilisons-nous !

En 2014, la campagne Food Right Now a étendu ses activités auprès des étudiants et lycéens en proposant notamment un module de sensibilisation encourageant les jeunes à devenir acteurs de la lutte contre la faim au sein de leur établissement pour sensibiliser leurs pairs. Dans le cadre des activités du projet, une mission en Ouganda a été organisée en avril 2014 avec les membres de l'Alliance2015, partenaires du projet en Allemagne, Irlande, République Tchèque et Italie, pour accompagner les lauréats européens du concours vidéos Food Right Now, organisé en 2013 pour découvrir

les projets de sécurité alimentaire menés sur le terrain, et rendre compte du sujet ainsi que des solutions portées sur le terrain. L'année 2014 a également été l'occasion de développer plusieurs outils de sensibilisation à destination des jeunes, comme le dépliant Food Right Now ou le Baromètre de la Faim 2014, en lien avec 15 partenaires, et qui a été largement diffusé auprès des médias en France. Ces actions de sensibilisation et de mobilisation des jeunes publics et des réseaux seront poursuivies en 2015 et déclinées notamment autour des enjeux du changement climatique et de l'agenda post-2015, autour des Objectifs du développement durable. ■

HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES

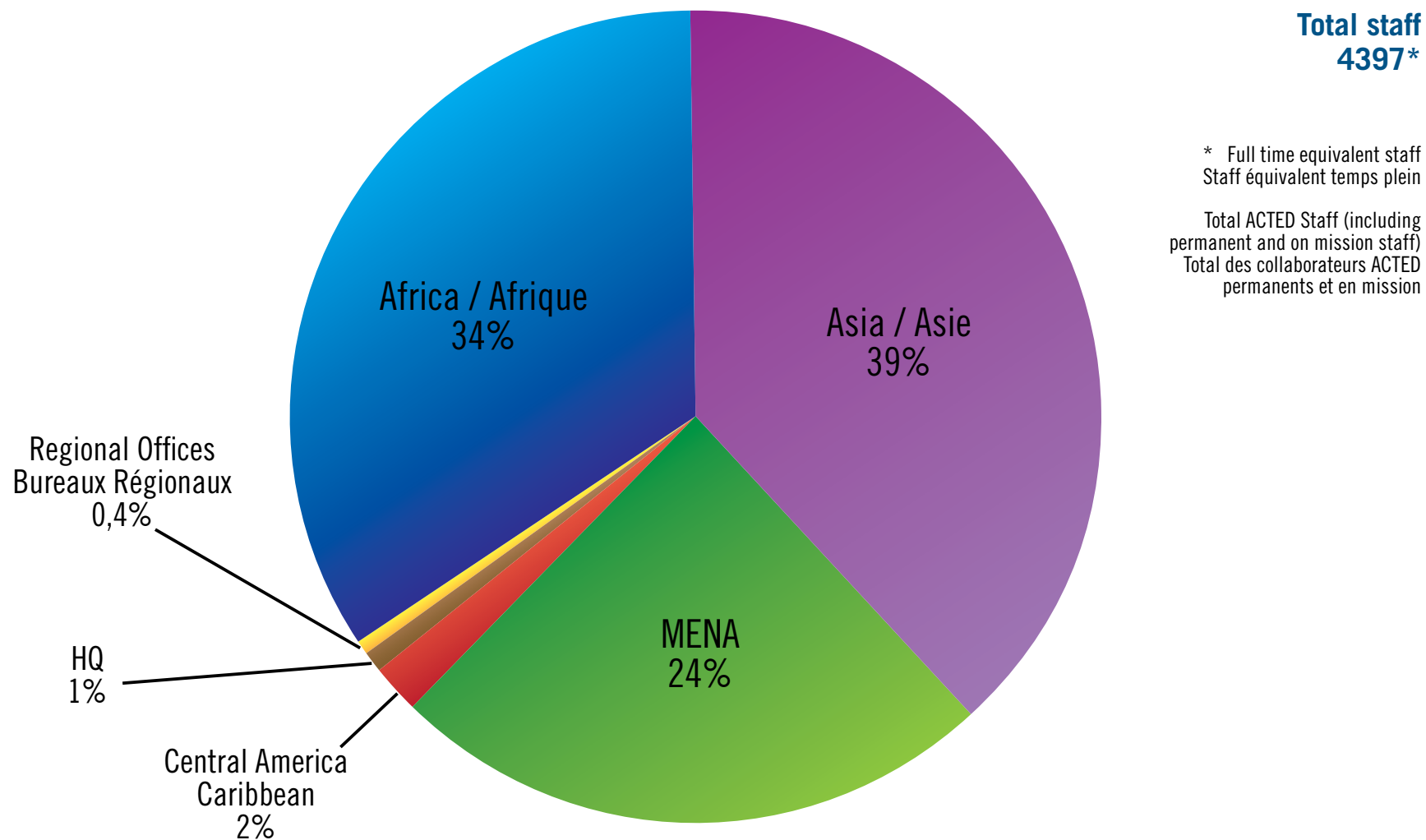
RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES



Human Resources Ressources Humaines

Total ACTED Staff breakdown in 2014 per geographical area

Répartition du nombre total de staff ACTED en 2014 par zone géographique



Human Resources Ressources Humaines

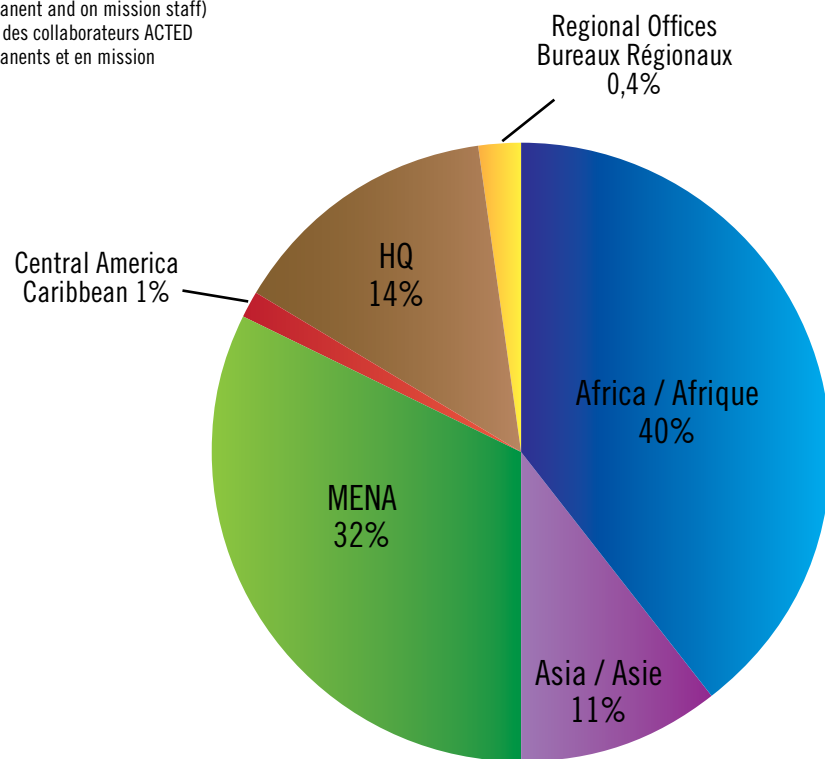
ACTED international and national staff breakdown in 2014 per geographical area

Répartition des staff ACTED internationaux et nationaux en 2014 par zone géographique

Total ACTED international staff Total staff international ACTED 291*

* Full time equivalent staff
Effectif équivalent temps plein

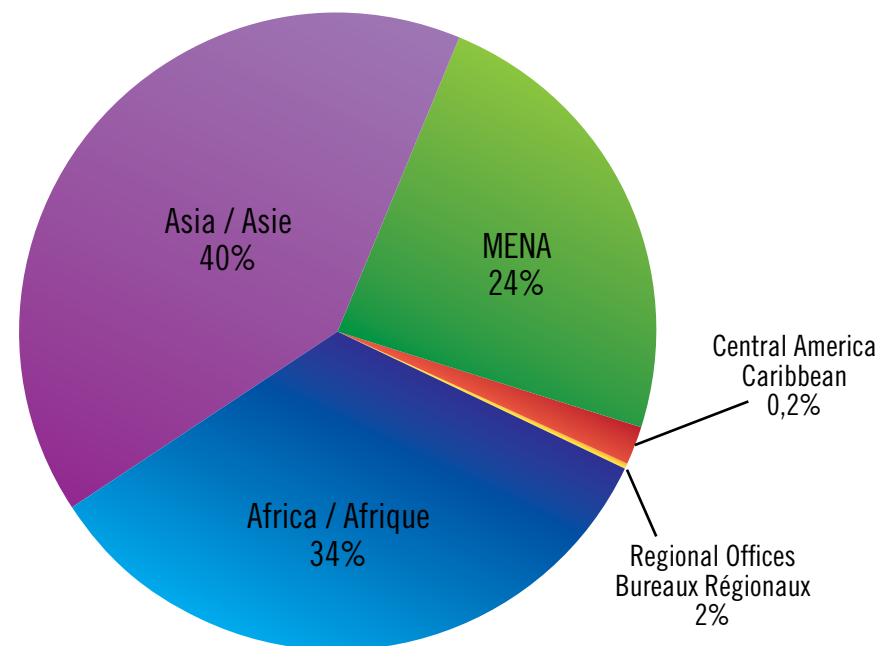
* Total ACTED Staff (including permanent and on mission staff)
* Total des collaborateurs ACTED permanents et en mission



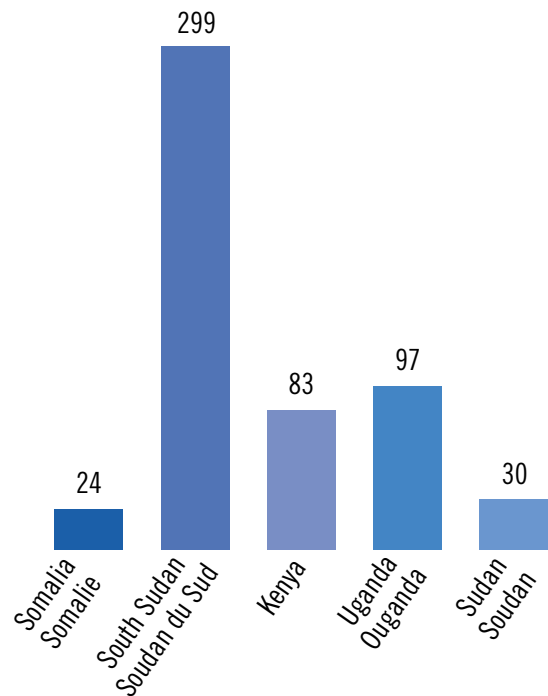
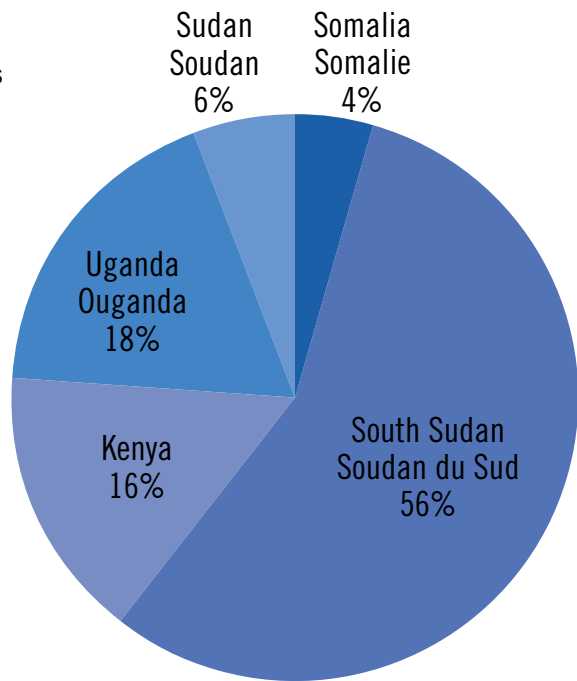
Total ACTED national staff Total staff national ACTED 4106*

* Full time equivalent staff
Effectif équivalent temps plein

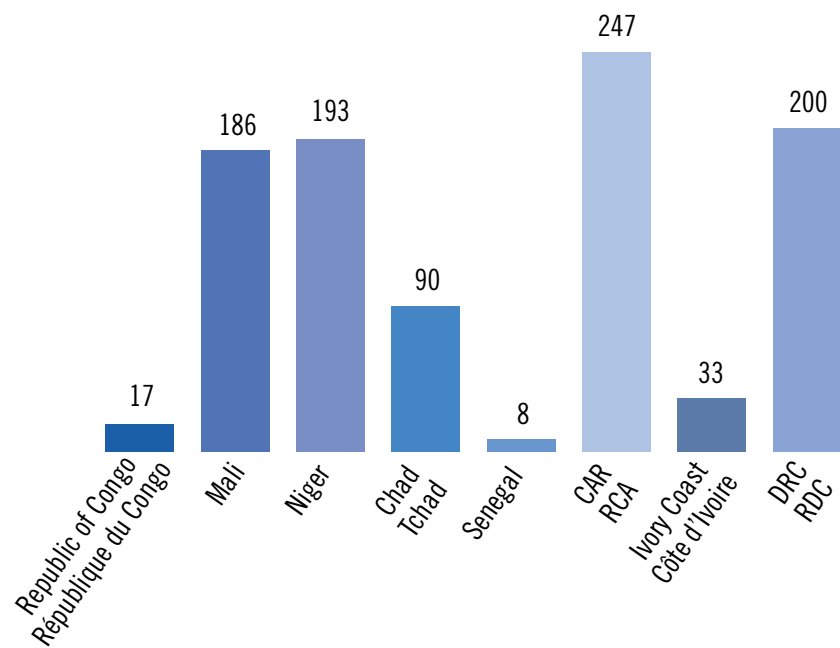
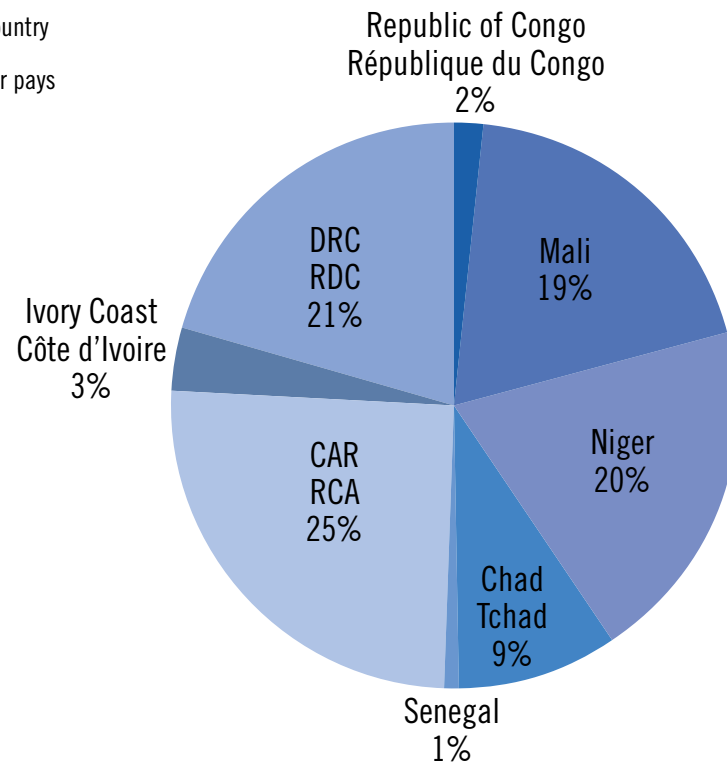
* Total ACTED Staff (including permanent and on mission staff)
* Total des collaborateurs ACTED permanents et en mission



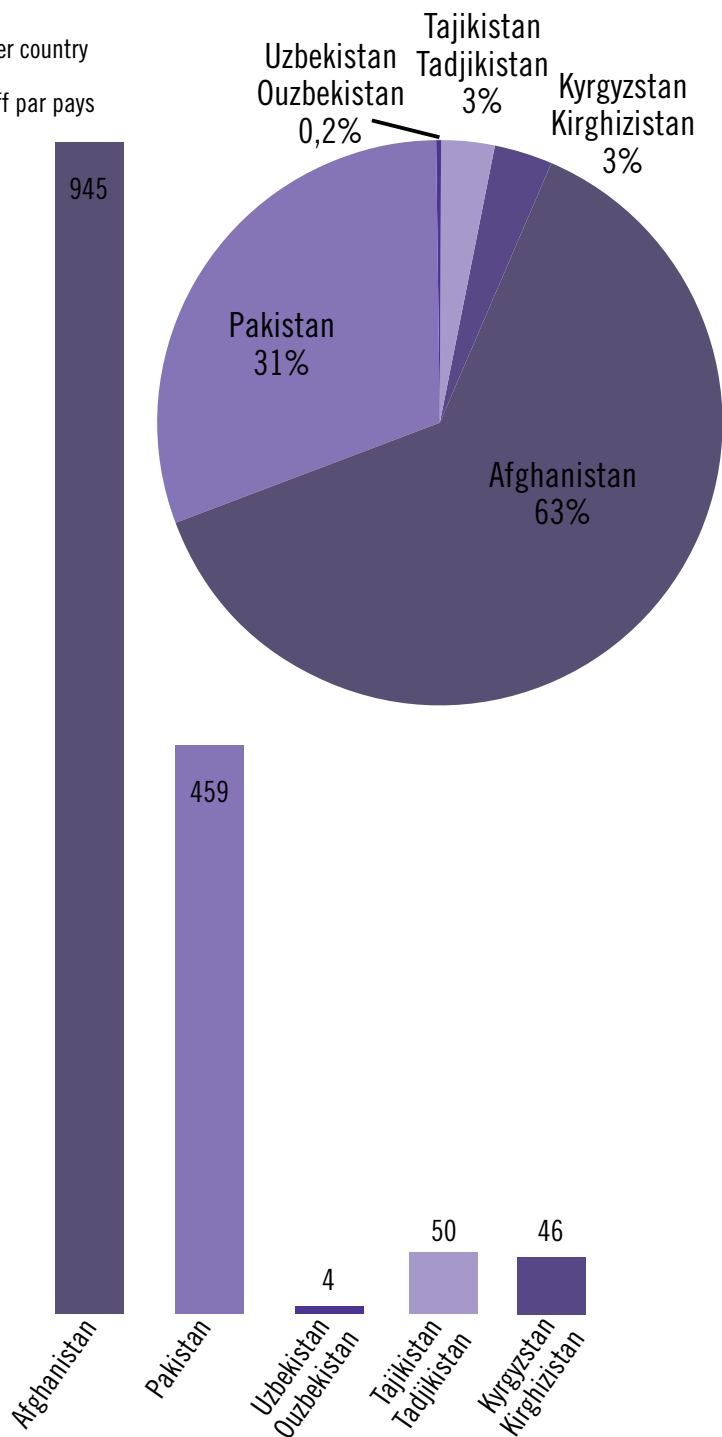
Staff breakdown per country
East Africa*
Répartition du staff par pays
Afrique de l'Est*



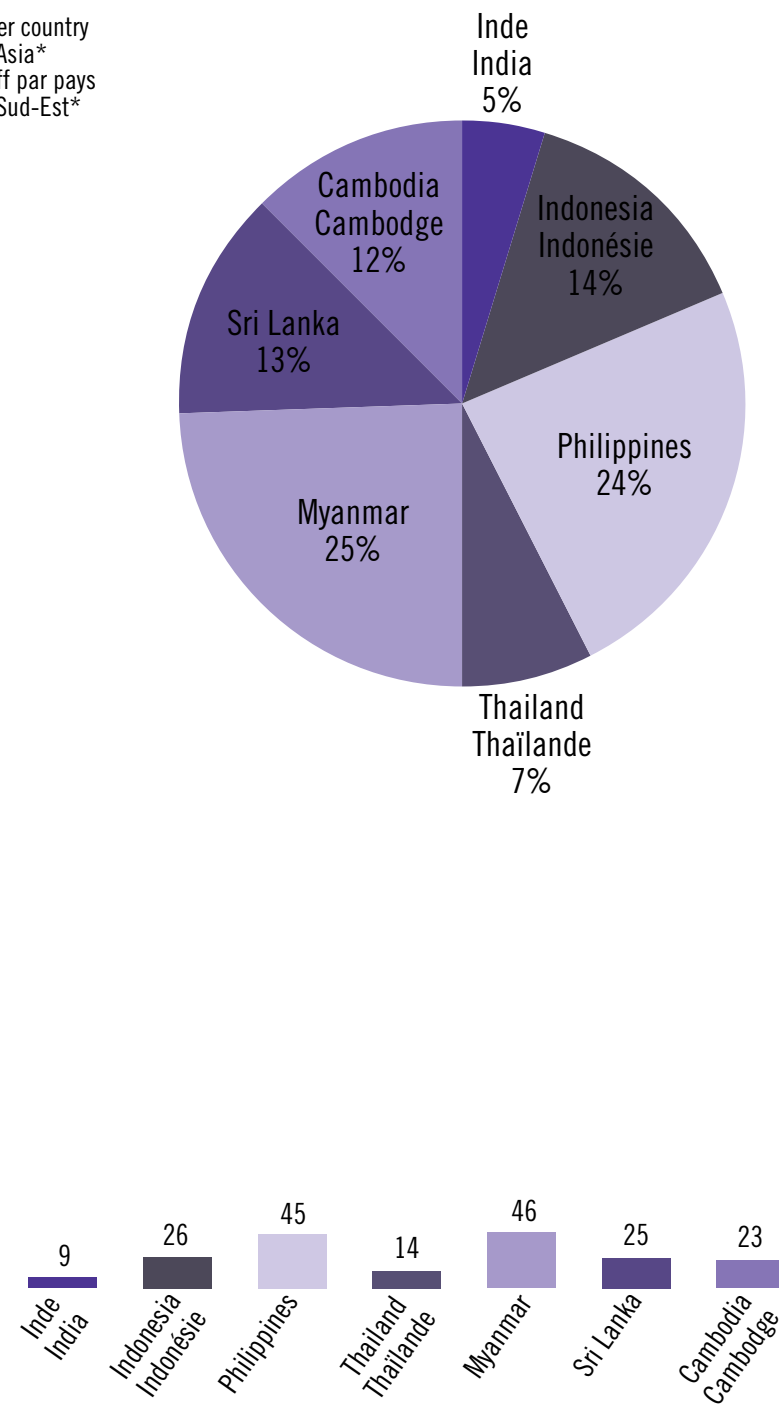
Staff breakdown per country
West Africa*
Répartition du staff par pays
Afrique de l'Ouest*



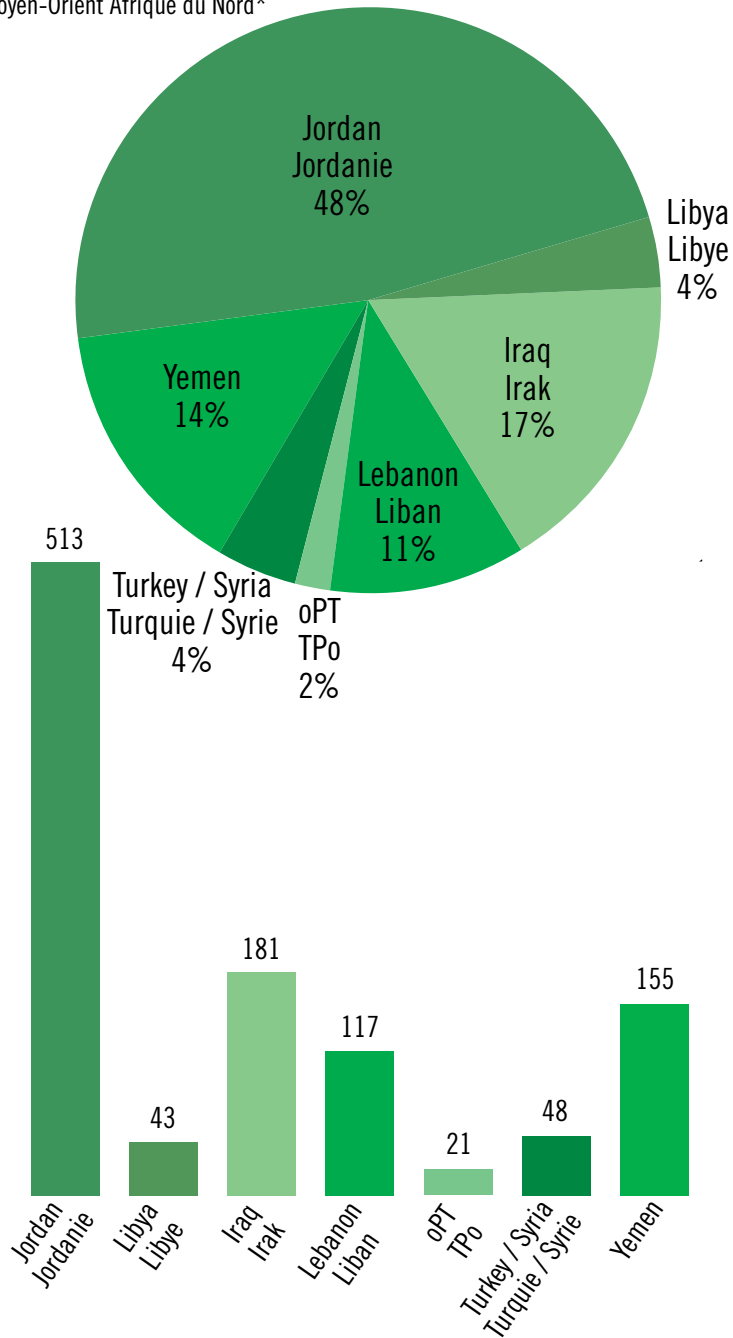
Staff breakdown per country
Central Asia*
Répartition du staff par pays
Asie Centrale*



Staff breakdown per country
South South-East Asia*
Répartition du staff par pays
Asie du Sud et du Sud-Est*



Staff breakdown per country
MENA*
Répartition du staff par pays
Moyen-Orient Afrique du Nord*

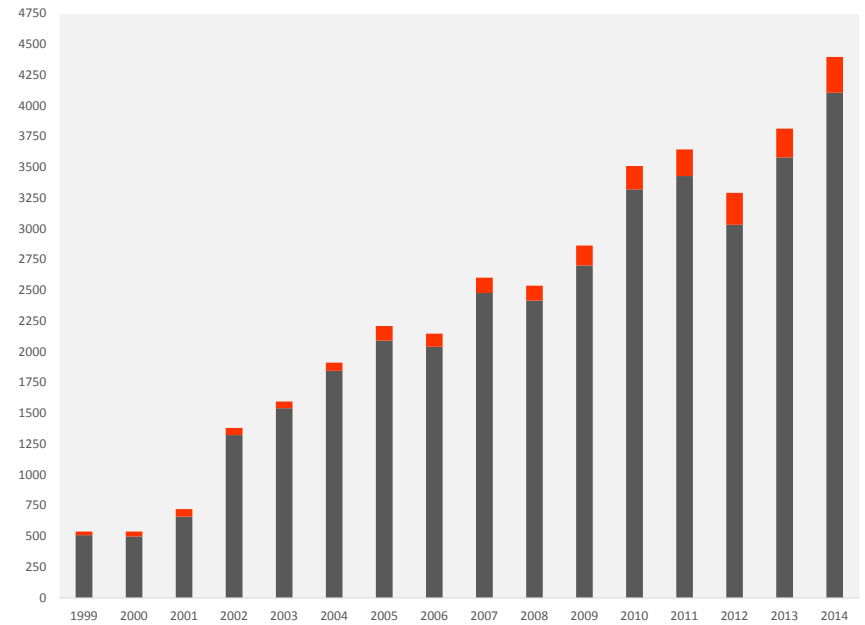


Human Resources Ressources Humaines

ACTED staff evolution (per year)**
Evolution du staff par année**

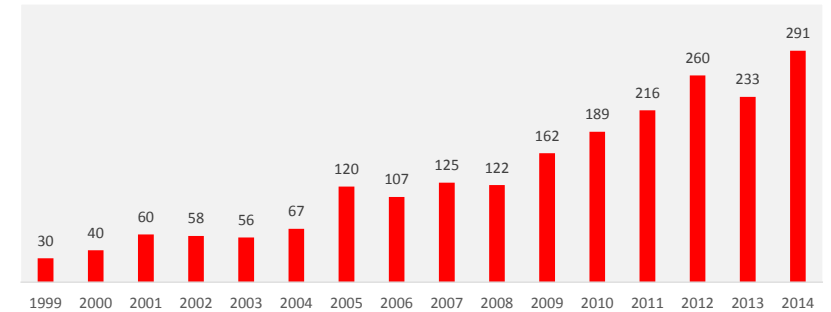
- * Total ACTED Staff (including permanent and on mission staff)
- * Total des collaborateurs ACTED permanents et en mission
- ** Modification of the total staff accounting methodology in 2013 as full time equivalent staff versus annual staff number average the previous years
- ** Modification de la comptabilisation de l'effectif en 2013 en effectif équivalent temps plein versus effectif moyen annuel les années précédentes.

Total staff number evolution since 1999*
Evolution du nombre de staff ACTED total depuis 1999*

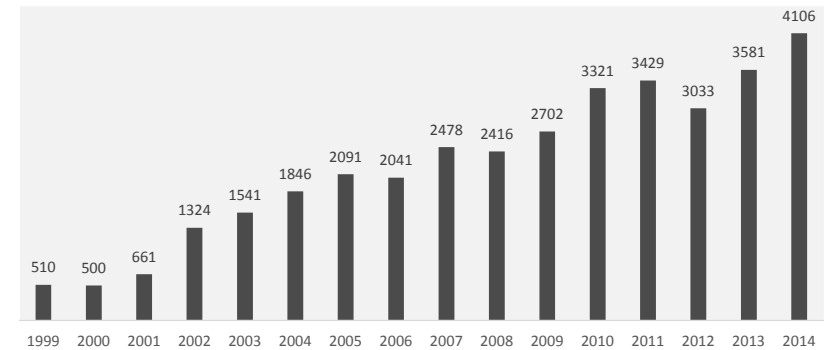


■ ACTED International and HQ staff / Staff international et siège ■ ACTED National staff / Staff national

International and HQ staff number evolution since 1999*
Evolution du nombre de staff ACTED internationaux et HQ depuis 1999*



National staff number evolution since 1999*
Evolution du nombre de staff ACTED nationaux depuis 1999*

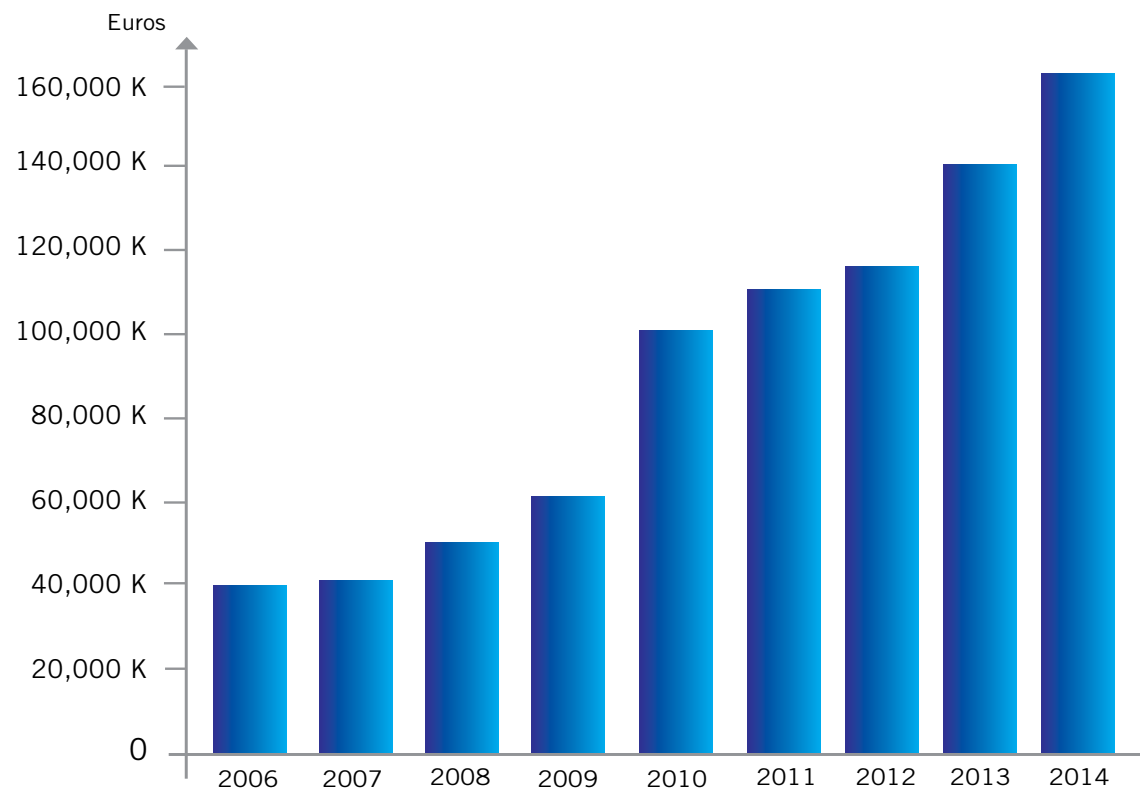


Financial Resources Ressources Financières

ACTED budget & evolution

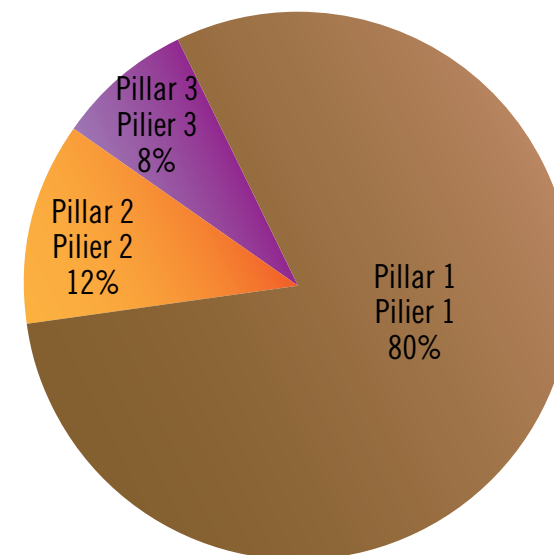
Évolution du budget d'ACTED

ACTED budget evolution since 2006
Évolution du budget d'ACTED depuis 2006



ACTED Budget 2014 164.4 M Euros

Budget share per programmatic pillar
Répartition du budget par pilier programmatique



ACTED Programmatic Pillars Piliers programmatiques d'ACTED

Pillar 1. Responding to Emergencies and Building Disaster Resilience
Pilier 1. Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes
 1.a. Mitigation and Prevention // Réduction des risques de prévention
 1.b. Preparedness // Préparation
 1.c. Emergency Response // Réponse d'urgence
 1.d. Rehabilitation and Recovery // Réhabilitation et relèvement précoce

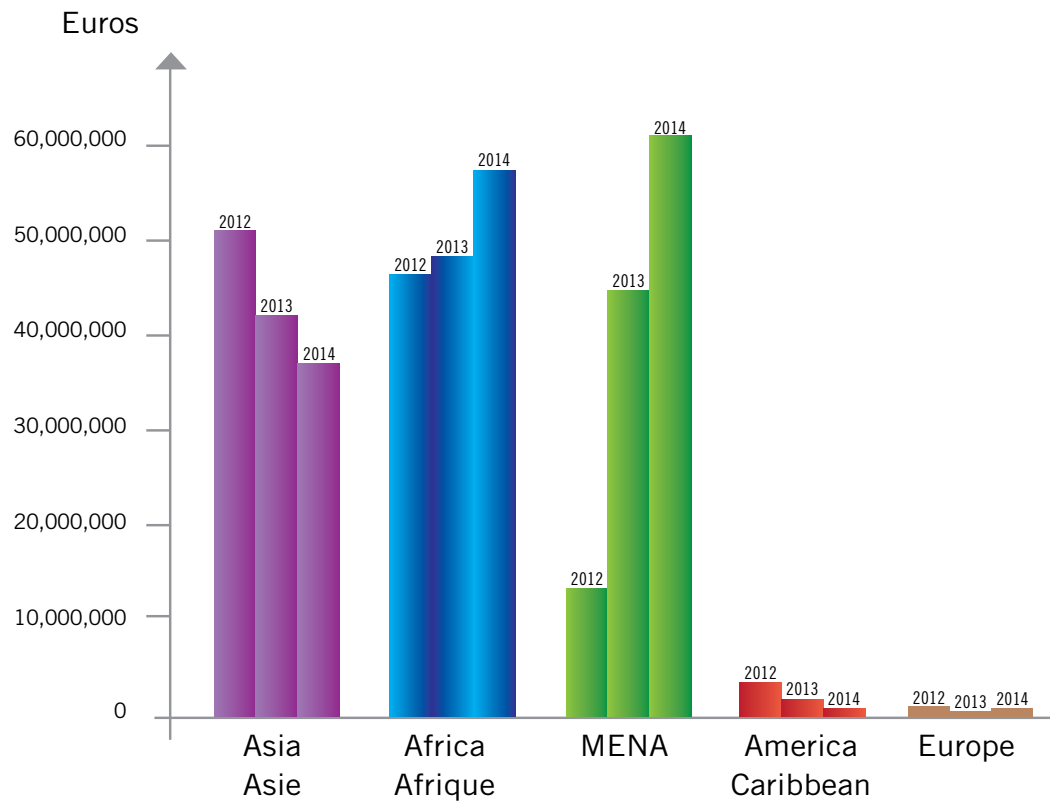
Pillar 2. Co-Constructing Effective Governance
Pilier 2. Co-construire une gouvernance efficace
 2.a. Pluralistic and Empowered Civil Society // Une société civile plurielle et responsabilisée
 2.b. Effective Public Institutions // Des institutions publiques efficaces
 2.c. Social Cohesion // La cohésion sociale

Pillar 3. Promoting Inclusive and Sustainable Growth
Pilier 3. Promouvoir une croissance inclusive et durable
 3.a. Climate-Smart Agriculture // Une agriculture durable adaptée au climat
 3.b. Employment, Income and Financial Inclusion // Emploi, revenu et inclusion financière

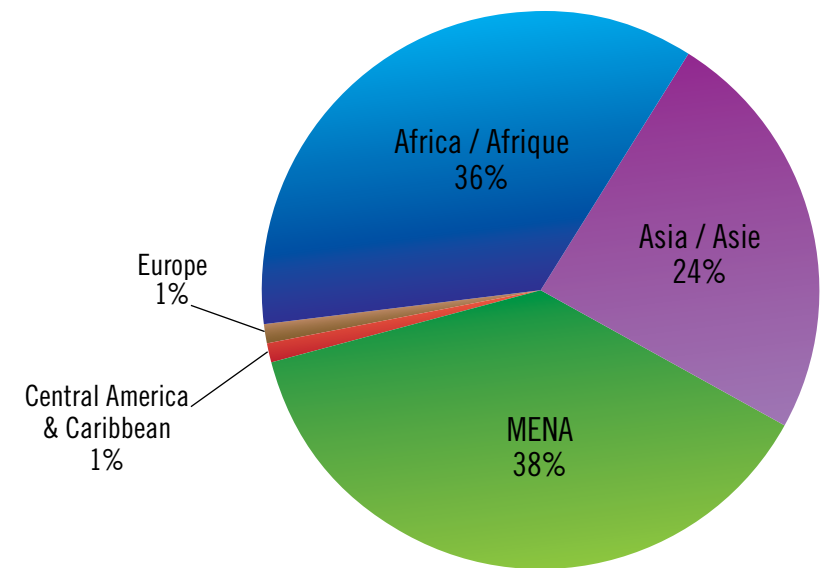
Financial Resources Ressources Financières

Expenses per geographical area and per sector of activity
Dépenses par zone géographique et par secteur d'activité

Evolution per region since 2012
Evolution par région depuis 2012



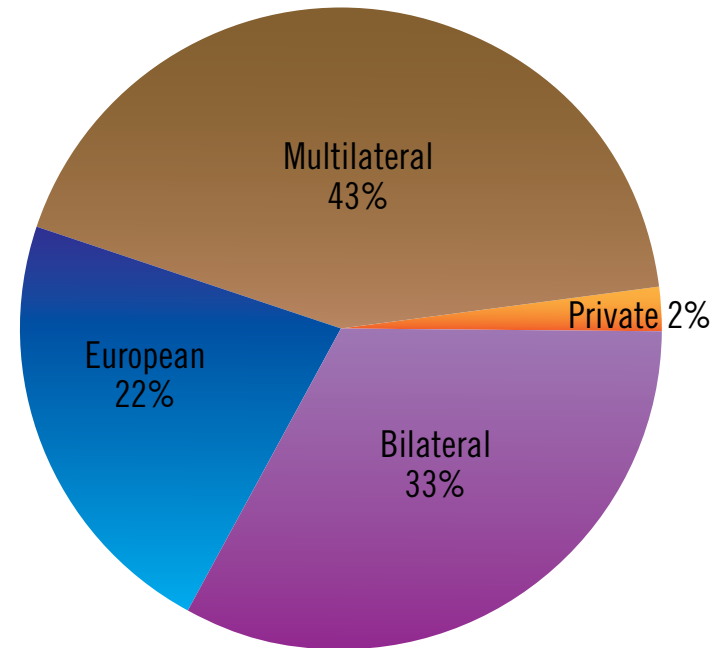
Budget share per region
Répartition du budget par région



Financial Resources Ressources Financières

Expense share per donor type

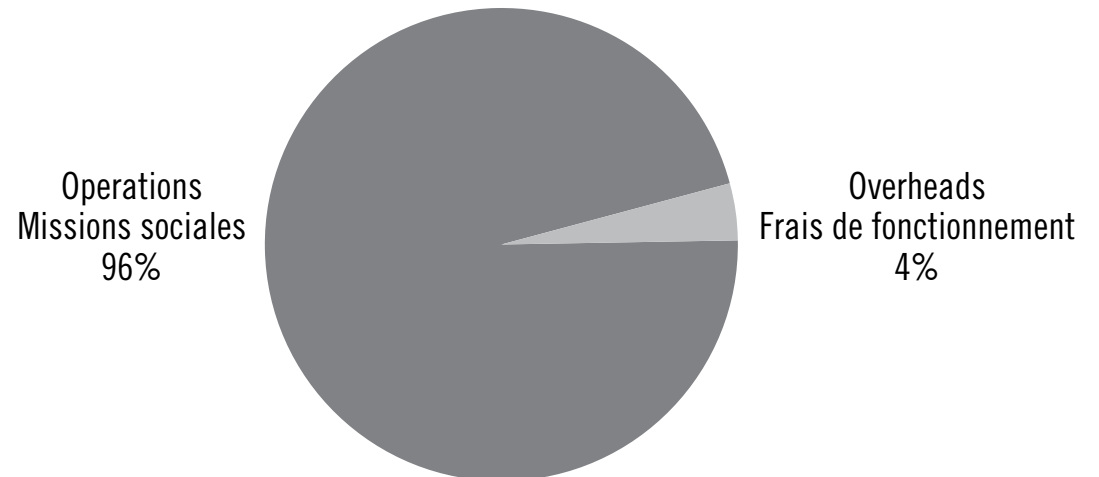
Répartition des dépenses par type de bailleur



Financial Resources Ressources Financières

Share of overheads costs

Frais de fonctionnement



Comptes Emplois Ressources

EMPLOIS	Emplois de N = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N	RESSOURCES	Ressources collectées sur N = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
	(1)	(3)		(2)	(4)
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES PAR LES DONATEURS ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE		0
1 – MISSIONS SOCIALES	133 811 325	1 484	1 – RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC	20 753	20 753
1.1. Actions réalisées en France	0	0	1.1. Dons et legs collectés	20 753	20 753
Actions menées directement	0	0	Dons manuels non affectés	19 269	19 269
			Dons manuels affectés	1 484	1 484
			Legs et autres libéralités non affectés	0	0
			Legs et autres libéralités affectés	0	0
1.2. Actions réalisées à l'étranger	133 811 325	1 484	1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	0	0
Répondre aux urgences et construire la résilience aux catastrophes	105 575 398	484			
Co-constituer une gouvernance effective	17 601 508	500			
Promouvoir une croissance inclusive et durable	10 634 420	500			
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	5 136	5 136	2 – AUTRES FONDS PRIVES	3 649 178	
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	5 136	5 136	3 – SUBVENTIONS & AUTRES CONCOURS PUBLICS	135 150 669	
2.2. Frais de recherche des autres fonds privés	0	0	4 – AUTRES PRODUITS	4 783 789	
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	0	0	Autres produits divers	4 663 070	
			Revenus exceptionnels de cession des immobilisations	120 719	
			Produits financiers	0	
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	5 974 636	14 133			
		20 753	I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT	143 604 389	
I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT	139 791 098		II - REPRISES DES PROVISIONS	969 796	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	1 490 718		III – REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	19 855 319	
III – ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	21 868 989		IV– VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTES AUPRES DU PUBLIC (CF TAB. DES FDS DÉDIÉS)		0
			V– INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0	
IV – EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	1 278 700		VI –TOTAL GENERAL	164 429 504	20 753
V – TOTAL GENERAL	164 429 504				
V – PART DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS BRUTES DE L'EXERCICE FINANÇÉES PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		0			
VI –NEUTRALISATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS FINANÇÉES À COMPTER DE LA PREMIÈRE APPLICATION DU RÈGLEMENT PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		0			
VII – TOTAL DES EMPLOIS FINANÇÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		20 753	VI –TOTAL DES EMPLOIS FINANÇÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		20 753
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE		0
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales			Bénévolat		
Frais de recherche de fonds			Prestations en nature		
Frais de fonctionnement et autres charges			Dons en nature		
Total			Total		

Statement of Utilisation of Funds

USES OF FUNDS (IN EUROS)	2014 uses = Income statement	Allocation by use of resources raised from the public in 2014	SOURCES OF FUNDS (IN EUROS)	Resources raised in 2014 = Income statement	Record of resources raised from the public and used in 2014
	(1)	(3)		(2)	(4)
			NON-DESIGNATED, UNUSED RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC IN PREVIOUS PERIODS BROUGHT FORWARD AT THE START OF THE PERIOD		0
1 – SOCIAL MISSIONS	133 811 325	1 484	1 – RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC	20 753	20 753
1.1. Carried out in France	0	0	1.1. Gifts and legacies received	20 753	20 753
Actions carried out directly	0	0	Non-designated lifetime gifts	19 269	19 269
			Designated lifetime gifts	1 484	1 484
			Non-designated legacies and other donations	0	0
			Designated legacies and other donations	0	0
1.2. Carried out abroad	133 811 325	1 484	1.2. Other income raised by public appeal	0	0
Responding to humanitarian crises and building resilience	105 575 398	484			
Co-constructing effective governance	17 601 508	500			
Promoting inclusive and sustainable growth	10 634 420	500			
2 – FUNDRAISING EXPENSES	5 136	5 136	2 – OTHER PRIVATE FUNDS	3 649 178	
2.1. From the general public	5 136	5 136	3 – GRANTS AND OTHER PUBLIC SUBSIDIES	135 150 669	
2.2. From other private funding	0	0	4 – OTHER INCOME	4 783 789	
2.3. Applications for grants and other public subsidies	0	0	Various other income	4 663 070	
			Exceptional income from disposal of capital assets	120 719	
			Financial products	0	
3 – OPERATING EXPENSES	5 974 636	14 133			
		20 753	I – TOTAL CURRENT PERIOD INCOMING RESOURCES RECORDED THROUGH THE INCOME STATEMENT	143 604 389	
I – TOTAL USES FOR THE PERIOD RECOGNISED THROUGH THE INCOME STATEMENT	139 791 098		II – RECOVERY OF PROVISION	969 796	
II – CHARGES TO PROVISIONS	1 490 718		III – RECOVERY ON DEDICATED FUNDS	19 855 319	
III – COMMITMENTS TO BE FULFILLED FROM DESIGNATED RESOURCES	21 868 989		IV – CHANGE IN DEDICATED FUNDS RAISED FROM THE PUBLIC (SEE SCHEDULE OF DEDICATED FUNDS)		0
IV – RESOURCES SURPLUS FOR THE PERIOD	1 278 700		V – RESOURCES DEFICIT FOR THE PERIOD	0	
V – OVERALL TOTAL	164 429 504		VI – OVERALL TOTAL	164 429 504	20 753
V – PROPORTION OF GROSS FIXED ASSETS FOR THE PERIOD FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC		0			
VI – REVERSAL OF AMORTISATION CHARGES ON FIXED ASSETS FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC SINCE ADOPTION OF THE NEW REGULATIONS		0			
VII – TOTAL USES FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC		20 753	VI – TOTAL USES FINANCED FROM RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC		20 753
			BALANCE OF RESOURCES RAISED FROM THE PUBLIC NOT USED AND NOT DESIGNATED AT THE PERIOD END		0
			VALUATION OF DONATIONS IN KIND		
Social missions work			Voluntary work		
Fundraising expenses			In-kind services		
Operating expenses and other expenses			In-kind donations		
Total			Total		

Financial Resources Ressources Financières

List of donors who supported ACTED in 2014

Liste des bailleurs qui ont soutenu ACTED en 2014

Action Contre la Faim (ACF)
Aga Khan Foundation (AKF)
Agence de l'Eau Seine Normandie (AESN)
Agence Française de Développement (AFD)
Ambassade de France
Asfari Foundation
Asian Development Bank (ADB)
Australian Agency for International Development (AusAID)
Banques Alimentaires
Bureau of Population, Refugees, and Migration (BPRM)
Canadian Red Cross (CRC)
Centre de Crise (CdC)
CESVI
Concern Worldwide (CWW)
Conseil de Concertation des ONG de Développement (CCOD)
Conseil National Haïtien des Acteurs Non Étatiques (CONHANE)
Conseil Régional d'Ile-de-France
Croix-Rouge Française (CRF)
Department for International Development (DFID)
Development Alternatives, Inc (DAI)
EuropeAid
European Commission Humanitarian Aid & Civil Protection (ECHO)
Fonds Suez Environnement
Food and Agriculture Organization of the United Nation (FAO)
Foreign & Commonwealth Office (FCO)
German Embassy
GIZ
Global Network for Disaster Reduction (GNDR)
Handicap International (HI)
Institute for International Co-operation and Development (C&D)
Integrated Community Development International (ICDI)
International Fund for Agricultural Development (IFAD)
International Organization for Migration (IOM)
Keidanren Nature Conservation Fund (KNCF)
M. et Mme Villard (private donor)
Ministère de l'Économie, des Finances, du Plan et du Portefeuille Public et de l'Intégration de la République du Congo
Ministry of Finance, Planning, and Economic Development in Uganda
Ministry of Rural Rehabilitation and Development (MRRD) in Afghanistan
Norwegian Church Aid (NCA)
Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA)

Office of U.S. Foreign Disaster Assistance (OFDA)
Oxfam
Première Urgence - Aide Médicale Internationale (PU-AMI)
Royal Danish Embassy (RDE)
Royal Norwegian Embassy (RNE)
Save the Children
Shelter Box
Solidarités International
Swedish International Development Cooperation Agency (Sida)
Swiss agency for Development and Cooperation (SDC)
Swiss Confederation Federal Department of Foreign Affairs (FDFA)
U.S. Agency for International Development (USAID)
United Nations Children's Fund (UNICEF)
United Nations Development Programme (UNDP)
United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)
United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR)
United Nations Human Settlements Programme (UN-Habitat)
US Embassy
Ville d'Eybens
Ville de Paris
Welthungerhilfe (WHH)
World Bank
World Food Programme (WFP)

Partners Partenaires

List of partners who worked with ACTED in 2014

Liste des partenaires qui ont travaillé avec ACTED en 2014

Action Contre la Faim (ACF)	GDFA	Solidarités International
ADESO (Africa Development Solutions)	GIZ	Swanyee
Afghan Women for Afghan Women (AWAW)	Gruppo di Volontariato Civile (GVC)	SYNADEL
AIN	Handicap International (HI)	TATO
ALIMA	Harikar	TUSDEC
aptART	Health and Nutrition Development Society (HANDS)	University of Benghazi
Association des Volontaires pour la Lutte contre la Malnutrition des enfants (AVLM)	HELVETAS Swiss Intercooperation	Women Organization for Modern Economy and Nursing (WOMEN)
Attawasul	Human Rights Research and Advocacy Consortium (HRRAC)	World Vision
Banques Alimentaires	Ihsan	YGPE
Beit Jala Cooperative Association	IMPACT Initiatives	
Bureau Central de Zone de Santé (BCZS)	International Alert (IA)	
CAMP Alatoo	KATO,	
CAMP Khuiston	KCBTA	
CARE France	Khayr	
Catholic Relief Services (CRS)	Khmer Youth Association (KYA)	
CCOD	KIPPAS	
Center for Poverty Analysis (CEPA)	KYDO (Kanava Youth and Development Organization)	
Centre d'Études et de Coopération Internationale (CECI)	Legal Aid of Cambodia (LAC)	
CESVI	Libyan Association for Supporting Towns and Municipalities (LASTM)	
CFSI	Local council of Benghazi	
CFSWF (Cambodian Food and Service Workers Federation)	Mercy Corps	
CHORA	Nanda Talukdar Foundation (NTF)	
CICR	National Agricultural Training Centre	
CIS Timor	North East Development Foundation (NEDF)	
Cités Unies France (CUF)	North East India Committee on Relief and Development (NEICORD)	
CJJ	Norwegian Refugee Council (NRC)	
Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP)	Oxfam	
Commission Diocésaine Justice et Paix (CDJP)	OXUS	
Concern Worldwide	Pakistan Microfinance Network (PMN)	
Consumer's Union of Tajikistan	Palestinian Hydrological Group (PHG)	
Cooperazione Internazionale (COOPI)	Pastoralists Governance and Development Project (PGDP)	
COWI	PF "Women Support Center"	
Dan Church Aid (DCA)	Première Urgence - Aide Médicale Internationale (PU-AMI)	
Danish Refugee Council (DRC)	Public Affairs Center (PAC)	
Demilgeluu, Ishker Ayaldar	PYALARA	
Department of Rural Development in Myanmar (DRD)	Réseau des Plates-Formes d'Afrique de l'Ouest (REPAOC)	
Disaster Management Committee in Sri Lanka (DMC)	Réseau des Plates-formes des ONG d'Afrique Centrale (REPOGAC)	
Eau et Assainissement pour l'Afrique (EAA)	Save the Children	
ECEAT	Social Services of Cambodia (SSC)	
Forum of Women's NGOs of Kyrgyzstan	SFCG	
	Social Life and Agricultural Development Organization (SADO)	

Global partnerships Partenariats globaux

Alliance2015
Comité de la Charte
Convergences
Coordination SUD
Humanitarian Accountability Partnership (HAP)
International Council of Voluntary Agencies (ICVA)
InterAction
VOICE

Editorial Management / Direction éditoriale Marie-Pierre Caley

Contributions Marie d'Argentré, Camille Chemin, Inès Dal, Aurélien Daunay, Laurence Decaix, Ambre Guichard, Elizabeth Holbourne, Laura Joubé, Gaétane Lefèvre, Lucia Lizaraburu, Caroline Pasquier, Lorène Tamain, Adrien Tomarchio, Gaétane Wicquart, Alexis Archer, Ingrid Beauquis, Emilie Bernard, Pascal Bernard, Adèle Bigot, Philippa Bown, Virginie Brisson, Imogen Bryson, Laura Callot, Valérie Ceylon, Sarah Chauvin, Lucy Coley, Marion Crepet, Kelsey Crowley, Bernard Delpuech, Martine Djoubmanga, Louise Duquesne, Bastien Durand, Toma Dursina, Aurélie Faucon, Hanalia Ferhan, Charlie Floyer-Acland, Marc de la Fouchardière, Doriane Gillet, Maxime Goarant, Pam Green, Naeema Gul, Eve Hackius, Elise Hannaford, Ginny Haythornthwaite, Thibault Henry, Blanca Hormaechea, Laila Khalid, Pauline Krawielicki, André Krummacher, Matthieu Lefebvre, Sylvaine Lempereur, Jeremy Lescot, Emily Lewis, Maria Lopez, Madhumitha Madhavan, Michael Mangano, Rano Mansurova, Benjamin Martin, Emer McCarthy, Kate McGrane, Joëlle Melin, Whitney Mills, Samuel Monet, Robin Nataf, Peter Naderer, Tiphaine Noisette, Dennis Owano, Byron Pakula, Jake Peters, Emilie Poisson, Cyril Pouloupoulos, Luca Pupulin, Shah Jahan Rahimi, Sonja van Reede, Alice Repesse, Nicolas Robe, Manon Rolland, Clément Rouquette, Bektur Savitahunov, Samia Shehab, Imke Siefer, Stéphanie Simard, Robert Simpson, Lara Sipek, Norik Soubrier, Flora Soussi, Cécilia Suarnet, Liny Suharlim, Veronika Tymova, Gaia Van-De-Ersch, Fanny Vaillant, Mohamedou Watt, Ulrike Julia Wendt, Hisham Werfalli

ACTED | Act for change | Invest for tomorrow

33, rue Godot de Mauroy - 75009 Paris - France

Telephone +33 (0)1 42 65 33 33 - **Fax** +33 (0)1 42 65 33 46

Email paris@acted.org - **Web** www.acted.org

ACTED est membre depuis 2011 du Comité de la Charte du don en confiance, un organisme d'agrément et de contrôle des associations et fondations faisant appel à la générosité publique. Depuis près de 20 ans, le Comité a élaboré un ensemble de règles de déontologie regroupées dans une Charte que les organisations agréées s'engagent à respecter. Le Comité en contrôle l'application.



Notes



ACTED

www.acted.org