



r



# Relatório Anual 2016



r



rede  
**Cidadã**  
Vida e trabalho, um só valor



# Índice

<b>Propósito, visão e valores</b>	<b>04</b>
<b>A palavra do Diretor Executivo</b>	<b>07</b>
<b>Quem somos</b>	<b>09</b>
<b>RGTR</b>	<b>10</b>
<b>O que fazemos?</b>	<b>12</b>
<b>Projetos</b>	<b>19</b>
<b>Onde estamos</b>	<b>25</b>
<b>Resultados quantitativos</b>	<b>27</b>
<b>Receitas e despesas e evolução do patrimônio</b>	<b>29</b>
<b>Relatório de auditores independentes</b>	<b>30</b>
<b>Parceiros</b>	<b>33</b>
<b>Como apoiar</b>	<b>34</b>
<b>Governança corporativa voluntária</b>	<b>37</b>

# Propósito, Visão e Valores

## PROPÓSITO

Promover a cidadania em rede, a geração de trabalho e renda com desenvolvimento humano, unindo empresas, sociedade civil e poder público.

## VISÃO

Integrar vida e trabalho, um só valor.

## VALORES

Empatia, método, colaboração, compromisso, empreendedorismo.



## Palavra do Diretor Executivo

---

Em 2016, demos passos importantes para o fortalecimento do que fazemos e de quem somos: vida e trabalho, um só valor. Fortalecemos parcerias, influenciámos políticas públicas, e, o mais importante de tudo, qualificamos e inserimos no mercado de trabalho milhares de jovens, alcançando a marca de 59.843 em 14 anos de muito trabalho.

Se, no referido ano, passamos por uma das mais graves crises econômicas do país, lá estivemos nós, atuando com pessoas que apresentavam menos oportunidades de enfrentá-la, preparando-as técnica e emocionalmente para conquistarem seu lugar no mundo do trabalho e na vida; se 27,2% dos jovens entre 14 e 24 anos estavam sem trabalho, qualificamos e inserimos no mercado 7.543. Desafios não nos assustam. Eles nos estimulam.

Se hoje podemos celebrar tantas conquistas nessa jornada, isso se deve à maneira como enfrentamos as dificuldades e desafios. Atravessamos com ousadia e confiança. Atravessamos com o brilho de cada história de superação, com o compromisso de nossos parceiros, com o amor generoso de cada colaborador e voluntário que se doa por essa causa. Juntos contribuimos para a formação integral de uma geração de jovens que podem transformar não apenas sua própria história, mas também o país com o qual todos sonhamos.

Vamos juntos?

  
FERNANDO ALVES, DIRETOR EXECUTIVO DA REDE CIDADÃ



## Quem somos

A Rede Cidadã é uma organização não governamental sem fins lucrativos que busca a transformação social por meio da integração de vida e trabalho, um só valor. Apostamos no trabalho como fonte de vida e condição básica para as pessoas se tornarem sujeitos de sua história e alcançarem autonomia, direitos e cidadania.

Uma das primeiras organizações a investir no trabalho social em rede, desde 2002 a Rede Cidadã reúne sociedade civil, empresas, órgãos públicos e outras organizações sociais, além de voluntários, para trazer soluções em geração de trabalho e renda.

Em 2004, a Rede Cidadã criou a metodologia de Rede de Geração de Trabalho e Renda para jovens oriundos de comunidades de baixa renda. A RGTR foi tão efetiva em seus resultados ao longo dos anos, que em 2011 foi reconhecida como tecnologia social pela Fundação Banco do Brasil e vem sendo replicada em dezenas de municípios onde a Rede Cidadã está presente.

Desenvolvemos também uma metodologia de práticas vivenciais diferenciadas, focada na singularidade, nas competências essenciais do participante e na maior adaptação e permanência dele nas em-

presas. Tais práticas promovem o autoconhecimento por meio da consciência do próprio corpo e de suas emoções, com vistas a sustentar-se no mundo do trabalho.

Assim, nossa organização se destaca por investir não apenas na formação técnica de quem participa de seus cursos. Entendemos que tão importante quanto isso, é o resgate dos sonhos das pessoas e seu desenvolvimento socioemocional e comportamental. Para nós, vida e trabalho são um só valor e devem andar juntos para promover a realização profissional e pessoal do ser humano.

Em 2014, como reconhecimento por seu trabalho, Fernando Alves, um dos fundadores da Rede Cidadã e também seu Diretor Executivo, recebeu o Prêmio Visionaris de empreendedor social. Já em 2016, alcançamos a 124ª posição no ranking internacional do NGO Advisor. Recebemos ainda o Prêmio Sabiá-laranjeira de sustentabilidade, da Ideia Sustentável, e o Prêmio Ser Humano 2016 pela ABRH.

O que é

# Rede de Geração de Trabalho e Renda

A Rede de Geração de Trabalho e Renda (RGTR) é uma metodologia própria da Rede Cidadã, sistematizada em processos que possibilitam um alto padrão operacional, permitindo o acompanhamento gerencial e promovendo a sinergia dos três setores (privado, público e organizações sociais) na construção de uma aliança capaz de aumentar o impacto das ações de investimento social estratégico, por meio da geração de trabalho e renda.



A cadeia de valor da RGTR envolve os processos de captação e fidelização de parceiros, assim como capacitação profissional e desenvolvimento humano, recrutamento, seleção, contratação e acompanhamento pós-contratação de jovens. A RGTR também oferece suporte a empreendedores por meio de mentoria em gestão.

O funcionamento da metodologia se baseia na força das parcerias, numa rede colaborativa que direciona recursos humanos, físicos, financeiros e sociais para o desenvolvimento profissional e humano. Sempre contando com a força do meio empresarial, a metodologia se apoia na Responsabilidade Social e no Voluntariado, como forma de mobilizar recursos para transformação da realidade.

## Trajetória Rede Cidadã

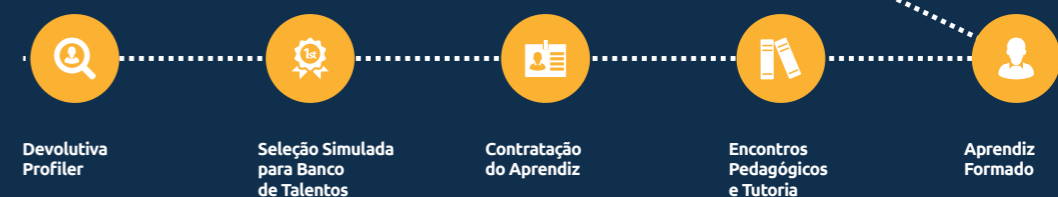
### VOCÊ ESTÁ AQUI



### Empregabilidade



### Aprendizagem



### Empreendedorismo



# O que fazemos?

A Rede Cidadã estrutura seu trabalho sobre três eixos de atuação: Aprendizagem, Empregabilidade e Empreendedorismo.

## Aprendizagem

Nosso Programa de Aprendizagem Profissional prepara o jovem para fazer uma transição adequada do mundo escolar para o mundo do trabalho. Além de aliar o conhecimento teórico dos encontros de formação à prática nas empresas, utilizamos a ferramenta Profiler\* para mapear as competências comportamentais do jovem e identificar o perfil de cada aprendiz, a fim de encaminhá-lo para a vaga mais adequada. Promovemos também o autoconhecimento e o desenvolvimento de suas competências comportamentais, por meio da Educação Biocêntrica.

\*O Profiler é uma ferramenta de mapeamento de perfil criada pela Solides, uma empresa especializada em soluções em Recursos Humanos e parceira da Rede Cidadã.



## Cristian

Abandonado pelo pai biológico e oriundo de família simples, Cristian se envolveu cedo com o trabalho informal para ajudar nas despesas de casa. Nas ruas, acabou se envolvendo com o crime e teve que cumprir medida socioeducativa.

Após a inserção no Programa de Aprendizagem Profissional da Rede Cidadã, ele conheceu outras formas de se desenvolver pessoal e profissionalmente. O jovem soube aproveitar a oportunidade, mostrando-se participativo, dedicado e pró-ativo, tornando-se uma referência positiva na turma de alunos.

Ao final do Programa, sua atitude profissional levou a empresa a contratá-lo após completar 18 anos.

## Guilherme

Guilherme tem 20 anos e já se considera um micro-empresário do ramo de seguros. Participou do Programa de Aprendizagem Profissional da Rede Cidadã quando tinha 17 anos e fez a parte prática numa empresa do ramo de agropecuária.

De família muito humilde, filho de dona de casa e vigilante, Guilherme tem quatro irmãos e estudou em escola pública. No Programa de Aprendizagem, seu perfil empreendedor se destacou. O que recebeu pela rescisão de jovem aprendiz, ele investiu em uma empresa própria de venda de seguros.

Hoje ele continua no ramo de seguros, trabalhando com muita garra na construção de sua cartela de clientes para conquistar uma vida financeira estável.

# Empregabilidade

A Rede Cidadã oferece oportunidades de trabalho em diversas áreas para jovens, adultos e seniores (maiores de 50 anos). São mais de 500 empresas parceiras contratantes em vários estados brasileiros. Trilhando a metodologia de Rede Geração de Trabalho e Renda (RGTR), o participante se prepara para os desafios do mundo do trabalho e a empresa contrata funcionários com foco, eficazes e que gostam do que fazem.



A metodologia da Rede Cidadã é diferenciada e pensada na singularidade, nas competências essenciais do jovem e na maior adaptação e permanência nas empresas. Acreditamos que o cuidado integral com cada profissional é o que possibilita oferecer a seus públicos um atendimento diferenciado e que vai além da capacitação técnica. Na Rede Cidadã, formamos pessoas aptas a trabalhar com excelência técnica, paixão e valores.

Os jovens aprendem:

- Vida e trabalho, um só valor.
- Autoconhecimento cria controle emocional.
- Reconhecer valores, talento e competência no Profiler.
- Atitudes de empatia.
- Sou dono da minha empregabilidade.
- Despertado para a sustentabilidade.

*Vida e trabalho, um só valor*  
*+ Consciência e coeficiente emocional*  
*= Realização pessoal e profissional*



# Empreendedorismo

A Rede Cidadã apoia micro e pequenos empreendedores, por meio de mentorias em gestão de negócios, troca de experiências, treinamentos e capacitações, suporte para a elaboração de planos de negócios e orientação para acesso ao crédito. Essas mentorias são executadas por voluntários sob a coordenação da equipe técnica da Rede Cidadã, que conta com estrutura metodológica e ferramentas especializadas para o apoio aos empreendedores e alavancagem dos empreendimentos.



## Célia

Célia iniciou seu negócio na área de estética porque era um sonho antigo. Iniciou sua vida de empreendedora oferecendo cursos de estética, a pedido de alguns colegas que queriam se aprimorar. Foi então que ela percebeu um nicho de mercado e fundou o ITEPE – Clínica e Instituto Especializado em Estética.

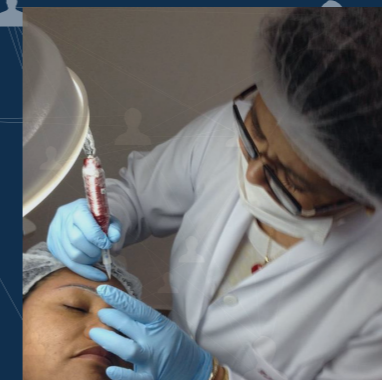
Célia, como muitos empreendedores, sempre gostou de colocar a “mão na massa”, mas faltavam ainda conhecimentos técnicos sobre a gestão de seu negócio. Ela precisava muito organizar seu negócio para que pudesse seguir em frente. Foi então que conheceu o Programa de Empreendedorismo da Rede Cidadã.

Ela iniciou uma mentoria em gestão de negócios e, na opinião do mentor voluntário Francisco Rosalbo, a empreendedora estava com sérios problemas para administrar o controle financeiro da empresa e conseguir uma boa visão dos custos.

Após os primeiros encontros, eles conseguiram mapear juntos a situação real da empresa e começaram a atuar na organização da área financeira utilizando algumas ferramentas de apoio.

“Durante a mentoria, além de obter a visão do financeiro, Célia conseguiu diversificar seus serviços, fazer a mudança física da empresa e criou importantes metas alinhadas com a formação dela e com o ramo de negócio”, diz Francisco.

Nas palavras da empreendedora, “a mentoria oferecida pela Rede Cidadã ajudou a resolver meus problemas e o mentor fez a diferença com suas orientações e instruções, que procurei seguir fielmente para alcançar resultados”.





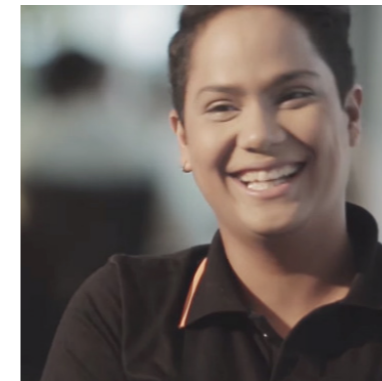
# projetos

## Accenture do Futuro



O Accenture do Futuro é uma iniciativa que busca capacitar jovens de baixa renda para ocupar cargos técnicos. Os cursos oferecidos têm como alvo pessoas entre 18 e 24 anos, com renda familiar inferior a um salário mínimo per capita, com o Ensino Médio completo e que não estejam trabalhando e nem cursando a universidade.

Com financiamento da Accenture, o projeto capacitou em Belo Horizonte (MG) 30 jovens em práticas administrativas relacionadas à atuação em BPO (Business Process Outsourcing) e outros 900 em tecnologia em Recife (PE), no ano de 2016.



### Natali

Natali é uma jovem pernambucana que enfrentava, além dos desafios comuns a todos os que buscam se colocar no mercado de trabalho, a barreira do preconceito. Ela e sua companheira costumavam disfarçar sua orientação sexual quando estavam em busca de emprego, para que isso não influenciasse negativamente na escolha das empresas.

"Quando eu ia fazer uma entrevista, me vestia de menina para ganhar a vaga", conta Natali. "E depois de três meses, eu me tornava a Natali normal". Quando se mudou para Recife, ela descobriu o projeto Accenture do Futuro. Fez a inscrição, passou no processo seletivo e, após o final do curso, foi contratada.

Hoje Natali trabalha na Accenture. "Eu gosto de trabalhar aqui porque você é aceito do jeito que é", conta ela. "Você só precisa ser profissional, eles não têm preconceito com nada. Isso é muito importante!"

## Conexão



O Projeto Conexão tem o objetivo de capacitar, inserir e acompanhar jovens no mercado de trabalho, promovendo a cidadania, a inclusão e formação profissionalizante, além da formação empreendedora. Ele envolve os três eixos de atuação da Rede Cidadã: Empregabilidade, Aprendizagem e Empreendedorismo.

## Conexão Varejo



O Conexão Varejo é um projeto financiado pela Fundação Carrefour com foco na preparação de pessoas acima de 18 anos para trabalharem no varejo. Os participantes passam pela metodologia RGTR, com capacitação específica em varejo, e depois são encaminhados para o mercado de trabalho. Antes restrito ao trabalho ao varejo alimentar, em 2015 o Conexão Varejo inseriu em seu escopo capacitação em varejo não alimentar, especialmente com foco em conteúdos de vendas.

## Jovens Profissionais do Futuro



A iniciativa tem como objetivo promover o desenvolvimento humano e profissional de adolescentes de 14 a 18 anos, possibilitando a eles a descoberta de seus potenciais, suas habilidades e desejos, voltando os olhares para as possibilidades de entrada no mercado de trabalho por meio do desenvolvimento de competências para aumentar sua empregabilidade ou de ações que levem ao empreendedorismo.

## Posso Ajudar

O projeto Posso Ajudar é um serviço de orientação ao público, uma forma de levar atendimento de qualidade aos clientes do estádio Mineirão, em Belo Horizonte, MG. Para a Rede Cidadã, ele é também uma oportunidade de formação de jovens e adultos nas competências e valores da vida e do trabalho e uma oportunidade de formar profissionais altamente preparados para o atendimento de qualidade com diferentes públicos.

## Rede Sênior

Profissionais acima de 50 anos estão sendo cada vez mais procurados pelo mercado. Pensando neste cenário e também no crescimento da expectativa de vida no Brasil – e, conseqüentemente, no aumento do número de pessoas potencialmente ativas mesmo após a aposentadoria – a Rede Cidadã criou o projeto Rede Sênior. A iniciativa tem como objetivo facilitar a absorção desta nova mão de obra, capaz de oferecer para as organizações benefícios como redução de *turn over*, gastos com transporte (já que contam com gratuidade) e melhoria do clima organizacional, em função de características como comprometimento e maturidade.

## Youth Career Initiative



O projeto YCI é uma parceria entre a Rede Cidadã e o *International Tourism Partnership* do *Business in The Community*. Ele dura 24 semanas e foi desenhado para funcionar como parte regular do dia a dia das operações de um hotel de serviço completo, pois é baseado nos cursos de formação e de desenvolvimento já existentes nos hotéis e suplementados com cursos externos. O YCI é possível graças a uma parceria inédita com a indústria hoteleira internacional. Em São Paulo o programa conta com a participação dos hotéis Grand Hyatt São Paulo, Holiday Inn Parque Anhembi, InterContinental e Renaissance.

# Rede Inclusiva



O projeto Rede Inclusiva apoia-se na convicção de que as pessoas com deficiência (PCDs) podem e devem participar cada vez mais do mundo do trabalho. Acolhemos os PCDs em nossos cursos de formação e ajudamos as empresas a utilizarem de forma eficiente todo o potencial desse público. Os participantes ingressam na Rede Cidadã e são encaminhados para as empresas parceiras com um atendimento diferenciado e focado na inclusão. Em 2015, 149 jovens foram contratados.

## Dardang Teodorico

Dardang teve paralisia infantil e precisa de uma cadeira de rodas para se locomover. Ela é mãe de dois filhos e nunca havia trabalhado, até encontrar a Rede Cidadã.

Apesar da não concordância da família, ela entrou para o Programa de Aprendizagem Profissional da organização. Era criticada devido à sua idade, por já ser mãe e pela suposta "incapacidade" para o trabalho.

No entanto, a realidade foi outra. Ela escolheu não dar ouvidos às palavras críticas que recebia da própria família e focou em todo estímulo que recebia na Rede Cidadã, conseguindo chegar até o final do programa, apesar das limitações.



onde estamos



## Minas Gerais

Além Paraíba	Itabira	Patos de Minas
Araguari	Itabirito	Patrocínio
Arcos	Iturama	Pedro Leopoldo
Barão de Cocais	Jeceaba	Pompéu
Belo Horizonte	João Monlevade	Ponte Nova
Brumadinho	Juiz de Fora	Raposos
Caeté	Lagoa da Prata	Santa Bárbara
Congonhas	Montes Claros	São Sebastião do Paraíso
Contagem	Nova Serrana	Sete Lagoas
Curvelo	Oliveira	Uberaba
Diamantina	Ouro Branco	Uberlândia
Formiga	Ouro Preto	Unai
Governador Valadares	Pará de Minas	
Ipatinga	Passos	

## Amazonas

Manaus

## Bahia

Salvador

## São Paulo

Campinas  
São Paulo

## Distrito Federal

Brasília

## Espírito Santo

Vitória

## Rio de Janeiro

Rio de Janeiro

## Pernambuco

Recife



## Resultados quantitativos

	2016	Acumulado desde de 2004
Jovens e adultos contratados	1.660	30.330
Seniores contratados	42	213
Aprendizes contratados	5.669	27.940
Jovens e adultos PCDs* contratados	8	737
Aprendizes PCDs* contratados	164	623
Total de contratações	7.543	59.843
Empreendimentos apoiados	30	1.691
Voluntários	9	2.697
Organizações sociais parceiras	2	685
Empresas parceiras	433	2.413

\* Pessoas com Deficiência

# Balancos Patrimoniais

(Valores em reais)

## Ativo

Circulante	Nota	2016	2015
Caixa e equivalentes de caixa	3	19.447.395	18.675.021
Crédito a receber	4	77.275	51.795
Reembolso	5	1.861.553	2.405.014
Adiantamentos		98.790	100.091
Despesas antecipadas		8.232	6.632
Total do ativo circulante		21.493	21.238.553
Imobilizado	6	825.910	601.586
Intangível	7	123.391	197.085
Total de ativo não circulante		949.301	785.671
Total do ativo		22.442.546	22.037.224

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

(Valores em reais)

## Passivo e patrimônio líquido

Circulante	Nota	2016	2015
Fornecedores	8	367.369	656.767
Empréstimo		-	9.248
Obrigações sociais e tributárias	9	1.889.359	1.923.430
Adiantamentos		5.841	16.583
Repasse de projetos a realizar	10	318.577	1.734.523
Total do ativo circulante		2.581.146	4.340.551

Patrimônio líquido	11	2016	2015
Patrimônio social		17.696.673	14.345.419
Superávit do exercício		2.164.727	3.351.254
Total do patrimônio líquido		19.861.400	17.696.673
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>22.442.546</b>	<b>22.037.224</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Demonstrações do resultado

(Valores em reais)

Receitas	Nota	2016	2015
Doações	12	1.933.720	7.035.416
Repasses a realizar	13	1.415.946	907.459
Reembolso de custo da Aprendizagem	14	31.898.025	27.661.085
Reembolso de custo da Empregabilidade		405.394	8.471
Gratuidade obtida		80.000	81.000
<b>Total das receitas</b>		<b>35.733.085</b>	<b>35.693.431</b>

Custos e despesas			
Despesas com pessoal e encargos	15	(30.443.000)	(28.301.577)
Serviços e terceiros	16	(1.894.300)	(1.998.430)
Despesas administrativas	17	(2.337.865)	(2.536.847)
Despesas com materiais		(240.449)	(150.225)

Despesas com viagens		(350.630)	(332.870)
Despesas com comunicação		(287.079)	(447.937)
Despesas com depreciações		(199.651)	(82.016)
Outras despesas		(105.527)	(176.635)
Despesas projetos		-	(160.597)
Gratuidade obtida		(80.000)	(81.000)
<b>Total de custos e despesas</b>		<b>(35.938.501)</b>	<b>(34.268.134)</b>

Superávit antes das receitas e despesas financeiras		(205.416)	1.425.297
Receitas financeiras		2.578.471	2.065.143
Despesas financeiras		<b>(208.328)</b>	<b>(139.186)</b>
<b>Total líquido das receitas e despesas financeiras</b>		2.370.143	1.925.957

<b>Superávit do exercício</b>		<b>2.164.727</b>	<b>3.351.254</b>
-------------------------------	--	------------------	------------------

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

(Valores em reais)

	Patrimônio Social	Superávit Acumulado	Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2014</b>	10.355.371	3.990.048	14.345.419
Incorporações do resultado ao patrimônio social	3.990.048	(3.990.048)	-



Superávit do exercício	-	3.351.254	3.351.254
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2015</b>	14.345.419	3.351.254	17.696.673
Incorporações do resultado ao patrimônio social	3.351.254	(3.351.254)	-
Superávit do exercício		2.164.727	2.164.727
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	17.696.673	2.164.727	19.861.400

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

(Valores em reais)

Fluxo de caixa das atividades operacionais	2016	2015
Superávit do exercício	2.164.727	3.351.254
Ajuste do lucro do exercício	-	-
Baixa de imobilizado	-	119.074
Depreciação/amortização	199.652	122.245
	<b>2.364.379</b>	<b>3.592.573</b>

(Aumento) /redução das contas de ativo	517.682	(178.213)
Créditos a receber	(25.480)	492.173
Reembolso	543.461	(582.928)
Adiantamentos	1.301	(86.358)
Despesas antecipadas	(1.600)	(1.100)

Aumento /(redução) passivo	(1.750.157)	727.306
----------------------------	-------------	---------

Fornecedores	(289.398)	542.931
Obrigações sociais e tributárias	(34.071)	1.075.252
Adiantamentos	(10.742)	16.583
Repasses de projetos a realizar	(1.415.946)	(907.460)

Recursos obtidos provenientes das atividades de investimento	1.131.904	4.141.666
--	-----------	-----------

Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamento:		
Aquisição de imobilizado	(350.282)	(295.913)
Recursos líquidos provenientes das atividades de investimentos	{350.282}	(295.913)

Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamento:		
Empréstimo - banco conta garantida	(9.248)	9.248
Recursos líquidos provenientes das atividades de investimentos	(9.248)	9.248

(=) Variação do caixa e equivalente de caixa	772.374	3.855.001
Aumento líquido do caixa e equivalente de caixa	772.374	3.855.001
Saldo do caixa + equivalente de caixa no início do ano	18.675.021	14.820.020
Saldo do caixa + equivalente de caixa no final do ano	19.447.395	18.675.021

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Notas explicativas de demonstrações contábeis do exercício fim do em 31 de dezembro de 2016 e 2015

## 1. Contexto Operacional

A Rede Cidadã é uma Associação Civil, sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade de Belo Horizonte/MG, fundada em outubro de 2002.

Possui título de utilidade pública federal, título de utilidade pública municipal e registro no Conselho Municipal de Assistência Social de Belo Horizonte/MG. Está em tramitação junto ao Ministério do Desenvolvimento Social a certificação da Rede Cidadã como associação filantrópica.

A Rede Cidadã tem como linha de atuação a formação de redes, focadas no processo de articulação e de sinergia entre governo, empresas e associações na sociedade civil.

Integrando ações e investimentos sociais, públicos e privados, a Rede Cidadã viabiliza projetos de responsabilidade social e de voluntariado, levando benefícios efetivos a um grande número de pessoas.

Os benefícios das ações desenvolvidas são feitos de forma gratuita, sem nenhuma contrapartida financeira dos beneficiados e seguindo o princípio da universalidade, sem discriminação de qualquer natureza.

Os recursos financeiros para a promoção de seus objetivos estatutários vêm de doações, de reembolsos de custos com o Programa de Aprendizagem e de rendimentos de aplicações financeiras. Todos os seus recursos são aplicados em território nacional e nas atividades previstas em seu estatuto e não há nenhuma forma de distribuição de excedentes financeiros.

A Rede Cidadã é gerida pela Assembleia Geral, Conselho Curador, Conselho de Administração e Conselho Fiscal. Nenhum membro destes órgãos recebe qualquer remuneração, direta ou indiretamente, pelas funções que lhes são atribuídas em seu estatuto.

## 2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis

### Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às práticas contábeis adotadas no Brasil)

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na ITG 2002 - Entidade sem finalidade de lucros, e também através da NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

### Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo.

### Moeda funcional e moeda de apresentação

Conforme definição da NBC TG 1000, Se ao 30, estas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Associação.

### Demonstrações dos resultados abrangentes

As demonstrações dos resultados abrangentes não estão sendo divulgadas, uma vez que a Associação não apurou transação que envolva registro em outros resultados abrangentes que impactam o superávit do exercício findo em 31 de dezembro de 2016.

### Principais julgamentos contábeis e fontes de incerteza nas estimativas

Na aplicação das políticas contábeis, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas as estimativas contábeis são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este exercício, ou também em exercícios posteriores se a revisão afetar tanto o exercício presente como os exercícios futuros.

As principais estimativas realizadas pela Administração quando da elaboração das demonstrações contábeis incluem a vida útil para seus ativos imobilizados e intangíveis, o valor residual dos ativos imobilizados, as perdas com o valor recuperável de recebíveis, prováveis desembolsos decorrentes de processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível e fiscal, bem como reclamações, custos a apurar e outros riscos diretamente relacionados a seus projetos de curta e longa duração.

As taxas de depreciação aplicadas aos ativos imobilizados são definidas com base na vida útil que o fisco determina para esses ativos e não considera os valores residuais estimados para sua realização ao final da vida útil.

### **Principais práticas contábeis adotadas**

A Associação adota o regime de competência para fins de registro de suas transações e considera o exercício de um ano para a segregação de ativos e passivos entre circulante e não circulante.

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

### **Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras são registradas pelo valor da aplicação, acrescidas dos rendimentos incorridos até a data do balanço. A Administração da Rede Cidadã optou por aplicações de perfil conservador, buscando reduzir riscos de perdas.

Os valores de mercado dos ativos e passivos financeiros são determinados com base em informações de mercado disponíveis e metodologias de valorização apropriadas, e não divergem significativamente dos saldos contábeis. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativa poderia causar um efeito diferente nos valores estimados de mercado.

### **Ativos e passivos monetários**

Os ativos e passivos monetários não circulante, estão ajustados pelo seu valor pre-

sente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes e calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação as demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente e calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Associação concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes e irrelevante em relação as demonstrações contábeis tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

### **Ativos imobilizado**

Os ativos imobilizados estão demonstrados ao valor de custo, deduzidos de depreciação. Os custos dos imobilizados incluem todos os gastos para colocá-los no seu local e condições de uso.

### **Receitas com doações**

As doações para custeio das atividades da Associação são contabilizadas em contas do passivo, sendo reconhecidas como receita assim que exista segurança razoável de que a Associação atenderá as condições relacionadas e que as doações serão recebidas.

Simultaneamente ao reconhecimento das receitas de doação a Associação reconhece como despesas os correspondentes custos vinculados as referidas doações.

### **Obrigações sociais**

Os salários, provisões para férias, 13º salário e os pagamentos complementares, quando negociados em acordos coletivos de trabalho, com os encargos sociais correspondentes, são apropriados pelo regime de competência.

### **Reconhecimentos das receitas**

As receitas são reconhecidas quando da efetiva execução dos projetos na prestação de serviços. O custo da prestação de serviço é registrado no mesmo exercício em que elas são reconhecidas.

As despesas são registradas no exercício no qual são originadas.

### Reconhecimento passivo

Os passivos são reconhecidos no balanço quando a Associação possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la.

Alguns passivos envolvem incertezas quanto ao prazo e valor, sendo estimados na medida em que são incorridos e registrados por meio de provisão. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

## 3. Caixa e equivalente de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromisso de curto prazo, e não para investimentos ou outros fins.

As disponibilidades constantes dos saldos bancários referem-se a recursos para aplicação nos projetos sociais desenvolvidos, conforme demonstrados nas datas dos balanços:

Descrição	2016	2015
Bancos (a)	343.248	476
Bancos recursos livres	24.671	369
Bancos recursos restritos	318.577	107

Aplicações financeiras (b)	19.104.147	18.674.545
Aplicações financeiras recursos livres	19.104.147	16.940.129
Aplicações financeiras recursos restritos	-	1.734.416

<b>Total do caixa e equivalente de caixa</b>	<b>19.447.395</b>	<b>18.675.021</b>
--	-------------------	-------------------

(a) Refere-se a recursos recebidos de reembolsos de aprendizagem que são aplicados tempestivamente;

(b) A Associação considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por certificado de depósito bancário e títulos de capitalização, emitidos por bancos de 1ª linha, e possuem rentabilidade indexada à taxa do certificado de depósito interbancário (CDI), tendo liquidez diária.

A seleção da modalidade de aplicação dos recursos da Rede Cidadã é realizada dentro de um perfil conservador, buscando a redução de riscos de perdas.

## 4. Crédito a receber

O saldo de contas a receber é oriundo dos contratos de prestação de serviços de aprendizagem e doações de parceiros a receber:

Descrição	2016	2015
Minas Arena	10.150	11.466
Super Nosso	5.375	8.500
Renapsi	61.750	31.829
<b>Total dos créditos a receber</b>	<b>77.275</b>	<b>51.795</b>

## 5. Reembolso

São registrados nessa rubrica os valores a receber com os reembolsos de aprendizagem.

Descrição	2016	2015
Reembolso a receber	2.143.716	2.581.649
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(282.163)	(176.635)
<b>Total de reembolso</b>	<b>1.861.553</b>	<b>2.405.014</b>

## 6. Imobilizado

2016	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Elaboração material didático	Total
Custos						
31/12/2015	325.512	289.054	53.280	89.980	36.240	794.066
Adições	95.827	30.244	-	188.451	-	314.522
31/12/2016	421.339	319.298	53.280	278.431	36.240	1.108.588

Depreciação						
31/12/2015	(100.589)	(48.426)	(34.129)	(5.102)	(4.234)	(192.480)
Despesas de depreciação	(37.113)	(30.307)	(10.561)	(8.593)	(3.624)	(90.198)
31/12/2016	(137.702)	(78.733)	(44.690)	(13.695)	(7.858)	(282.678)

<b>Valor residual 31/12/2016</b>	<b>283.637</b>	<b>240.565</b>	<b>8.590</b>	<b>264.736</b>	<b>28.382</b>	<b>825.910</b>
----------------------------------	----------------	----------------	--------------	----------------	---------------	----------------

2015	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Elaboração material didático	Total
Custos						
31/12/2014	276.308	197.379	53.280	86.680	36.240	649.887
Adições	52.871	91.969	-	3.300	141.458	289.598
Baixas	(3.667)	(294)	-	-	(141.458)	(145.419)
31/12/2015	325.512	289.054	53.280	89.980	36.240	794.066

Depreciação						
31/12/2014	(54.738)	(31.971)	(23.473)	(1.044)	(308)	(111.534)
Despesas de depreciação	(49.824)	(18.026)	(11.544)	(8.429)	(20.623)	(108.446)
Baixas	3.973	1.571	888	4.371	16.697	27.500
31/12/2015	(100.589)	(48.426)	(34.129)	(5.102)	(4.234)	(192.480)

<b>Valor residual 31/12/2015</b>	<b>224.923</b>	<b>240.628</b>	<b>19.151</b>	<b>84.878</b>	<b>32.006</b>	<b>601.586</b>
----------------------------------	----------------	----------------	---------------	---------------	---------------	----------------

## 7. Intangível

A discriminação e a movimentação das contas do ativo intangível são assim demonstradas:

2016	Hardwares e softwares	Licenças softwares	Total
Custos			
31/12/2015	528.684	45.000	573.684
Adições	35.760	-	35.760
31/12/2016	564.444	45.000	609.444

Depreciação	(376.599)	-	-
31/12/2015	(109.454)	-	(376.599)
Despesas de amortização	(486.053)	-	(109.454)
31/12/2016	78.391	-	(486.053)

Valor residual 31/12/2016	78.391	45.000	123.391
---------------------------	--------	--------	---------

2015	Hardwares e softwares	Licenças softwares	Total
Custos			
31/12/2014	524.603	45.000	569.603
Adições	6.315	-	6.315
Baixas	(2.234)	-	(2.234)
31/12/2015	528.684	45.000	573.684

Depreciação			
31/12/2015	(363.879)	-	(363.879)
Despesas de amortização	(13.799)	-	(13.799)
Baixa	1.079	-	1.079
31/12/2015	(376.599)	-	(376.599)

Valor residual 31/12/2015	152.085	45.000	197.085
---------------------------	---------	--------	---------

## 8. Fornecedores

As obrigações com fornecedores estão relacionadas a gastos com serviços e materiais necessários à atividade.

Descrição	2016	2015
Fornecedores diversos	367.369	656.767
<b>Total dos fornecedores</b>	<b>367.369</b>	<b>656.767</b>

## 9. Obrigações sociais e tributárias

As obrigações sociais são compostas substancialmente por salários a pagar e provisões de encargos trabalhistas, calculados conforme a legislação aplicável. As obrigações tributárias referem-se a tributos correntes e estão assim demonstrados nas datas dos balanços:

Descrição	2016	2015
IRPF 0561 e 0588- Folha	24.534	28.467
IRPF 1708- Serviços	179	308
ISSQN- Retenção	1.316	1.807
PIS/ CO FINS/ CSLL	606	955
<b>Total de obrigações tributárias</b>	<b>26.635</b>	<b>31.537</b>

INSS a recolher	498.305	469.023
FGTS a recolher	78.056	83.396
PIS s/folha a recolher	15.328	14.639
Contribuição sindical a recolher	2.086	613
<b>Total de obrigações sociais</b>	<b>593.775</b>	<b>567.671</b>

Provisão férias	963.835	998.818
Provisão de PIS s/ férias	9.638	9.988

Provisão FGTS s/ férias	40.067	39.427
Provisão INSS s/ férias	255.408	275.989
<b>Total de férias e encargos sociais</b>	<b>1.268.948</b>	<b>1.324.222</b>
<b>Total das obrigações sociais e tributárias</b>	<b>1.889.358</b>	<b>1.923.430</b>

## 10. Repasses de projetos a realizar

São registrados os recursos recebidos dos parceiros da Associação para cobrir os custos dos projetos de Empreendedorismo e Empregabilidade que ainda não foram executados.

Descrição	2016	2015
Accenture	26	682.057
Carrefour	833	1.025.756
FIA	316.476	-
Jovens Profissionais do Futuro	-	14.888
Accenture/PFF	1.242	-
Vale	-	11.822
<b>Total de repasses de projetos a realizar</b>	<b>318.577</b>	<b>1.734.523</b>

## 11. Patrimônio líquido

No exercício de 2015, a Rede Cidadã teve um superávit de R\$ 3.351.254, já incorporado ao patrimônio social no exercício de 2016. Adicionalmente, o superávit a ser incorporado ao patrimônio social do exercício de 2016 é de R\$ 2.164.727.

O patrimônio social em 31 de dezembro de 2016 é de R\$ 19.861.400. Todos os resultados obtidos pelas operações da Rede Cidadã são incorporados ao seu patrimônio social e utilizados na execução de seus objetivos estatutários. Em nenhuma hipótese os resultados são distribuídos por se tratar de Associação sem fins lucrativos.

## 12. Doação

As discriminações das principais doações são:

Descrição	2016	2015
Accenture Foundation Inc.	709.245	4.044.236
Associação dos Hotéis de Porto de Galinhas	-	6.000
Cia Ultragaz	-	25.858
Doações diversas	34.538	40.460
Fundação Carrefour- França	-	1.925.205
Fundação ABRINQ	42.365	27.071
Minas Arena	575.842	516.876
Natura	-	175.000
Sete Brasil P.S.A	-	104.000
Renapsi	126.808	69.290
MV Informática Nordeste Ltda	64.540	
YCI International Business	154.500	21.920
Precon	-	42.000
Super Nosso - Dahana	15.100	37.500
IHG	12.573	-
J. Mácedo	175.762	-
Anglogold Ashanti	13.616	-
Global Giving	8.831	-
<b>Total de doações</b>	<b>1.933.720</b>	<b>7.035.416</b>

## 13. Repasse a realizar

Reflete o registro dos valores recebidos dos projetos de Empregabilidade e Aprendizagem cujos critérios de reconhecimento ocorrem quando da realização das despesas correspondentes.

Descrição	2016	2015
Repasse a realizar	1.415.946	907.459
<b>Total de repasses a realizar</b>	<b>1.415.946</b>	<b>907.459</b>

## 14. Reembolso de custo de aprendizagem

O Reembolso de Custo de Aprendizagem é proveniente de parceiros que utilizam os serviços de gestão trabalhista da Rede Cidadã.

Descrição	2016	2015
Seguro de vida aprendiz	(76.474)	(62.516)
Serviço de terceiro- PF	(150)	(69.672)
Serviços de comunicação	(46.429)	(74.501)
Serviço de sistema e provedores	(58.467)	(175.217)
Serviços de assessoria	(146.340)	(95.740)
Serviços elaboração material didático	(48.794)	(134.153)
Outros serviços	(150.781)	(148.723)
<b>Total de serviços. de terceiros</b>	<b>(1.894.300)</b>	<b>(1.998.430)</b>

## 15. Despesas administrativas

Descrição	2016	2015
Aluguéis e condomínios	(1.212.156)	(887.579)
Energia elétrica	(75.405)	(55.762)
Telefonia fixa	(112.744)	(137.669)
Telefonia móvel	(145.352)	(248.284)
Alimentação de aprendizes	(128.163)	(639.021)
Correios	(69.762)	(67.209)
Internet	(31.920)	(47.596)
Reembolso despesas	(144.130)	(15.906)
Repasse de custos - CDI	(43.776)	(34.433)
Locação de equipamentos	(38.988)	(37.140)
Aluguel vagas de garagem	(11.734)	(31.755)
Reembolso despesas com KM veículos	(144.130)	(120.056)
Reembolso de despesas de táxi	(53.663)	(53.156)
Outros	(125.942)	(161.281)
<b>Total de despesas administrativas</b>	<b>(2.337.865)</b>	<b>(2.536.847)</b>

## 16. Instrumentos financeiros - Gestão de Risco

Risco de crédito: o risco de crédito para a Associação surge preponderantemente de disponibilidades decorrentes de depósitos em bancos e aplicações financeiras em certificado de depósito bancário (CDB). A Associação aplica recursos apenas em certificado de depósito bancário (CDB) do Banco Santander e Bradesco. A Associação não contrata derivativos para gerenciar o risco de crédito.

Risco comercial: o risco comercial surge da utilização de instrumentos financeiros que rendem juros negociáveis e em moeda estrangeira. E o risco de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro correrão em virtude de alterações nas taxas de juros (risco de taxa de juros) taxas de câmbio (risco de câmbio) ou outros fatores comerciais (outro risco de preço). A Associação não possui operações que possam gerar riscos dessa natureza.

Risco de taxas de juros: a Associação não possui empréstimos. Assim, não há risco de exposição a flutuações de taxas de juros no mercado para passivos onerosos, e as aplicações financeiras têm perfil conservador, possuindo pouca exposição a essa natureza de risco.

Principais instrumentos financeiros: os instrumentos financeiros da Sociedade encontram-se registrados em contas patrimoniais em 31 de dezembro de 2015 e 31 de dezembro de 2016 por valores que se aproximam de seus valores justos nessas datas. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais que visam a obtenção de liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado.

## 17. Cobertura de Seguros

A apólice de seguro em nome da Associação abrange basicamente o seguro de veículos e seguro de responsabilidade civil.

A Rede Cidadã mantém política de monitoramento dos riscos inerentes às suas operações. Para tanto, possui contratos de seguros considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros e riscos de responsabilidade civil.

As premissas de riscos adotados, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações contábeis, conseqüentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

  
ANGELA DE ALVARENGA,  
PRESIDENTE DA REDE CIDADÃ.

  
ABREU BARROS CONTABEIS LTDA.,  
RESPONSÁVEL TÉCNICO.



# Relatório dos auditores independentes

Aos Administradores da Rede Cidadã  
Belo Horizonte - Minas Gerais

## Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Rede Cidadã que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2016, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Rede Cidadã em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000).

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Rede Cidadã, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Rede Cidadã é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório de Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Rede Cidadã continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Rede Cidadã ou acessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Rede Cidadã são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável e um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude e maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Rede Cidadã.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Rede Cidadã. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Rede Cidadã a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível como objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Bela Horizonte, 21 de março de 2017.



Orplan Auditores Independentes  
CRCMG – 00478/O - CVM – 3310  
Marco Aurélio Cunha de Almeida  
Contador – CRCMG 56.290/O

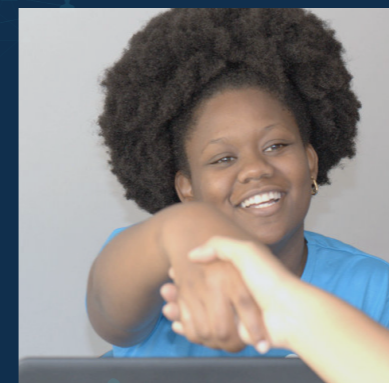


## Parceiros da Rede



E mais 2.596 empresas

# Como apoiar



## Financiando um projeto ou programa

Financiando um projeto ou programa – Temos muitos exemplos de parceiros que financiam projetos inteiros, como forma de investir em ações de responsabilidade social de suas empresas.

## Realizando doações pontuais

Recebemos também doações pontuais, que são sempre bem-vindas para apoiar a execução de nossos projetos.





# Governança Corporativa Voluntária

## Conselho Curador

### **José Luciano Duarte Penido**

Presidente (Presidente do Conselho da Fibria)

### **Murilo Araújo**

Vice-presidente (Presidente do Conselho de Administração da Nansen S/A)

## Conselheiros

### **Emerson de Almeida**

Fundação Dom Cabral

### **Maurício Roscoe**

União Brasileira para a Qualidade e Paraúna

### **Lúcio Leite de Melo**

Asa Comunicação

### **Cássio Azevedo**

AeC

### **Manoel Pereira Bernardes**

Manoel Bernardes Joias

### **Matthew John Govier**

Accenture

### **Wagner Furtado Veloso**

Fundação Dom Cabral

## Conselho de Administração

**Angela de Alvarenga Batista Barros**

Presidente (Montreal Informática)

**José Domingos da Silva Júnior**

Vice-presidente (Kamonga Desenvolvimento Empresarial)

## Conselheiros

**Maria Raquel Grassi Ferreira Marques**

Fundação Dom Cabral

**Luiz Gonzaga**

Fundação Dom Cabral

**Theunis Baronto Marinho**

ABRH - SP

**José Augusto Figueiredo**

Lee Hecht Harrison

## Conselho Fiscal

**Marcelo Torres Motta**

Presidente (Motta Advogados)

## Conselheiros

**Hélio Geraldo de Souza**

Banco Central

**Alexandre Rocha Resende**

Companhia Brasileira de Trens Urbanos – (CBTU)

## Gestão Profissional

**Diretor Executivo**

Fernando Alves

**Gerência Administrativa e Financeira**

Pedro Paulo Mosquim

**Gerência de Empregabilidade**

Maria Tatiana Carvalho

**Gerência de Aprendizagem**

Keure Chamse Oliveira

**Gerência de Relacionamento e Parceria**

Jonacir Dadalto









rede  
**Cidadã**

---

Vida e trabalho, um só valor

**VIDA E TRABALHO**  
*um só valor*

[www.redecidada.org.br](http://www.redecidada.org.br)